



MEMORIA
ANUAL
2025



MEMORIA ANUAL 2025
★ CON PASO FIRME ★

Ministerio de Desarrollo Social

Beatriz Carles de Arango
Ministra de Desarrollo Social

Roberto J. Arosemena Cervantes
Viceministro de Desarrollo Social

Andrea Carolina Vega Alvarado
Secretaria General

Coordinadores Técnica y publicación
Oscar Madrigales
Enedelys Taylor
Miriam Lasso

Equipo Técnico
Iris Chung
Vilma Soto
Luz Chávez

Diseño Gráfico
Luis E. De Gracia
Jorge Atencio
Charlie Carrera

Fotografía
Arturo Quintero
Natalia Castillo
Tamerlan Aizpurua

Publicación Digital
Diciembre, 2025



GOBIERNO NACIONAL
★ CON PASO FIRME ★

MINISTERIO DE
DESARROLLO SOCIAL

MEMORIA ANUAL 2025



Excelentísimo Señor
José Raúl Mulino
Presidente de la República de Panamá



Su Excelencia
Beatriz Carles de Arango
Ministra de Desarrollo Social



Su Excelencia

Roberto J. Arosemena Cervantes

Viceministro de Desarrollo Social

Mensaje

Tras casi un año y medio de haber asumido con responsabilidad la conducción del Mides, reafirmo una convicción fundamental: el desarrollo social no se mide solo en cifras, sino en la capacidad del Estado de llegar a las personas con dignidad, oportunidad y justicia.

Este periodo de gestión ha estado marcado por retos profundos y aprendizajes constantes. Recibimos un país con brechas sociales históricas, agudizadas por la desigualdad territorial, la pobreza multidimensional y la exclusión de poblaciones tradicionalmente invisibilizadas.

Frente a ese escenario, el Mides asumió el desafío de fortalecer su rol como rector de la política social, pasando de la asistencia fragmentada a una acción más articulada, humana y basada en derechos.

Durante estos meses, hemos avanzado en la mejora y fortalecimiento de los programas sociales, priorizando a la niñez, las personas mayores, las personas con discapacidad y las comunidades en condición de vulnerabilidad. De igual manera, hemos impulsado procesos de modernización institucional, transparencia y evaluación, conscientes de que una gestión eficiente es indispensable para generar confianza ciudadana y garantizar un mayor impacto social.

Los desafíos persisten: Reducir de manera sostenible la pobreza y la desigualdad, cerrar brechas territoriales, fortalecer la protección social y asegurar que las políticas públicas respondan a realidades cambiantes, siguen siendo una tarea urgente y colectiva. Estos retos nos obligan a redoblar esfuerzos, innovar y fortalecer la coordinación interinstitucional y con la sociedad civil.

De cara al futuro, reafirmamos nuestro compromiso de consolidar un Mides más cercano a la gente, con políticas sociales basadas en evidencia, enfoque territorial y participación ciudadana. Continuaremos trabajando con responsabilidad, sensibilidad social y visión a largo plazo, convencidos que cada acción del Estado debe traducirse en mejores oportunidades y una vida más digna para todos y todas.

El camino recorrido nos confirma que el desarrollo social es un proceso continuo que requiere compromiso, coherencia y voluntad política. Seguiremos trabajando con la firme determinación de construir un Panamá más justo, inclusivo y solidario, donde nadie quede atrás.

Beatriz Carles de Arango

Beatriz Carles de Arango
Ministra de Desarrollo Social

ÍNDICE

INFORMACIÓN INSTITUCIONAL.....	12
1.1 Marco filosófico	12
1.2 Base legal.....	14
1.3 Estructura organizativa	15
1.4 Proyección Estratégica	16
PILARES OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	17
LOGROS Y RESULTADOS	18
3.1 Política Social Inclusiva y Sostenible	18
3.1.1 Políticas Sociales.....	18
3.1.2 Secretaría Técnica del Gabinete Social.....	26
3.1.3 Participación, Cooperación y Alianzas Estratégicas.....	29
3.1.4 Consejos y Juntas Directivas.....	35
3.2 Protección Social Inclusiva	39
3.2.1 Protección Social	39
Primera Infancia	39
Juventud.....	53
Personas Mayores.....	58
Subsidios Sociales	62
Centro de Orientación y Atención Integral (COAI)	66
3.2.2 Inclusión y Desarrollo Social.....	70
Programas de Transferencia Monetaria Condicionada	70
Pensión Vitalicia de la Gesta Patriótica de enero de 1964	78
3.3 Fomento del Capital Social para el Desarrollo Humano Sostenible.....	79
Cohesión Social.....	80
Redes Territoriales.....	81
Padrino Empresario.....	82
Alfabetización	84

3.4 Organización Institucional para una Gestión de Calidad	88
Gestión Presupuestaria y Financiera.....	88
Gestión Administrativa.....	91
Recursos Humanos.....	92
Asesoría Legal.....	95
Planificación.....	96
Relaciones Públicas.....	97
Auditoría	100
Rendición de Cuentas y Transparencia en la Gestión Pública	101
Equiparación de Oportunidades	103
APOYOS SOCIALES	105
Lista de Acrónimos	110

1. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1.1 Marco filosófico



Misión

Ejercer la rectoría de la política social integral, planes y programas en materia de equidad y/o desarrollo social, en beneficio de las familias y grupos vulnerables, en distintos momentos del ciclo vital, bajo el enfoque de derechos humanos y desarrollo sostenible que permitan la protección, erradicar la pobreza, la desigualdad e inequidad social.

Visión

Ser la institución líder en el desarrollo social sostenible e inclusivo, con políticas integrales que mejoren la calidad de vida e impulsen la justicia social. Comprometidos con la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana.



Principios institucionales

Los principios constituyen el marco que regula y orienta el actuar, crean identidad y debenser la base de la cultura organizacional. Nuestra institución se rige por los principios de equidad, solidaridad y transparencia (artículo 4 de la ley 29 de 2005):

- **Equidad:** Hace referencia al uso de la imparcialidad para reconocer el derecho de cada persona. Este término implica justicia e igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres.
- **Solidaridad:** Se refiere a la colaboración entre personas, grupos sociales y entidades públicas y privadas para aportar a la satisfacción de necesidades, principalmente de aquellas poblaciones en situaciones difíciles.
- **Transparencia:** Es un deber de la administración pública exponer y someter al escrutinio de la ciudadanía la información relativa a la gestión pública, el manejo de los recursos que la sociedad le confía y la conducta de los servidores públicos.

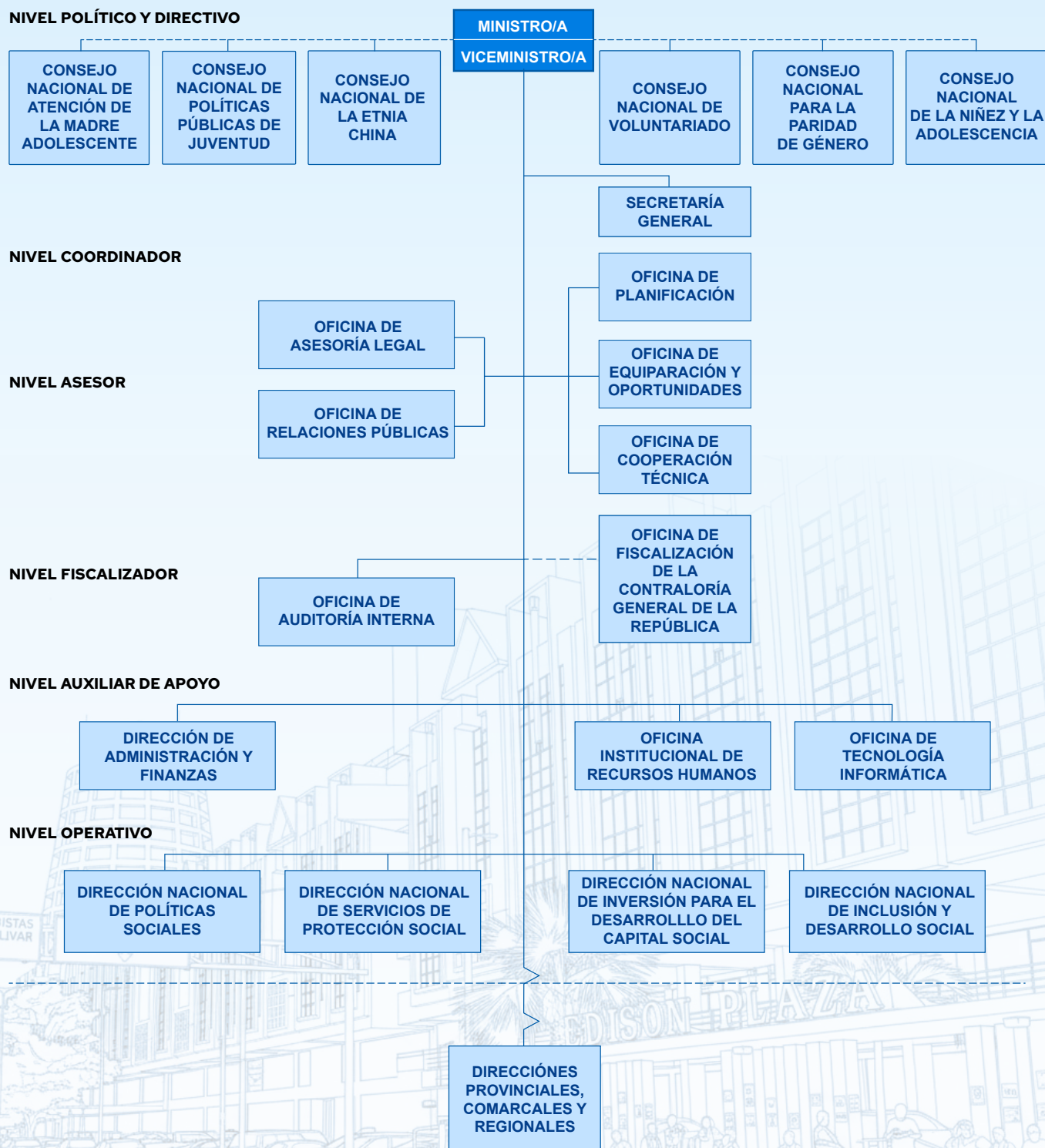


■ 1.2 Base legal

El Ministerio de Desarrollo Social es el ente rector de las políticas, planes y programas en materia de equidad y/o desarrollo social, especialmente aquellas destinadas a erradicar la pobreza y brindar protección social a las personas, familias o grupos vulnerables en distintos momentos del ciclo de vida, promoviendo la movilidad e integración social y la participación con igualdad de oportunidades en la vida nacional. Sus funciones como ente rector incluyen la formulación, coordinación, articulación, implementación, seguimiento y evaluación de dichas políticas. (Ley 29 de 1 de agosto de 2005 y modificaciones).



1.3 Estructura organizativa





■ 1.4 Proyección Estratégica

El MIDES impulsará durante este quinquenio una nueva filosofía institucional, sustentada en una política social sostenible e inclusiva, que articule esfuerzos interinstitucionales, multisectoriales y territoriales para enfrentar de manera integral la pobreza, la desigualdad y la vulnerabilidad.

La política social del MIDES se fundamenta en la concepción de que la pobreza y la desigualdad son fenómenos multidimensionales que requieren de abordajes complementarios: transferencias monetarias condicionadas, servicios sociales oportunos y de calidad, formación de capital humano y social, fortalecimiento institucional sin descuidar la coordinación multisectorial y participación ciudadana.

Este nuevo enfoque nos permitirá superar la visión asistencialista, favoreciendo intervenciones que atiendan las causas estructurales de la pobreza y la vulnerabilidad, con énfasis en la sostenibilidad y la movilidad

social. Para lograr estos grandes retos hemos establecido cuatro pilares estratégicos a efecto de evitar la improvisación y por ende hacer uso eficiente de los recursos asignados. A través de ellos apostamos por una política social integral y articulada entre instituciones y sectores, un sistema de protección social inclusivo con enfoque de ciclo de vida y calidad de servicios y el desarrollo de capacidades locales, fortaleciendo organizaciones comunitarias y el capital social, acciones integrales y sostenibles que contribuyan a alcanzar los objetivos propuestos y garanticen un trabajo alineado hacia la equidad y el bienestar social.

Estos pilares contemplados en el PEI 2025-2029 del MIDES son: Política Social Sostenible e Inclusiva, Protección Social Inclusiva, Fomento del Capital Social para el Desarrollo Humano Sostenible y Organización Institucional para una Gestión de Calidad.

2. PILARES

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Política Social Inclusiva y Sostenible

Desarrollar la política social inclusiva y sostenible enfocada en el ser humano, considerando su contexto familiar y comunitario, articulando acciones multisectoriales a nivel territorial, con pertinencia y diversidad cultural desde la perspectiva de ciclo de vida, derechos humanos y desarrollo sostenible.



2. Protección Social Inclusiva

Garantizar los derechos de la población, con énfasis en los grupos de atención prioritarios, y potenciar su desarrollo, a través de una plataforma consolidada de servicios de protección social, bajo un enfoque de ciclo de vida, derechos humanos y desarrollo humano sostenible, con respuestas efectivas y oportunas.



3. Fomento del Capital Social para el Desarrollo Humano Sostenible

Fortalecer el capital social en el territorio, promoviendo la organización, participación, gobernanza comunitaria y estableciendo alianzas estratégicas multisectoriales a nivel local con instituciones gubernamentales, gobiernos locales, sociedad civil, instituciones académicas e investigativas y del sector privado, generando acciones conjuntas que garanticen el desarrollo humano sostenible y la superación a la pobreza.



4. Organización Institucional para una Gestión de Calidad

Fortalecer las capacidades institucionales con criterios técnicos e innovadores que modernicen su funcionamiento y mejoren la calidad, eficiencia, eficacia y transparencia de su gestión social.



3. LOGROS Y RESULTADOS

3.1 Política Social Inclusiva y Sostenible

3.1.1 Políticas Sociales

El Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), ejerciendo su función legal de rector de la política social del país, durante el 2025 ha dado pasos concretos en el proceso de construcción de una Política Pública de Desarrollo Social, desde un enfoque participativo e intersectorial, a través de consultas realizadas en los territorios de todas las provincias y comarcas del país, en las que se integraron beneficiarios, representantes de la sociedad civil, la academia, gobiernos locales y poblaciones prioritarias.

Como resultado de este esfuerzo, adelantado por un equipo interdisciplinario y con el acompañamiento de expertos nacionales y de la región, se logró consolidar un diagnóstico integral basado en los ciclos de vida y ejes transversales: género, discapacidad, pueblos indígenas, población afrodescendiente y cuidados, incluyendo por primera vez un plan de evaluación que permitirá medir los resultados.

Acciones y resultados:

- Fortalecimiento del proceso de formulación de la Política Estatal de Desarrollo Social Sostenible 2026–2036, mediante espacios de trabajo colaborativo con especialistas internacionales y nacionales, orientados al análisis de información relevante, la revisión de avances metodológicos, la validación de enfoques conceptuales y la definición de lineamientos estratégicos.

Estas reuniones permitieron asegurar la coherencia técnica del proceso, incorporar buenas prácticas internacionales y garantizar que la política responda a las prioridades institucionales y a las necesidades de la población panameña.

- Elaboración de un diagnóstico integral considerando los ciclos de vida (primera





infancia, niñez, juventud y personas mayores) y los ejes transversales de discapacidad, mujeres, pueblos indígenas, población afrodescendiente y cuidados.

- Se implementó la Consulta Territorial para el Fortalecimiento Institucional, en el marco de la Política Pública de Desarrollo Social. Esta iniciativa tuvo como objetivo recabar información cualitativa desde la perspectiva de servidores públicos, beneficiarios y comunidades, a fin de identificar los principales nudos críticos, desafíos y oportunidades de mejora en la implementación de los programas y servicios sociales del MIDES, y generar insumos para la formulación de recomendaciones estratégicas que orienten la toma de decisiones a nivel ministerial. En este contexto, se realizaron 13 mesas de consulta territorial, con la participación de 388 personas, de las cuales 298 fueron mujeres y 90 hombres, incluyendo personal técnico del MIDES y beneficiarios de los distintos programas y servicios que ofrece la institución.

Este proceso fortaleció los mecanismos de participación y retroalimentación, contribuyendo al mejoramiento continuo de la gestión institucional.





La herramienta Baremo de Valoración de Dependencia (BVD) busca evaluar el nivel de dependencia de una personas mayores.

Sistema Nacional de Cuidados

El Sistema Nacional de Cuidados, creado mediante la Ley 431 de 2024, establece un marco integral para garantizar el derecho al cuidado y promover el bienestar de las personas en situación de dependencia: niños, niñas y adolescentes; personas mayores; personas con discapacidad; y quienes requieren apoyos temporales, así como de quienes brindan cuidados, remunerados o no. Basado en principios de igualdad, corresponsabilidad e inclusión, el sistema articula acciones del Estado, las familias, la comunidad y otros sectores para fortalecer y ampliar la oferta de servicios de cuidado en todo el país.

■ Capacitación de Formador de Formadores en la aplicación del Baremo de Valoración de la Dependencia (BVD):

Esta actividad tuvo como propósito fortalecer las competencias técnicas de los profesionales del MIDES en la aplicación estandarizada del Baremo de Valoración de la Dependencia (BVD). Su desarrollo contribuyó a asegurar evaluaciones objetivas, consistentes y alineadas con los criterios nacionales para la atención de personas en situación de dependencia. Beneficiarios: 22 técnicos provinciales y regionales del MIDES, un técnico de SENADIS y un técnico de INADEH.

■ Capacitación para la aplicación del Baremo de Valoración de la Dependencia:

Una actividad orientada a fortalecer las capacidades institucionales del MIDES en la aplicación adecuada del BVD en territorio, asegurando valoraciones precisas y homogéneas para la identificación de personas en situación de dependencia. Beneficiarios 41 técnicos de las provincias de Chiriquí, Bocas del Toro, Veraguas, Los Santos, Coclé, Panamá Oeste y Comarca Ngäbe Buglé.

- Se logró alianza estratégica con el INADEH para llevar a las comunidades procesos de formación que permitan a sus habitantes

adquirir competencias técnicas en cuidados de personas mayores. Esta articulación combina la experiencia social del MIDES con la capacidad formativa del INADEH, creando oportunidades reales para la empleabilidad local y la sostenibilidad del Sistema de Cuidados en los territorios.

■ **En el marco de la Ley 431 y del desarrollo del Sistema Nacional de Cuidados:**

Se definió las primeras localidades de intervención y se realizaron giras técnicas en Penonomé, Santiago, Las Tablas y Chitré para identificar necesidades, recursos y conformar las Mesas Locales de Cuidados. Asimismo, se avanzó en la articulación

con San Miguelito y David para iniciar el mismo proceso. Como resultado, se consolidan avances en la instalación de mesas locales y en la formulación de sus Planes de Cuidados, resaltando la creación de la Mesa Local de Santiago de Veraguas.





Este programa se ha implementado en 13 comunidades de La Chorrera y la Comarca Emberá Wounaan.

Contigo Creciendo

Contigo Creciendo es un paquete mínimo de servicios sociales orientado a garantizar los derechos de la niñez y la adolescencia, en el marco del Sistema de Garantías y Protección Integral. Su propósito es ofrecer, a nivel comunitario, servicios de calidad en las áreas de salud, educación y protección frente a toda forma de violencia, dirigidos a niños, niñas, adolescentes y mujeres embarazadas.

- **Se implementó en 13 comunidades:** 9 comunidades en el distrito de La Chorrera, y 4 comunidades en la Comarca Emberá-Wounaan. Actualmente, se dispone de reportes correspondientes al período de

enero a octubre de 2025. Los resultados del distrito de La Chorrera, mientras que la información correspondiente a la Comarca Emberá-Wounaan se encuentra en proceso de reorganización y validación.

Se logró atender un total de 61 casos de niños, niñas y adolescentes (NNA) en el distrito de La Chorrera.

- **Se logró ampliar la cobertura a nivel nacional** y así mismo un proceso de formación de 40 formadores de formadores en los Cursos de Gestión de Casos I y II. Esta capacitación tuvo como finalidad fortalecer las competencias técnicas del personal responsable de la

implementación del modelo de gestión territorial y la atención integral a la niñez y adolescencia. Las jornadas se realizaron en dos sedes: Ciudad de Panamá y Santiago. Participaron representantes del MIDES provenientes de: Panamá Oeste (La Chorrera), Oficinas regionales de Arraiján, San Miguelito, Panamá Este y Chepo, Comarca Emberá-Wounaan, provincias de Los Santos, Herrera, Veraguas, Coclé y Chiriquí.

- **Con el acompañamiento técnico de UNICEF y MAESTRAL International**, las Oficinas Provinciales y Regionales del MIDES avanzaron en el proceso de identificación de los corregimientos que formarán parte de la expansión del proyecto Contigo Creciendo. Paralelamente, fueron presentados los 14 servidores públicos seleccionados como Champions, quienes asumirán la responsabilidad de capacitar a los promotores sociales en sus respectivos territorios.

- Los Champions de las distintas regionales llevaron a cabo procesos de capacitación dirigidos a promotores sociales, psicólogos y trabajadores sociales, con el objetivo de fortalecer sus competencias en Gestión de Casos en el marco del Programa Contigo Creciendo. Estas capacitaciones permitieron estandarizar criterios, reforzar procedimientos y asegurar que los equipos territoriales cuenten con las herramientas metodológicas necesarias para la detección temprana, atención, referencia y seguimiento de situaciones que afectan a la niñez, adolescencia y sus familias. Destaca la regional de Arraiján, con la mayor participación registrada (45 personas), seguida por Las Tablas (27 participantes) y Chepo (16 participantes), reflejando un importante alcance territorial del proceso formativo.





Feria interinstitucional de apoyo social en la comarca Ngäbe Buglé.

Programa Crianza Responsable y Amorosa

Este programa pone a disposición de padres, madres y cuidadores herramientas de crianza basadas en evidencia científica, orientadas a promover el desarrollo integral de la primera infancia, niñez y adolescencia, fortalecer relaciones familiares afectivas y respetuosas, y contribuir a la prevención de la violencia y la ruptura de ciclos intergeneracionales. Con la asistencia técnica de UNICEF Panamá, se consolidó una herramienta nacional innovadora para el fortalecimiento de las prácticas de crianza en las familias panameñas.

- Como principal resultado, el MIDES diseñó el Manual de Crianza Responsable y Amorosa y el Manual del Facilitador, que en conjunto conforman una estrategia formativa de alcance nacional. Su implementación combina el uso de tecnologías digitales mediante una aplicación móvil y un canal de WhatsApp con chatbots de inteligencia artificial con sesiones presenciales, garantizando un acceso sencillo, progresivo y flexible, en cualquier momento y lugar.
- En conmemoración del Día Mundial de la Justicia Social, la Dirección de Políticas Sociales organizó el panel “El compromiso con la parentalidad responsable y el bienestar familiar”, destacando la relación entre justicia social y crianza, ambas orientadas a promover la equidad y el bienestar de las personas.
- Se organizó el Panel de alto nivel: “La familia como pilar de la sociedad: desde el hogar cambiamos el mundo” La actividad tuvo como propósito generar un espacio de diálogo interinstitucional e interdisciplinario orientado a reflexionar, visibilizar y fortalecer el papel de la familia como pilar fundamental en la transmisión de valores, la promoción del bienestar a lo largo del ciclo de vida y la protección

de los derechos de niños, niñas y adolescentes. El panel abordó estos temas desde una visión integral, articulando dimensiones normativas, sociales y éticas. El evento contó con la participación de 99 representantes de instituciones gubernamentales, organismos internacionales, organizaciones sin fines de lucro, el sector académico, la sociedad civil y medios de comunicación. El panel estuvo integrado por expertos de la academia, representantes del Órgano Legislativo, miembros de la Iglesia Católica y autoridades del Tribunal Superior de Niñez y Adolescencia, quienes aportaron perspectivas complementarias desde sus ámbitos de acción.



3.1.2 Secretaría Técnica del Gabinete Social



Foro Anual de Alto Nivel “De la Gestión Social Sostenible hacia la Política Pública de Desarrollo Social – PANAMÁ SOCIAL”.

El MIDES, en su calidad de ente rector de la política social, ocupa una posición estratégica en el Gabinete Social. Su papel como coordinador político del Gabinete Social implica liderar la orientación estratégica de las políticas públicas dirigidas a la reducción de la pobreza, la desigualdad y la vulnerabilidad. Para lograr la efectividad es necesario lograr una articulación interinstitucional capaz de integrar actores, enfoques y herramientas.

La Secretaría Técnica del Gabinete Social funciona como el núcleo articulador y analítico que dota de sustento técnico a la labor política del MIDES. Su función es traducir los lineamientos estratégicos del coordinador político en procesos, insumos y mecanismos que hagan posible la acción articulada entre sectores, una visión multisectorial para dar respuestas a los problemas sociales. A continuación, se detallan los principales logros:

- **Transición hacia un enfoque de gestión social sostenible:** La STGS impulsó la transición de la Estrategia Plan Colmena hacia un enfoque de gestión social sostenible, mediante juntas técnicas con la participación de 320 funcionarios públicos de las provincias de Panamá, Chiriquí, Colón y Veraguas, así como de las comarcas Guna Yala, Emberá-Wounaan y Ngäbe Buglé.
- Se organizó el 2.º Foro Anual de Alto Nivel **“De la Gestión Social Sostenible hacia la Política Pública de Desarrollo Social – PANAMÁ SOCIAL”**, realizado en octubre de 2025, en alianza con el Sistema de Integración Social Centroamericana, en el marco de la reunión del Consejo de Integración Social (CIS) bajo la Presidencia Pro Témpore de Panamá.



- Se apoyó a la Dirección de Políticas Sociales del MIDES en las sesiones de Consulta Territorial para el Fortalecimiento Institucional y Programático, en el marco de la política pública de desarrollo social.
- El Gabinete Social del Gobierno Nacional celebró su primera sesión de instalación, presidida por el presidente José Raúl Mulino, tras su reorganización mediante el Decreto Ejecutivo n.º 16 de 25 de agosto de 2025, que modificó el Decreto Ejecutivo n.º 132 de 12 de septiembre de 2019, con el fin de alinearlos al Plan Estratégico de Gobierno 2025–2029.
- Se instalaron los tres (3) mecanismos especializados del Gabinete Social para el periodo 2024-2029: la Comisión Multisectorial (CM), la Mesa de Políticas Sociales (MPS) y la Mesa de Estadísticas e Indicadores Sociales (MEIS).
- **Funcionalidad e implementación del Sistema de Gestión Social Territorial:** Se dejó preparado para su adopción institucional y futura implementación nacional, mediante el trabajo conjunto del MIDES y ESRI Panamá, incluyendo pruebas técnicas y la capacitación de 86 usuarios de 38 instituciones, con proyección



El Gabinete Social del Gobierno Nacional sostuvo su primera sesión para la instalación y juramentación de sus miembros.

de implementación plena en 2026. El sistema permite capturar información de diagnósticos, planes e iniciativas, así como visualizar reportes, tableros y mapas.

- Durante la Auditoría Integral del Proyecto Mina de Cobre Panamá la STGS integró el equipo técnico conformado por MIDES, MINSA y MOP, con el fin de garantizar una evaluación multisectorial.

- La STGS formó parte de la Mesa Técnica Interinstitucional de la Subcomisión de la Comisión de Economía y Finanzas de la Asamblea Nacional para el estudio de la posible pérdida del grado de inversión y acciones inmediatas para mantenerla.



La ministra Carles instala la Comisión Multisectorial y la Mesa Técnica de Políticas Sociales.

3.1.3 Participación, Cooperación y Alianzas Estratégicas



Ministra participó en Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible 2025 en la Sede de las Naciones Unidas.

- El Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) participó en el 58° período de sesiones de la Comisión de Población y Desarrollo (CPD) del Departamento Económico y Social de las Naciones Unidas, celebrado en Nueva York, Estados Unidos. Se prepararon los insumos para su participación en las sesiones, cuyo tema fue “Garantizar una vida sana y promover el bien de todos en todas las edades”.
- Participamos en la primera reunión presencial de la Red de Funcionarios de la UNESCO contra el Racismo y la Discriminación, realizada en Roma, Italia, en abril de 2025, con el objetivo de fortalecer la cooperación institucional para promover la igualdad y la no discriminación, reuniendo a instituciones públicas y funcionarios de todo el mundo comprometidos con estos principios.
- El MIDES participó en la segunda reunión del Grupo de Trabajo de la CEPAL “Promoviendo la Inclusión Laboral a través de la Protección Social”, organizada en el marco del proyecto CEPAL-MZ-GIZ sobre Transformación Económica, Productiva, Ecológica y Socialmente Justa, como un espacio de reflexión y construcción colectiva.

- El MIDES tuvo representación en el evento de Informe Regional sobre Desarrollo Humano 2025. Bajo Presión: Recalibrando el Futuro del Desarrollo en América Latina y el Caribe, realizado en Madrid, España y participó en la Mesa Redonda organizada para tal fin, en octubre de 2025.
- El MIDES representó a Panamá en la segunda sesión plenaria del 63° período de sesiones de la Comisión de Desarrollo Social (CSocD63), New York, durante el Panel de Alto Nivel sobre el Seguimiento de la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social.
- El Ministerio de Desarrollo Social participó en la Sexta Reunión de la Conferencia Regional sobre Desarrollo Social de América Latina y el Caribe, coordinada por la CEPAL, el PNUD y el Ministerio de Desarrollo y Asistencia Social, Familia y Combate al Hambre de Brasil, para analizar los mensajes de la región destinados a la Segunda Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social de Naciones Unidas.



- El Ministerio de Desarrollo Social participó en calidad de vicepresidencia de la Mesa Directiva de la Conferencia Regional sobre Desarrollo Social de América Latina y el Caribe, Panamá participó en la Segunda Reunión Extraordinaria, donde se alcanzó un consenso sobre la postura unificada de la región, se presentó en la Segunda Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social, celebrada en Doha, Catar, en noviembre de 2025.



- Panamá participó en el **Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible 2025 (HLPF)**, celebrado en la Sede de las Naciones Unidas, en Nueva York, Estados Unidos. En el marco de este foro, la ministra Beatriz Carles reafirmó el compromiso del país con la implementación de la Agenda 2030 y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), destacando la importancia de una hoja de ruta colectiva basada en la cooperación, la determinación y la solidaridad para avanzar en el desarrollo sostenible.
- **58.º período de sesiones de la Comisión de Población y Desarrollo (CPD58):** La ministra de Desarrollo Social (MIDES), Beatriz Carles, expuso ante la Comisión de Población y Desarrollo, de la



Panamá presentó con éxito su cuarta revisión del Examen Periódico Universal (EPU) ante el Consejo de Derechos Humanos de la ONU, en Ginebra.

Organización de las Naciones Unidas (ONU), los avances que ha logrado Panamá en el diseño de políticas públicas en favor del desarrollo social sostenible.

- **Examen Periódico Universal (EPU) del Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas:** El Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) presentó los avances del Estado panameño en la formulación de políticas públicas, leyes y programas orientados a prevenir la discriminación por edad, fortalecer los servicios de protección social y garantizar los derechos humanos de las personas mayores.

- **Visita técnica a Perú en octubre 2025, país reconocido por los avances alcanzados en la implementación de su Política de Desarrollo Infantil Temprano (DIT) y su articulación con la programación presupuestaria:** La iniciativa, organizada con el apoyo

del Banco Mundial, tuvo como objetivo conocer de manera directa la experiencia peruana en el diseño e implementación de su política de primera infancia, con énfasis en los mecanismos de articulación intersectorial, el uso de información para la toma de decisiones y la vinculación efectiva entre la política pública y la asignación presupuestaria.



La ministra Carles reafirmó el compromiso de Panamá con la agenda 2030 y los ODS como hoja de ruta para actuar con determinación.



La ministra sostuvo una reunión bilateral con Faisal Fadhil Alibrahim, ministro de economía y planificación de Arabia Saudita.

- USD 200,000 otorgados por el BID y administrados por la OEI, destinados al apoyo a emergencias nacionales por inundaciones.
- USD 250,000 otorgados directamente por el BID para el desarrollo nacional de la evaluación experimental rigurosa del Programa Cuidarte.
- USD 20,000 donde se gestionó tres diplomados para el fortalecimiento de capacidades para funcionarios y funcionarias del Ministerio de Desarrollo Social de Panamá, otorgado por la República de Corea en el marco del Fondo de Cooperación Corea-SICA. Participaron 60 personas entre directores, jefes de departamentos y colaboradores. Dictado por la Universidad de Panamá.
- Se participó de manera virtual en el evento paralelo del FPAN 2025 “América Latina y el Caribe en los últimos cinco

años de la Agenda 2030: territorialización y el rol de los Informes Locales Voluntarios (ILV)”, organizado por la CEPAL en julio de 2025, donde se compartieron buenas prácticas regionales, se fortaleció el intercambio entre actores locales, nacionales y regionales, y se presentó la versión en inglés del curso virtual sobre territorialización.

- Se avanzó en la construcción de un Índice de Pobreza Multidimensional con enfoque indígena, mediante procesos de consulta y levantamiento de información en las comarcas Ngäbe-Buglé, Emberá-Wounaan y Guna Yala. La STGS acompañó el diseño y planificación de la Encuesta de Niñez y Adolescencia (MICS) 2025-2026. Esta encuesta tiene como objetivo generar información confiable sobre el bienestar de la niñez, los adolescentes y las mujeres en Panamá.



- Se promovió una visión integral del desarrollo sostenible mediante la presentación de los principales hallazgos del Análisis Social de Población (ASP) en Panamá. Esta iniciativa impulsó la incorporación efectiva de las variables demográficas en los diagnósticos de desarrollo, el diseño de políticas públicas y la generación de soluciones innovadoras, inclusivas y basadas en evidencia.
- En coordinación con el Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC) y en el marco del proyecto ATN/OC-20126-PN, se acordó con el BID el desarrollo de un plan de mejora para la gestión de datos estadísticos con desagregación étnica,



El Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) presentó el Análisis Sobre la Población en Panamá (ASP), un estudio integral que revela cómo el país vive simultáneamente.



orientado a identificar desigualdades y fortalecer la formulación de políticas públicas en Panamá.

- Se logró el apoyo de la Organización de los Estados Americanos (OEA) para la coordinación e implementación de la Ronda de Cooperación Técnica entre Pares en beneficio del MIDES. Esta gestión, en



el marco de la Red Interamericana de Protección Social (RIPSO), busca fortalecer las capacidades institucionales para el monitoreo y evaluación del Programa Redes Territoriales.

- En coordinación con el Centro Internacional para el Desarrollo Sostenible (CIDES Panamá), y en el marco de ENADES 2025 Cambio Global, la STGS fue invitada a organizar una de las sesiones de trabajo denominada 'Avances en el cumplimiento de la Agenda 2030 y desafíos en el proceso de construcción de una visión compartida para la Gestión Social Sostenible', correspondiente al Eje

Estratégico Cooperación para la Equidad y el Desarrollo Humano. La actividad se realizó en la provincia de Chiriquí.

- En el evento Datos que transforman: abriendo caminos hacia la inclusión, organizado por MICROSERFIN, la STGS participó en el panel 'Invertir para no dejar a nadie atrás', junto a especialistas de la Dirección Regional de ONU Mujeres, Finanzas e Innovación de Latinex y del Centro de Innovación de la Fundación Ciudad del Saber.
- Con la instalación de la Mesa de Estadísticas e Indicadores Sociales y en coordinación con el INEC, se desarrollaron reuniones bilaterales con 16 instituciones. Se avanzó en la generación de 18 potenciales nuevos indicadores nacionales de los ODS y 86 de los 108 indicadores en proceso de actualización a 2024, orientados al seguimiento de los compromisos del país. El anexo estadístico de los ODS complementará el cuarto informe nacional voluntario programado para 2026.
- Cooperación internacional con la Embajada de Turquía gestionada por el Ministerio de Desarrollo Social, por B/. 15,000.00, para su proyecto de la creación de una ludoteca juvenil.



El Ministerio de Desarrollo Social y la Embajada de Turquía apuestan por la juventud con la Ludoteca Juvenil, diseñada para fomentar la sana convivencia de menores de 10 a 17 años.

3.1.4 Consejos y Juntas Directivas



MIDES y la Comisión para el Desarrollo, Promoción, Divulgación y Fortalecimiento de los Valores Familiares, Cívicos, Éticos y Morales celebró la gran feria "Rescatamos la familia, rescatamos Panamá".

En su rol de articulador interinstitucional e intersectorial, este ministerio desarrolló una activa agenda de coordinación, participando en más de cuarenta (40) sesiones de consejos, juntas directivas, patronatos, secretarías y comités de los que forma parte por mandato legal, orientadas a la ejecución de políticas públicas mediante acciones focalizadas y articuladas.

Como resultado de mesas de trabajo, desarrolladas con la participación de instituciones del Estado, organizaciones de la sociedad civil y consejos consultivos de niñez y adolescencia, garantizando su alineación con las normativas nacionales e internacionales vigentes, se lograron los siguientes resultados:

- **Plan Nacional de Implementación del Sistema de Garantías y Protección Integral de los Derechos de la Niñez y**

Adolescencia: Fortalece la gobernanza en materia de protección de los niños, niñas y adolescentes, facilitando mayor coordinación y articulación entre las instituciones actoras del sistema (24 de abril de 2025).

- **V Congreso Científico Panameño contra la Explotación Sexual de Niños, Niñas y Adolescentes**, organizado por el Instituto de Derechos Humanos, Justicia y Paz y el Observatorio contra la Explotación Sexual de Niños, Niñas y Adolescentes de la Universidad de Panamá y el Ministerio de Desarrollo Social, constituyó un espacio para la presentación, análisis y evaluación de datos relativos a este flagelo y de reflexión sobre las estrategias necesarias para su erradicación, durante los días 28, 29 y 30 de octubre de 2025.



■ **Actualización al Plan Nacional para el Desarrollo, Promoción, Divulgación y Fortalecimiento de los Valores Familiares, Cívicos, Éticos, Morales y de una cultura de legalidad**, con base en los aportes generados en las mesas de trabajo de los equipos técnicos (29 enero de 2025 y 26 mayo 2025).

■ **Primera Gran Feria Familiar “Rescatamos la familia, rescatamos Panamá”**: Llevada a cabo por la Comisión Nacional para el Desarrollo, Promoción, Divulgación y Fortalecimiento de los Valores Familiares, Cívicos, Éticos y Morales, que preside el MIDES, con la participación de más de 5,000 personas, dirigida a destacar la importancia de los vínculos familiares, el respeto, la solidaridad, el civismo, la convivencia pacífica, entre otros valores claves para la cohesión social en entornos seguros y armoniosos (22 de junio de 2025).

■ **Desfile y Feria del Año Nuevo Chino 2025, Serpiente de Madera**: Organizado por el Consejo Nacional de la Etnia China, como una forma de contribuir a la integración

de esta comunidad y destacar su legado cultural y aportes a la sociedad panameña el día 2 de febrero de 2025.

■ **Fomento y protección de la lactancia materna**: El MIDES, como miembro de la Comisión Nacional para el Fomento de la Lactancia Materna (CONFOLACMA), participó activamente en la aprobación de la Ley 498 de 13 de noviembre de 2025, que subroga la Ley 50 de 1995 y fortalece la protección de la lactancia materna. En el marco de la Semana Mundial de la Lactancia Materna, coordinó una jornada de sensibilización para promover la lactancia materna como base de la salud, nutrición y desarrollo integral en la primera infancia (10 de agosto de 2025).

■ **Asistencia técnica y articulación interinstitucional en materia de juventud y maternidad adolescente**: El Consejo De Políticas Públicas De Juventud (CNPPJ) y el Consejo Nacional de la Madre Adolescente (CONAMA) recibieron asistencia técnica y comunicacional para la convocatoria de organizaciones no gubernamentales interesadas en integrar la Comisión de la Madre Adolescente, así como acompañamiento en el proceso de articulación interinstitucional en materia de juventudes (17 de febrero de 2025 / 12 mayo de 2025 y 4 de agosto de 2025).

■ **Participación en la Reunión Anual del Comité Asesor del Programa de Desarrollo de Liderazgo Juvenil del Cuerpo de Paz**, realizada para evaluar y monitorear el proyecto, considerando las necesidades de la juventud y su alineación con los planes y programas de MEDUCA, MIDES e INFOPLAZAS AIP (4 de septiembre de 2025).

■ **Consejo Nacional de Voluntariado (CONAVOL)**: Se realizó la Primera Sesión Ordinaria 2025 y el restablecimiento

de los mecanismos de convocatoria, adopción de acuerdos y planificación estratégica, lográndose la validación del plan de trabajo del CONAVOL. Además, se logró la activación de mesas técnicas para la revisión del marco normativo del voluntariado; la planificación de actividades conmemorativas del Día Internacional del Voluntariado y del Año Internacional del Voluntariado 2026, y el fortalecimiento de la articulación con el Servicio Nacional de Voluntariado y actores del sector público, privado y de la sociedad civil, consolidando al CONAVOL como un espacio estratégico de la política nacional de voluntariado en Panamá (3 de septiembre de 2025).

- **Consejo Directivo de Padrino Empresario:** A través de dos sesiones ordinarias en 2025, presididas por el MIDES, se restablecieron los mecanismos de convocatoria, adopción de acuerdos y planificación estratégica (20 de marzo de 2025 y 13 de agosto de 2025).
- **Junta Consultiva de Autorregulación de Medios Televisivos:** Tiene la finalidad



de fortalecer la promoción de contenidos responsables, la corresponsabilidad social y la protección de los derechos de la niñez y la adolescencia, reafirmando el compromiso de los actores con una comunicación social ética y alineada con las políticas públicas de protección integral.



Primer Foro Nacional para el Desarrollo Social desde la Primera Infancia, organizado por el Ministerio de Desarrollo Social, con el objetivo de promover un diálogo orientado al fortalecimiento de las políticas públicas de protección de los derechos de la niñez y la adolescencia.



Segunda sesión del Consejo de Políticas Públicas de Juventud.

Participación en organismos consultivos y participativos ciudadanos

- **Consejo Nacional Consultivo de Discapacidad (CONADIS):** Como parte de nuestra participación institucional se presentaron los avances realizados por la Comisión de Familia, en el marco de la XIII Reunión del Consejo Nacional Consultivo de Discapacidad (11 de diciembre de 2024).
- **CONASAM Comisión Nacional de Salud Auditiva Multisectorial:** Se participó en análisis y coordinación de acciones relacionadas a la ejecución y fortalecimiento de iniciativas nacionales para el manejo adecuado de la salud auditiva en Panamá (16 de julio de 2025).

Iniciativa de Paridad de Género

Se fortalece la gobernanza de la IPG de Panamá, por medio del compromiso del MIDES en la realización de la Primera Sesión Ordinaria de la Junta Directiva de la IPG AIP el día 27 de enero de 2025 y la Primera Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Paridad de Género, el día 9 de junio de 2025, donde se actualizaron a sus directivos, se presentó plan de acción y plan

de sostenibilidad financiera a través de un plan de membresías. En estos momentos se encuentra en la fase final de la apertura de las cuentas en Banco Nacional y Banco General. Cabe señalar que la Iniciativa de Paridad de Género actualmente está conformada por 122 empresas líderes de distintos sectores, 4 gremios empresariales (ADP, CONEP, APEDE y SUMARSE), 11 entidades estatales, 4 organismos internacionales (BID, OIT, PNUD y ONU Mujeres) y 13 organizaciones de la sociedad civil, que trabajan de manera conjunta para avanzar hacia una economía más inclusiva, equitativa y competitiva. La IPG ha desarrollado 3 sesiones de estrategia para la implementación del sistema de membresías y el plan de Acción de la Iniciativa de Paridad de Género.



La Iniciativa de Paridad de Género (IPG) de Panamá refuerza su gobernanza mediante el compromiso del MIDES, consolidándose como Asociación de Interés Público (AIP).



■ 3.2 Protección Social Inclusiva

El Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) ha consolidado el enfoque de atención social por ciclo de vida como eje estratégico de su gestión, orientando de manera integral sus políticas, programas y servicios para enfrentar la pobreza multidimensional, reducir las desigualdades sociales y cerrar brechas en el acceso a oportunidades. Este enfoque parte del reconocimiento de que las necesidades, capacidades y vulnerabilidades de las personas cambian a lo largo de su vida, lo que exige respuestas estatales diferenciadas, continuas y preventivas, orientadas a garantizar el ejercicio pleno de derechos en cada etapa del desarrollo humano.

3.2.1 Protección Social

Primera Infancia

La pobreza impacta de manera desproporcionada a los niños y niñas, generando brechas tempranas que, de no ser atendidas oportunamente, tienden a consolidarse como desigualdades estructurales difíciles de revertir. Frente a este desafío, el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) implementó un enfoque integral, multisectorial y basado en derechos, orientado a garantizar condiciones equitativas desde las primeras etapas del ciclo de vida.

En este marco, y en alianza con el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), se llevó a cabo el **Primer Foro Nacional para el Desarrollo Social y Equitativo desde la Primera Infancia**. El evento reunió a 225 participantes provenientes de instituciones públicas, gobiernos locales, el Despacho de la Primera Dama, la sociedad civil y organismos internacionales, constituyéndose en un hito para la articulación de políticas públicas y el fortalecimiento de la atención integral a la primera infancia como eje del desarrollo nacional.



CAIPI

Centro de Atención Integral a la
PRIMERA INFANCIA

Los Centros de Atención Integral a la Primera Infancia (CAIPIs) se han consolidado como un modelo de atención que garantiza el ejercicio pleno de los derechos de niños y niñas desde sus primeros años.



95 CAIPIs



2,456
niños y niñas de
0 - 4 años



12 CAIPIs en
remodelación,
construcción o
equipamiento



+2,000
familias beneficiadas con
la reducción de costos de
la matrícula de



B/. 15.00
y de la mensualidad de
B/. 7.00



CAIPIs ENTREGADOS

CAIPI RAYITO DE LUZ COMARCA NGÄBE BUGLÉ



CAIPI LAS ABEJITAS
PROVINCIA DE CHIRIQUÍ



CAIPI SAN ANTONIO PROVINCIA DE COCLÉ



CAIPI CHAME PROVINCIA DE PANAMÁ OESTE



Nuevo

CAIPI LAJAS BLANCAS COMARCA EMBERÁ WOUNAAN



Nuevo

Número de CAIPIs operativos por región y población atendida

Centros de Atención Integral a la Primera Infancia (CAIPI) a nivel nacional



Total de CAIPI

95



Población atendida

2,456



Cuadro 1. Proyectos en ejecución

PROYECTOS EN EJECUCIÓN						
NOMBRE DEL PROYECTO	UBICACIÓN	INTERVENCIÓN	FONDO	ESTATUS	% AVANCE ACTUAL	% AVANCE FISCALIZADO
CAIPI 24 DE DICIEMBRE	PANAMÁ ESTE	Estudio, Diseño, Construcción y EquipamientoÁrea total: 756 m2 - área cerrada: 386.00 m2 - área abierta: 370.00 m2	BID	7- REEVALUACIÓN	5.00	
CAIPI MARÍA CHIQUITA	COLÓN	Estudio, Diseño, Construcción y EquipamientoÁrea total: 86.48 m2 - área cerrada: 76.50 m2 - área abierta: 9.88 m2	BID	4- EN EJECUCIÓN	59.00	46.02
CAIPI MONAGRILLO	HERRERA	Remodelación y acondicionamiento Área total: 674.90 m2- área cerrada: 332.68 m2 - área abierta: 341.58 m2	BID	4- EN EJECUCIÓN	65.00	44.21
CAIPI SAN ANTONIO	COCLÉ	Remodelación y acondicionamiento Área total: 480.60 m2- área cerrada: 155.23 m2- área abierta: 325.37 m2	BID	5- POR FINALIZAR	98.00	95.31
CAIPI MACARACAS	LOS SANTOS	Estudio, Diseño, Construcción y EquipamientoÁrea total: 602.18 m2 - área cerrada: 397.18 m2 - área abierta: 215.00 m2	BID	4- EN EJECUCIÓN	16.00	7.00
CAIPI LORENA MARÍN	PANAMÁ CENTRO	Remodelación y acondicionamiento Área total: 1215.46 m2- área cerrada: 547.65 m2- área abierta: 667.81 m2	BID	4- EN EJECUCIÓN	69.00	14.00
CAIPI EL PORVENIR	PANAMÁ CENTRO / BOCA LA CAJA	Remodelación y acondicionamiento Área total: 342.00 m2- área cerrada: 342.00 m2	BID	4- EN EJECUCIÓN	94	82.51
CAIPI ARRULLITO MÍO	PANAMÁ CENTRO / PANAMÁ VIEJO	Remodelación y acondicionamiento Área total: 763.06 m2 - área de contruccion: 332.51 m2 - área abierta: 430.55 m2	BID	4- EN EJECUCIÓN	51.00	49.32
CAIPI LAS ABEJITAS	CHIRIQUÍ / MANACA	Estudio, Diseño, Construcción y EquipamientoÁrea total: 623.00 m2 - área de cerrada: 362 m2 - área abierta: 261 m2	BID	4- EN EJECUCIÓN	84.00	50.75
CAIPI ALEGRES CORAZONES	COCLÉ / FARALLÓN	Remodelación y acondicionamiento	BID	4- EN EJECUCIÓN	3.00	



Fortalecimiento de las Capacidades Técnicas

Se reforzaron las capacidades técnicas y pedagógicas del personal de la Dirección de Servicios de Protección Social (DISPROS) de los Centros de Atención Integral a la Primera Infancia (CAIPI) y de las familias.

- Se realizaron **27 capacitaciones** dirigidas al fortalecimiento de las capacidades técnicas del equipo de la Dirección de Servicios de Protección Social (Dispros).
- **360 agentes educativos y 30 colaboradores administrativos** capacitados en el uso del Manual Administrativo de Ingresos y Gastos, el Reglamento Operativo y la gestión integral de CAIPI.
- **2,600 padres y cuidadores** fueron formados en Consejería para el Desarrollo Infantil (CPDI) promoviendo prácticas de crianza positiva y desarrollo integral.
- **260 maestras y asistentes** fortalecidas en pedagogía, planificación y estrategias educativas.
- **16 enlaces regionales y 10 enlaces DISPROS** capacitados en Estándares de Calidad para la gestión operativa y pedagógica.
- ◀ **35 enlaces** regionales fortalecidos mediante capacitaciones locales sobre gestión administrativa y operativa.
- ◀ **1,058 padres** capacitados en Lonchera Saludable, **186 agentes educativos** en manejo del TDAH.
- ◀ **240 agentes educativos** capacitados en Crianza Positiva.

Entornos seguros, saludables y estimulantes

En coordinación con la escuela de Nutrición y Dietética de la Universidad Interamericana de Panamá se realizaron 42 sesiones de capacitación durante siete meses al personal educativo de cinco CAIPI (Montería, Pasitos al Triunfo, Heidi, Valle de San Martín, MIDES, Los Andes) y a 48 padres de familia, en temas de alimentación saludable, manipulación de alimentos, prevención de enfermedades y entornos armoniosos durante la comida, beneficiando a 50 agentes educativos y promoviendo el bienestar y aprendizaje de los infantes.

Calidad, seguridad y efectividad de los servicios

- Se realizaron 180 supervisiones a 95 CAIPIs públicos y 60 privados, y se regularizaron 15 nuevos establecimientos, ampliando la cobertura y beneficiando a 510 infantes con servicios integrales y de calidad.
- Se inició la instalación de sistemas de seguridad en 26 CAIPs y 10 relojes de marcación de asistencia. Actualmente, 31 CAIPIs y 4 casas hogares cuentan con acceso a internet.
- Se realizó la primera evaluación anual de **estado nutricional** de todos los niños, entre ocho meses a cuatro años, que asisten a los CAIPIs a nivel nacional del MIDES.
- Del total de 2,269 infantes evaluados según el indicador IMC/EDAD, el 1.1 % (24) presentó emaciado severo, el 2.3 % (53) emaciado moderado, el 8.7 % (198) sobrepeso y el 4.4 % (100) obesidad, mientras que el 83.5 % (1,894) mostró un estado nutricional normal. Con base en estos resultados, se elaboraron menús adaptados al entorno cultural y a las necesidades individuales de cada infante, apoyados en criterios técnicos nutricionales, y se avanza en la segunda medición antropométrica y evaluación del estado nutricional 2025 en coordinación con los agentes de CAIPI.



Ver cuadro de la página 49

Cuadro 2: Índice de Masa Corporal – IMC

Área	No. de CAIPI	No. de Infantes	Emaciado Severo	%	Emaciado Moderado	%	Normal	%	Sobrepeso	%	Obesidad	%
Bocas del Toro	1	24	1	4,2	0	0,0	15	62,5	8	33,3	0	0,0
Chiriquí	8	179	2	1,1	7	3,9	152	84,9	8	4,4	10	5,5
Coclé	12	182	1	0,6	4	2,2	148	81,3	19	10,4	10	5,4
Colón	3	53	0	0,0	0	0,0	49	92,5	4	7,5	0	0,0
Herrera	7	327	6	1,8	10	3,1	268	81,9	25	7,6	18	5,5
Los Santos	12	325	6	1,9	20	6,2	265	81,5	18	5,5	16	4,9
Veraguas	11	264	5	1,9	8	3,0	215	81,4	22	8,3	14	5,3
Panamá Centro	3	53	0	0,0	0	0,0	44	83,0	7	13,2	2	3,7
Panamá Este	2	134	0	0,0	1	0,7	122	91,0	9	6,7	2	1,4
Panamá Norte	5	94	0	0,0	0	0,0	84	89,3	9	9,5	1	1,0
Panamá Oeste-La Chorrera	3	113	1	0,9	0	0,0	99	87,6	11	9,7	2	1,7
Arraiján	3	173	2	1,2	0	0,0	147	84,9	16	9,2	8	4,6
San Miguelito	10	238	0	0,0	3	1,3	189	79,4	29	12,1	17	7,1
Guna Yala	3	65	0	0,0	0	0,0	64	98,4	1	1,5	0	0,0
Ngäbe Buglé	3	45	0	0,0	0	0,0	33	73,3	12	26,6	0	0,0
Total	86	2,269	24	1,1	53	2,3	1,894	83,5	198	8,7	100	4,4

Fuente: DISPROS 2025



- Con una inversión de B/. 554,133.48 destinada a la compra de alimentos para los 95 CAIPIs públicos beneficiamos a más de 2,000 infantes entre 0 y 4 años, contribuyendo a la seguridad alimentaria y la nutrición infantil.



Cuadro 3: Distribución de montos en subvención alimenticia por provincia

Provincia	Monto
Coclé	18,530.78
Herrera	40,248.97
Chiriquí	56,779.10
Los Santos	94,983.39
Veraguas	79,537.96
Colón	8,733.25
Panamá Oeste	26,252.24
Arraiján	22,666.63
Panamá Centro	22,722.34
Panamá Este	35,903.01
San Miguelito	75,942.17
Panamá Norte	29,045.07
Bocas del Toro	7,663.54
Comarca Ngäbe Buglé	21,706.14
Comarca Emberá Wounaan	912.24*
Guna Yala	12,505.29
Total	554,133.48

Fuente: DISPROS 2025





Ludotecas

El Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) continuó innovando en la promoción del desarrollo infantil y la garantía de derechos mediante la creación de espacios que fomentan el aprendizaje significativo a través del juego.

3 ludotecas puesta al servicio de la comunidad.

Ludoteca Viajera



7,500

niños y niñas atendidos en las provincias de Bocas del Toro, Coclé, Colón, Chiriquí, Panamá, Panamá Oeste, Veraguas y la comarca Ngäbe-Buglé.

Primera Ludoteca Artística Cultural de la Ciudad de las Artes



3,385

niños y niñas atendidos.



725

familias y docentes.

Primera Ludoteca Educativa - Comunitaria en las instalaciones del Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE)



15 infantes



12 estudiantes

Con el objetivo de ampliar la oferta en ludotecas, se firmó una alianza con la Embajada de Turquía en Panamá para la apertura de la primera ludoteca educativa cultural; el diseño técnico fue aprobado y se gestionaron los insumos para la apertura a finales de 2025.

Otros Proyectos de Primera Infancia



- Se adjudicaron servicios de atención integral a la primera infancia para siete áreas rurales y comarcas indígenas del **Programa Cuidarte**, mediante Organizaciones Proveedoras del Servicio (OPS) en Coclé, Comarca Emberá-Wounaan, Guna Yala, Darién, Veraguas 1, Veraguas 2 y Ngöbe Buglé 2, con una inversión de B/. 3,191,664.00, beneficiando a 2,100 infantes y sus familias.
- Se adjudicaron tres servicios de atención integral a la primera infancia en la modalidad familiar del **Programa Cuidarte**, actualmente en proceso de no objeción por parte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- 10 funcionarios fueron capacitados por el equipo técnico del MIDES y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), adquiriendo competencias técnicas y pedagógicas para formar a otros y dar seguimiento y monitoreo a proyectos de primera infancia.

- Con el proyecto **Mochila Juego Aprendo** se continuó beneficiando a 471 infantes y sus familias en 10 regiones: Chiriquí, Coclé, Los Santos, Panamá Oeste, Veraguas, Arraiján, Chepo, Panamá Este, Panamá Norte y Comarca Ngäbe Buglé.



Entrega de Mochilas Juego Aprendo en Panamá Este.

- Se entregaron 60 mochilas en Valle de San Martín, 24 de Diciembre, Pacora y Mañanitas, en alianza con Almacén El Campeón a través del programa Toneladas de Esperanza y el Despacho de la Primera Dama.
- En el año 2025 se establecieron los términos de referencia para la elaboración del **Sistema de Información de Primera Infancia**, una plataforma que consolidará información sobre los servicios brindados a la primera infancia (0 a 8 años).
- Se definieron los términos de referencia y se elaboró la parte operativa del **Programa Juego Aprendo modalidad comunitaria**, asegurando su ejecución con calidad, eficiencia y enfoque en resultados.

Juventud

Se presentó la línea de acción y principales aportes de la coordinación de juventud responsable de implementar el Sistema Integral de Servicios de Protección Social para garantizar el desarrollo integral de las personas jóvenes, basado en derechos, participación activa y corresponsabilidad institucional.

Esta iniciativa promueve entornos protectores que favorecen el empoderamiento, la prevención de riesgos y la creación de oportunidades de bienestar, inclusión y autonomía para la juventud.

- En cumplimiento del artículo 9 de la Ley 60 de 30 de noviembre de 2016, el Consejo Nacional de la Madre Adolescente (CONAMA) incorporó a las organizaciones Voces Vitales y la Asociación Panameña para el Planeamiento de la Familia (APLAFA) como miembros del Consejo, reafirmando su compromiso con la participación ciudadana y la integración efectiva de la sociedad civil en la formulación de las políticas públicas.
- Se completó la revisión y fortalecimiento del **Plan de Monitoreo y Evaluación**, con el objetivo de garantizar un seguimiento



Graduación 2025 de CEFODEA: Álvaro Rodríguez fue el primer puesto de su promoción.



CONAMA, Consejo Nacional de Madres Adolescentes.

más riguroso y transparente de las acciones implementadas.

- Se establecieron los Términos de Referencia (TdR) para la elaboración del **Plan de Acción 2026-2028 de CONAMA** con acompañamiento técnico del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), lo que permitirá iniciar la consultoría nacional sobre madres adolescentes a comienzos de 2026.
- Se capacitaron 120 jóvenes en temas de educación sexual y reproductiva, consentimiento, responsabilidad, salud, autocuidado y prevención del embarazo adolescente, en coordinación con APLAFA y PROBIDSIDA.

Protección - Casas Hogares

- Con una inversión de **B/. 93,114.87** se entregaron alimentos, insumos de aseo personal y productos de limpieza, garantizando una alimentación nutritiva y balanceada, así como el bienestar físico y desarrollo saludable de 58 niñas de la Casas Hogar Beatriz Jaén de Coclé y Soná en Veraguas, contribuyendo a mejorar su calidad de vida.
- Se trabajó en la conceptualización de la remodelación de las cuatro casas hogares para niñas: Soná en Veraguas, Hogar María Auxiliadora de Herrera, Beatriz Jaén y el Hogar de Niñas de Penonomé.



Visita de la ministra al Hogar María Auxiliadora de Herrera.

Cuadro 4: Inversión en casas hogares de niñas

Casa Hogar	Provincia	Beneficiarias	Alimentos B/.	Artículos de aseo y materiales B/.	Total B/.
Casa Hogar Beatriz Jaén	Coclé	28	30,950.37	13,310.48	44,260.85
Casa Hogar Soná	Veraguas	30	37,073.35	11,780.67	48,854.02
TOTAL		58	68,023.72	25,091.15	93,114.87

Fuente: DISPROS 2025





44 jóvenes atendidos



21 graduandos en 2025 de premedia y de talleres de mecánica, informática, protocolo, chapistería y construcción.



200 capacidad del centro





Talleres para Desarrollo Integral de Estudiantes

- Se realizaron siete talleres para 30 jóvenes, abordando habilidades blandas, salud sexual y reproductiva, prevención de noviazgos violentos, autoestima y autoconocimiento, entre otros temas relevantes para su desarrollo integral.
- Se realizaron siete talleres dirigidos a padres y cuidadores sobre crianza respetuosa, prevención de violencia, salud mental en la adolescencia, manejo de conflictos y resolución de problemas, con el objetivo de fortalecer el trabajo intrafamiliar y mejorar la calidad de vida de los adolescentes y su entorno familiar.
- Se elaboró el diagnóstico e informe social de los estudiantes de CEFODEA, incluyendo una evaluación interna del personal, con el fin de reorganizar la dinámica de trabajo y optimizar los procesos institucionales. A partir de este análisis, se formularon 14 recomendaciones para el Manual de

Procedimientos 2026, destacando mejoras en los procesos de admisión, convocatoria, matrícula y acompañamiento educativo, disciplinario y psicosocial.

- **25 estudiantes** participaron en giras externas para fortalecer sus conocimientos sobre oportunidades laborales y de participación ciudadana, visitando instituciones como Ricardo Pérez, la Línea del Metro de Panamá y el Salón de la Fama del Deporte Panameño.
- Se gestionaron y ejecutaron donaciones por un valor aproximado de B/. 50,000 para mejoras en instalaciones y talleres que incluyeron pintura general, instalación de sistema de aguas, rehabilitación de talleres, sellado de orificios con gypsum y provisión de herramientas para los talleres de mecánica, chapistería y construcción.

- En 2025, el **Consejo de Políticas Públicas de Juventud (CPPJ)** avanzó significativamente mediante tres sesiones ordinarias, destacando la juramentación de su junta directiva, la presentación de informes institucionales que evidenciaron la implementación de la Política Pública de Juventud 2022–2027 y la identificación de la necesidad de capacitar a los miembros en políticas públicas y en el desarrollo de la matriz institucional, fortaleciendo así la capacidad del Consejo para articular acciones efectivas.
- El CPPJ organizó un taller orientado a fortalecer las capacidades técnicas de sus instituciones miembros y a consolidar el compromiso con el monitoreo y la evaluación de sus acciones. En este espacio se acordó que cada institución presentará informes trimestrales sobre las actividades realizadas en el marco de la Política Pública de Juventud 2022–2027.
- La Coordinadora Nacional de Juventud del MIDES representó a Panamá en el **Congreso Internacional “Juventudes Iberoamericanas rumbo a la COP30,**

realizado en Brasilia, Brasil, donde se presentaron los avances nacionales en acción climática juvenil y los proyectos desarrollados por jóvenes panameños. Asimismo, se contribuyó a la elaboración de la Declaración Política de las Juventudes de Iberoamérica (OIJ).

- Se llevó a cabo el primer Debate Juvenil “Voces Estudiantiles”, con la participación de 13 jóvenes, junto con la mesa de trabajo “Hackea tu Futuro”, orientada a fortalecer el pensamiento crítico, la generación de soluciones sostenibles y la construcción de alianzas estratégicas. Ambos espacios abordaron tres ejes temáticos: economía informal, inseguridad social y era digital; voluntariado demográfico; y salud mental, educación, autocuidado y jubilación.
- Se elaboró el plan de **Plan de la Red Juvenil de Empoderamiento Nacional (REJUVEN)**, cuyo objetivo es fortalecer la participación activa de los jóvenes panameños en liderazgo, organización social y desarrollo comunitario, consolidando una red que los convierta en agentes de cambio y replicadores de información en sus comunidades.



Personas Mayores

En cumplimiento del Plan Operativo Anual Institucional (POA) y en alineación con las políticas públicas a favor de las personas mayores 2024-2030, la Coordinación de Adulto Mayor desarrolló acciones estratégicas orientadas a la sensibilización, promoción de la participación social, supervisión normativa en los Centros de Atención Integral a Personas Mayores (CAIPM) y fortalecimiento de proyectos de infraestructura para el bienestar integral de las personas mayores en todo el país.

287 supervisiones en **86** Centros de Atención Integral a Personas Mayores (CAIPM).

65 resoluciones permanentes

3 trámite de regularización

24 atenciones a denuncias por presunto maltrato y negligencia.

24 en proceso de cierres por incumplimientos destacados.



Estas acciones permitieron garantizar la atención y protección de

2,118 personas mayores
(920 hombres y 1,198 mujeres)





**Hogar San
Vicente de Paúl**

Con una inversión de **B/. 238,832.61**, el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) dio inicio a los trabajos de remodelación y acondicionamiento del Hogar San Vicente de Paúl, ubicado en Rambala, provincia de Bocas del Toro, donde actualmente residen **21 personas mayores**.



**Casa de Día
en Juan Díaz**

Con una inversión de **B/. 984,877.95**, el MIDES avanza en más de una 90 % la construcción de la Casa de Día en Juan Díaz, que atenderá a más de **50 personas mayores** en una primera etapa, ofreciendo servicios de estimulación cognitiva, acompañamiento emocional y, sobre todo, un trato digno y respetuoso.



Capacitación y sensibilización

- 43 funcionarios de unidades territoriales MIDES capacitados en el uso correcto de las herramientas de supervisión y la correcta atención de denuncias en los CAIPM.
- **Sensibilización sobre la Política Pública a Favor de las Personas Mayores 2024–2030:** Se llevaron a cabo siete jornadas formativas dirigidas a instituciones públicas, organizaciones de la sociedad civil y centros académicos, logrando impactar a 242 personas (48 hombres y 194 mujeres).
- **Promoción y sensibilización social para personas mayores:** Se realizaron actividades con motivo del Día Internacional de las Personas Mayores, el Día Mundial del Alzheimer y el Mes de la Etnia Negra, con la participación de 99 personas mayores (18 hombres y 81 mujeres).
- **Jornadas de Servicio Social Intergeneracional en CAIPM:** Se realizaron tres jornadas en coordinación con el Servicio Nacional de Voluntariado, organizaciones comunitarias y centros especializados, beneficiando a 65 personas mayores (14 hombres y 51 mujeres) de Hogar Bolívar, Hogar San Pedro Nolasco y Residencial Años Dorados (Pacora).
- **Fortalecimiento de espacios de promoción social para personas mayores:** Se impulsó la creación y gestión de iniciativas dirigidas a personas mayores mediante acompañamiento técnico intersectorial, abarcando dos proyectos de infraestructura, un convenio interinstitucional y un programa especializado. Destacan el estudio, diseño y construcción de la Casa de Día en Juan Díaz (Panamá) y la remodelación integral de la Casa Hogar San Vicente de Paúl (Bocas del Toro).

- **Convenio de Cooperación Interinstitucional MINSA–MIDES** para el fortalecimiento del modelo de supervisión de los CAIPM.
- **Programa DIABFRAIL–VIVIFRAIL:** Se implementó el programa DIABFRAIL–VIVIFRAIL (MINSA–MIDES–OPS), enfocado en la promoción del envejecimiento activo y la prevención de la fragilidad.
- **Capacitación de cuidadores en atención a personas mayores:** Se fortalecieron las capacidades de los cuidadores de los CAIPM mediante su participación en el curso virtual “¡Support! Demencia”, desarrollado por AFAPADHE y la OPS, mejorando la atención a personas mayores con demencia.



- **Envejecimiento activo y saludable a través de experiencias culturales:** En alianza con el Ministerio de Cultura, se realizaron 10 recorridos y actividades en museos y espacios artísticos, beneficiando a 359 personas mayores (85 hombres y 274 mujeres) de los corregimientos Alcalde Díaz, Betania, Juan Díaz, Bella Vista, Calidonia, Pueblo Nuevo, Ancón, Curundú y la Dirección Regional de Chepo.

Suministro de alimentos a casas hogares para adultos mayores

El MIDES aseguró el suministro oportuno y adecuado de alimentos a la Casa Hogar San Vicente de Paúl (Bocas del Toro) y al Hogar Bolívar (Ciudad de Panamá), beneficiando a 89 adultos mayores con una inversión de B/. 88,566.20.

**Cuadro 5: Inversión en casas hogares de adultos mayores:
San Vicente de Paúl y Bolívar**

Casa Hogar	Provincia	Beneficiarios	Alimentos B/.	Artículos de Aseo y Materiales B/.	Total B/.
San Vicente de Paúl	Bocas del Toro	18	20,932.10	452.82	21,384.92
Hogar Bolívar	Panamá	71	67,181.28	0.00	67,181.28
TOTAL		89	88,113.38	452.82	88,566.20

Subsidios Sociales



El Hogar Bolívar recibe apoyo estatal crucial del MIDES, garantizando así la calidad de vida de las personas mayores.

El año 2025 representó un período de profunda transformación institucional para la Oficina Nacional de Administración de Subsidios Sociales (ONASS), caracterizado por el fortalecimiento del rigor informativo, la reingeniería administrativa y la adecuación al nuevo marco normativo vigente.

La gestión estuvo orientada prioritariamente a garantizar la continuidad programática de los subsidios sociales en un contexto de transición institucional, restricciones presupuestarias y mayores exigencias de control, fiscalización y transparencia.

Cumplimiento normativo y desafíos

Se culminó una auditoría integral, la cual constituyó el punto de partida para un proceso de reestructuración institucional, que involucró la reorganización funcional y del personal, alineando los perfiles técnicos a las nuevas exigencias operativas y normativas.

Durante la vigencia 2025, se dio estricto cumplimiento a las disposiciones del Decreto Ejecutivo N.º 23 de 17 de junio de 2024, elevando los estándares de control financiero, fiscalización y transparencia en la ejecución presupuestaria de los subsidios sociales.

Este marco normativo representó, a su vez, un desafío operativo, al demandar mayores niveles de seguimiento, monitoreo y control técnico-financiero sobre los actores sociales beneficiarios.

Programas de Formación y Capacitación institucional

- Se formalizó y ejecutó el Diplomado en “Administración Pública y Negociación de Conflictos en el Sector Público”, dirigido al personal jerárquico, desarrollado del 4 de junio al 7 de agosto de 2025. Este programa tuvo como objetivo fortalecer las competencias directivas y generar agentes multiplicadores dentro de la institución.
- Se culminó el Diplomado de Especialización en Diseño, Evaluación y Aplicación de Indicadores de Gestión, impartido por la Universidad de Panamá, orientado a transformar datos de desempeño institucional en evidencia para el análisis financiero y la mejora continua.

Capacitación a Actores Sociales (ONG y Patronatos)

- Se desarrolló la conferencia “Normativas en la Gestión Social de los Patronatos y Organizaciones No Gubernamentales”, el 27 de agosto de 2025, dictado por el Tribunal de Cuentas de Panamá, con el

propósito de fortalecer el cumplimiento normativo y la transparencia en el manejo de fondos públicos.

- Se realizó una réplica del evento el 25 de septiembre de 2025, bajo el título “Gestión eficiente y responsable de fondos y bienes públicos por las OSFL y Patronatos”, reforzando la correcta administración financieray legal de los recursos asignados.
- Se ejecutó el Taller sobre “Elaboración y Presentación de Informes Técnicos y Financieros para ONG”, capacitando a administradores y técnicos en la recopilación, análisis y presentación de información, fortaleciendo la rendición de cuentas y la reestructuración del personal: Conllevó la redefinición de funciones y la optimización del capital humano para responder a las nuevas exigencias normativas.

Presupuesto y Coordinación

- Para la vigencia 2025, la Oficina Nacional de Administración de Subsidios Sociales (ONASS), tuvo una partida presupuestaria de **B/. 4,000,000.00**, para subsidiar los actores sociales y programas.



Más de 20 mil personas en situación de vulnerabilidad se benefician de los programas y proyectos respaldados por el Ministerio de Desarrollo Social a través de 74 organizaciones no gubernamentales (ONGs) y patronatos.

- La articulación institucional y la matriz de coordinación (ONASS) destaca que la articulación institucional y la matriz de coordinación intersectorial de 66 actores sociales son elementos clave para la ejecución eficiente y focalizada de los **86 programas sociales**.
- El 98% de los **66 actores sociales** cumplió de manera oportuna y exhaustiva con la entrega de informes o expedientes

mensuales, garantizando la trazabilidad de los datos y la planificación financiera.

La Oficina Nacional de Administración de Subsidios Sociales (ONASS) gestionó y procesó un total de 721 gestiones de cobro. El monto de pagos efectuados durante el periodo de enero a octubre 2025 a favor de los 66 actores sociales que ejecutan los **86 programas**, asciende a la suma **B/. 3,233,182.00**.

Cuadro 6. Oficina Nacional de Administración de Subsidios Sociales.
Clasificación de los Subsidios por tipo de Servicios

VIGENCIA NOVIEMBRE Y DICIEMBRE 2024														
PROVINCIA	TOTAL		ALBERGUES				CAPACITACIÓN		DISCAPACIDAD		SALUD Y NUTRICIÓN		COMEDOR	
			NNA		ADULTOS MAYORES									
BOCAS DEL TORO	1	8,666.00								1	8,666.00			
COCLÉ	2	11,800.00					1	6,800.00	1	5,000.00				
COLÓN	6	62,833.00	2	20,482.00	2	14,434.00	1	7,917.00			1	20,000.00		
CHIRIQUÍ	10	97,766.00	4	58,966.00	3	21,300.00	2	10,500.00			1	7,000.00		
DARIÉN	3	11,102.00	1	8,952.00									1	2,150.00
HERRERA	1	10,276.00			1	10,276.00								
LOS SANTOS	4	24,928.00	1	7,000.00	1	8,928.00					1	4,000.00	1	5,000.00
PANAMÁ	46	361,290.00	8	114,528.00	4	35,790.00	25	164,190.00	1	2,000.00	6	35,782.00	2	9,000.00
PANAMÁ OESTE	13	184,002.00	5	88,336.00	1	9,000.00	4	68,666.00			3	18,000.00		
VERAGUAS	9	55,332.00	3	22,166.00	1	9,166.00	4	17,334.00			1	6,666.00		
COMARCA	3	10,000.00	1	6,000.00							2	4,000.00		
TOTALES	98	837,995.00	25	326,430.00	13	108,894.00	37	275,407.00	2	7,000.00	16	104,114.00	4	16,150.00

Cuadro 7. Oficina Nacional de Administración de Subsidios Sociales.
Clasificación de los Subsidios por tipo de Servicios

VIGENCIA DE ENERO A OCTUBRE 2025														
PROVINCIA	TOTAL		ALBERGUES											
			NNA		ADULTOS MAYORES		CAPACITACIÓN		DISCAPACIDAD		SALUD Y NUTRICIÓN		COMEDOR	
BOCAS DEL TORO	1	43,334.00								1	43,334.00			
COCLÉ	1	25,000.00						1	25,000.00					
COLÓN	6	282,508.00	2	85,342.00	2	72,166.00	1	25,000.00			1	100,000.00		
CHIRIQUÍ	9	447,580.00	4	294,830.00	3	106,500.00	1	11,250.00			1	35,000.00		
DARIÉN	2	68,130.00	1	57,380.00									1	10,750.00
HERRERA	1	51,380.00			1	51,380.00								
LOS SANTOS	3	79,640.00	1	35,000.00	1	44,640.00							1	25,000.00
PANAMÁ	40	1,538,102.00	8	581,960.00	4	178,953.00	20	515,773.00	1	10,000.00	6	201,416.00	1	50,000.00
PANAMÁ OESTE	13	728,013.00	5	406,680.00	1	45,000.00	4	186,333.00			3	90,000.00		
VERAGUAS	8	256,660.00	3	110,830.00	1	45,833.00	3	66,667.00			1	33,330.00		
COMARCA	1	30,000.00	1	30,000.00										
TOTALES	85	3,550,347.00	25	1,602,022.00	13	544,472.00	29	805,023.00	2	35,000.00	13	503,080.00	3	85,750.00



Para el año 2025, la Oficina Nacional de Administración de Subsidios Sociales (ONASS) proyectó beneficiar a 25,000 personas. Al corte de octubre, se alcanzó el 86 % de la población objetivo, con una atención directa promedio de 21,500 beneficiarios.

Adicionalmente, se estima que la población beneficiada de manera indirecta ascendió a 86,000 personas, al considerar a los integrantes del núcleo familiar, conforme a la metodología de evaluación del impacto socioeconómico y los criterios de trazabilidad financiera aplicados por la institución.

Indicadores de Visitas y Monitoreo (enero a noviembre 2025)

278

visitas
realizadas,
superando
la meta
anual de
180.

97

visitas de
seguimiento
en sede.

69

visitas de
seguimiento
con enlace.

74

visitas de
evaluación
final.

38

Visitas de pre
evaluación o
viabilidad

2

visitas de
acompañamiento
a la Coordinación
Nacional de Adulto
Mayor.

4

SENNIAF.

2

visitas
domiciliarias.

Centro de Orientación y Atención Integral (COAI)

Durante este periodo se brindó atención técnica continua a usuarios y áreas internas, priorizando casos de urgencia operativa

23,088

situaciones atendidas.

13,397

usuarios.

3,281

visitas de campo para levantamiento de informes sociales.

9,353

remisiones.



Cuadro 8. ATENCIONES Y SEGUIMIENTO DE CASOS

Región	Situaciones Atendidas	Usuarios	Remisiones	Visitas Domiciliarias
Panamá	2,506	1,749	1,244	188
San Miguelito	430	239	171	130
Chepo	194	210	47	27
Arraiján	2,030	1,391	625	144
Chorrera	2,450	1,082	220	320
Bocas del Toro	2,014	1,961	675	390
Coclé	1,476	1,376	1,076	356
Colón	537	226	117	7
Chiriquí	6,291	1,804	1,694	428
Darién	618	547	492	166
Herrera	422	431	218	107
Los Santos	2,925	1,267	2,032	740
Veraguas	369	330	381	140
Panamá Norte	599	476	216	106
Panamá Este	227	308	145	32
Totales	23,088	13,397	9,353	3,281



Línea 147

19,137

llamadas recibidas

1,296

apoyo psicológico

2,943

orientaciones

Atenciones WhatsApp (Enero – Octubre)

3,831

mensajes recibidos



6694-2747

3,315

apoyo psicológico

516

orientaciones

En enero de 2025 se activó la línea de WhatsApp para apoyo y orientación en salud mental vinculada a la Línea 147, en coordinación con la Fundación Más Móvil. Esta ampliación del servicio permitió fortalecer el alcance hacia la población juvenil, logrando un incremento significativo en las consultas recibidas.

Logros

- Se estableció una cooperación con TikTok para la divulgación de la Línea 147 y el fortalecimiento de mecanismos de prevención. Como parte de esta coordinación, se implementó una herramienta de seguridad digital que bloquea o redirige el buscador interno de la plataforma cuando un usuario introduce términos asociados a autolesiones o ideación suicida, mostrando de manera inmediata recursos de apoyo, información verificada y las líneas de asistencia disponibles para recibir orientación profesional.
- Se generó un enlace de colaboración con el proyecto STOP de la Barcelona School of Management, lo que permitió incrementar en 86 % el uso de la línea de WhatsApp asociada al servicio de apoyo emocional.
- Se creó la campaña “Háblalo”, acompañada de una publicación dirigida a la juventud mediante un lenguaje accesible y contemporáneo. Esta iniciativa busca fomentar la apertura al diálogo sobre salud mental y promover el uso oportuno de la Línea 147, así como la búsqueda de atención profesional cuando sea necesario.



Línea 311



5,291

consultas a través de la
plataforma Chat-Mides

522

respuestas en la plataforma
de la línea de atención 311



Apoyo inter e intra institucional

Como rector en materia de protección social se identificó la necesidad de fortalecer las capacidades técnicas de diversas instituciones para garantizar intervenciones oportunas, integrales y humanizadas frente a problemáticas que afectan el bienestar y la integridad de las personas por ello hemos trabajado en el fortalecimiento interinstitucional.

- Se capacitaron 400 operadores del Metro de Panamá en la detección temprana de crisis emocionales y riesgo suicida, dotándolos de herramientas de primeros auxilios psicológicos y fortaleciendo su rol como primeros respondientes en la prevención de crisis y la protección de vidas.
- Se capacitó a 30 colaboradores de la Autoridad de Turismo en gestión emocional, fortaleciendo su bienestar personal y desempeño laboral.
- En coordinación con el Municipio de Panamá, el MIDES brindó atención psicológica y acompañamiento de trabajo social a personas habitantes de calle. Durante los operativos, se atendieron aproximadamente 20 personas por jornada, ofreciendo orientación, contención emocional y gestión de derivaciones según las necesidades de cada caso.
- Se aplicó un instrumento de evaluación de personalidad a los primeros 100 aprendices del curso técnico de cuidadores de adultos mayores, en el marco del proyecto de Cuidados, con el fin de asegurar que los participantes cuenten con las competencias necesarias para atender a personas en situación de vulnerabilidad.

3.2.2 Inclusión y Desarrollo Social

La Dirección de Inclusión y Desarrollo Social centró su labor en consolidar un sistema de protección social inclusivo, orientado a las personas y a la reducción de la pobreza y la desigualdad. Durante este periodo, se implementaron diversas acciones para fortalecer los programas de transferencias monetarias condicionadas, garantizando su eficacia, transparencia y coherencia con los derechos sociales fundamentales, así como con las estrategias, políticas y planes establecidos por el Ministerio de Desarrollo Social.

Programas de Transferencia Monetaria Condicionada

Cuadro 9. Población de los PTMC

Programas	Difícil Acceso Beneficiarios	Tarjeta Clave Social Beneficiarios	Total por Programa Beneficiarios
Red de Oportunidades	13,116	29,470	42,586
B/. 120.00 a los 65	6,374	110,737	117,111
Ángel Guardián	705	19,126	19,831
SENAPAN	2,039	5,245	7,284
Total General	22,234	164,578	186,812



Jornada de pagos de los PTMC en la comarca Ngäbe Buglé.

Programa 120 a los 65



El programa B/120.00 a los 65 está dirigido a personas panameñas de 65 años o más que se encuentran en situación de pobreza o pobreza extrema y que no cuentan con jubilación ni pensión de ninguna entidad, nacional o extranjera.

El programa registra una inversión acumulada de **B/. 255,305,880.00**, reafirmando su objetivo de mejorar la calidad de vida de las personas mayores, mediante un apoyo económico que fortalece su bienestar y su seguridad financiera.



Para diciembre de 2025 se programó la ejecución del cuarto pago cuyo desembolso ascendió a B/. 42,162,120.00, en beneficio de 117,111 panameños en condición de pobreza y pobreza extrema.

Cuadro 10. Inversión y beneficiarios del programa 120 a los 65

Pago	Fecha	Beneficiario	Monto
3° - 2024	19 de agosto al 13 de septiembre de 2024	120,774	B/.43,484,400.00
4° - 2024	18 de noviembre al 13 de diciembre	119,135	B/.42,893,280.00
1° - 2025	10 al 28 de marzo de 2025	117,573	B/.42,336,360.00
2° - 2025	2 al 13 junio y se extendió hasta el 1 de agosto*	117,339	B/.42,250,680.00
3° - 2025	1 de septiembre al 26 de septiembre	117,141	B/.42,179,040.00
4° - 2025	17 de noviembre al 5 de diciembre	117,111	B/.42,162,120.00
Total			B/.255,305,880.00

Programa Red de Oportunidades

Este programa está dirigido a hogares en situación de pobreza que cuentan con al menos una persona de nacionalidad panameña, conforme a los criterios de elegibilidad demográfica establecidos, con el objetivo de romper el ciclo de la pobreza intergeneracional e intrageneracional.

Con una inversión total de **B/. 38,480,100.00**, la iniciativa busca mejorar la calidad de vida de los hogares beneficiarios, mediante un apoyo económico que fortalece su capital humano y promueve su incorporación activa a la dinámica del desarrollo nacional.



Para diciembre de 2025 se programó la ejecución del cuarto pago cuyo desembolso ascendió a B/. 6,388,200.00 en beneficio de 42,586 personas.

Cuadro 11. Inversión y beneficiarios del programa Red de Oportunidades

Pago	Fecha	Beneficiario	Monto
3° - 2024	19 de agosto al 13 de septiembre de 2024	43,327	B/.6,499,050.00
4° - 2024	18 de noviembre al 13 de diciembre de 2024	42,797	B/.6,424,200.00
1° - 2025	10 al 24 marzo de 2025	42,593	B/.6,389,100.00
2° - 2025	2 al 13 de junio y se extendió hasta el 1 de agosto*	42,592	B/.6,391,200.00
3° - 2025	1 de septiembre al 26 de septiembre de 2025	42,586	B/.6,388,350.00
4° - 2025	17 de noviembre al 5 de diciembre de 2025	42,586	B/.6,388,200.00
Total			B/.38,480,100.00



Programa Ángel Guardián

El Programa Ángel Guardián está dirigido a personas con discapacidad severa en condición de dependencia y pobreza extrema, con la finalidad de promover, proteger y asegurar la igualdad de condiciones.

Con una inversión de **B/. 28,164,960.00**, el Estado garantiza el acceso a las necesidades básicas, promueve la inclusión social y asegura el pleno goce de los derechos humanos de los beneficiarios.

Cuadro 12. Inversión y beneficiarios del programa Ángel Guardián

Pago	Fecha	Beneficiario	Monto
3° - 2024	19 de agosto al 13 de septiembre de 2024	19,494	B/.4,678,560.00
4° - 2024	18 de noviembre al 13 de diciembre de 2024	19,365	B/.4,647,840.00
1° - 2025	10 al 24 marzo de 2025	19,240	B/.4,618,560.00
2° - 2025	2 al 13 de junio y se extendió hasta el 1 de agosto*	19,626	B/.4,711,200.00
3° - 2025	1 de septiembre al 26 de septiembre de 2025	19,781	B/.4,748,160.00
4° - 2025	17 de noviembre al 5 de diciembre de 2025	19,831	B/.4,760,640.00
Total			B/.28,164,960.00

Para diciembre de 2025 se programó la ejecución del cuarto pago cuyo desembolso ascendió a B/. 4,760,640.00, lo cual beneficia a 19,831 personas.

Programa Bono Alimenticio Nutricional

El bono nutricional es un programa dirigido a hogares o familias residentes en áreas rurales del país, que se encuentran en pobreza, pobreza extrema e inseguridad alimentaria.

El Estado desembolsó un total de **B/. 6,660,300.00** para combatir la desnutrición y mejorar la nutrición de personas en situación de pobreza y extrema pobreza.



SENAPAN
SECRETARÍA NACIONAL PARA EL PLAN DE SEGURIDAD
ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

Para diciembre de 2025 se programó la ejecución del cuarto pago cuyo desembolso ascendió a B/. 1,093,650.00, el cual beneficia a 7,284 personas.

Cuadro 13. Inversión y beneficiarios del programa Bono Alimenticio Nutricional

Pago	Fecha	Beneficiario	Monto
3° - 2024	19 de agosto al 13 de septiembre de 2024	7,817	B/. 1,172,550.00
4° - 2024	18 de noviembre al 13 de diciembre de 2024	7,404	B/. 1,112,700.00
1° - 2025	10 al 24 de marzo de 2025	7,295	B/. 1,094,550.00
2° - 2025	2 al 13 de junio y se extendió hasta el 1 de agosto*	7,288	B/. 1,093,650.00
3° - 2025	1 de septiembre al 26 de septiembre de 2025	7,285	B/. 1,093,200.00
4° - 2025	17 de noviembre al 5 de diciembre de 2025	7,284	B/. 1,093,650.00
Total			B/. 6,660,300.00

Eficiencia y optimización de los recursos

Como parte del compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas, trabajamos en la optimización de la distribución de pagos a los beneficiarios, logrando mejorar la eficiencia mediante la reducción de costos operativos.

Cuadro 14. Optimización de logística de pagos

PERIODO	RUTAS	PUNTOS
Cuarto Pago 2024	27	162
Primer Pago 2025	27	162
Segundo Pago 2025	27	155
Tercer Pago 2025	20	144
Total Disminuido	7	18

En 2025, como parte del proceso de optimización de recursos en logística, bancarización y automatización de la entrega de la transferencia monetaria condicionada, se logró migrar a la modalidad de Tarjeta Clave Social a 7,736 beneficiarios que antes se encontraban en la modalidad de difícil acceso. Estos beneficiarios pertenecen a 23 corregimientos de la Comarca Ngäbe-Buglé y de la provincia de Veraguas.

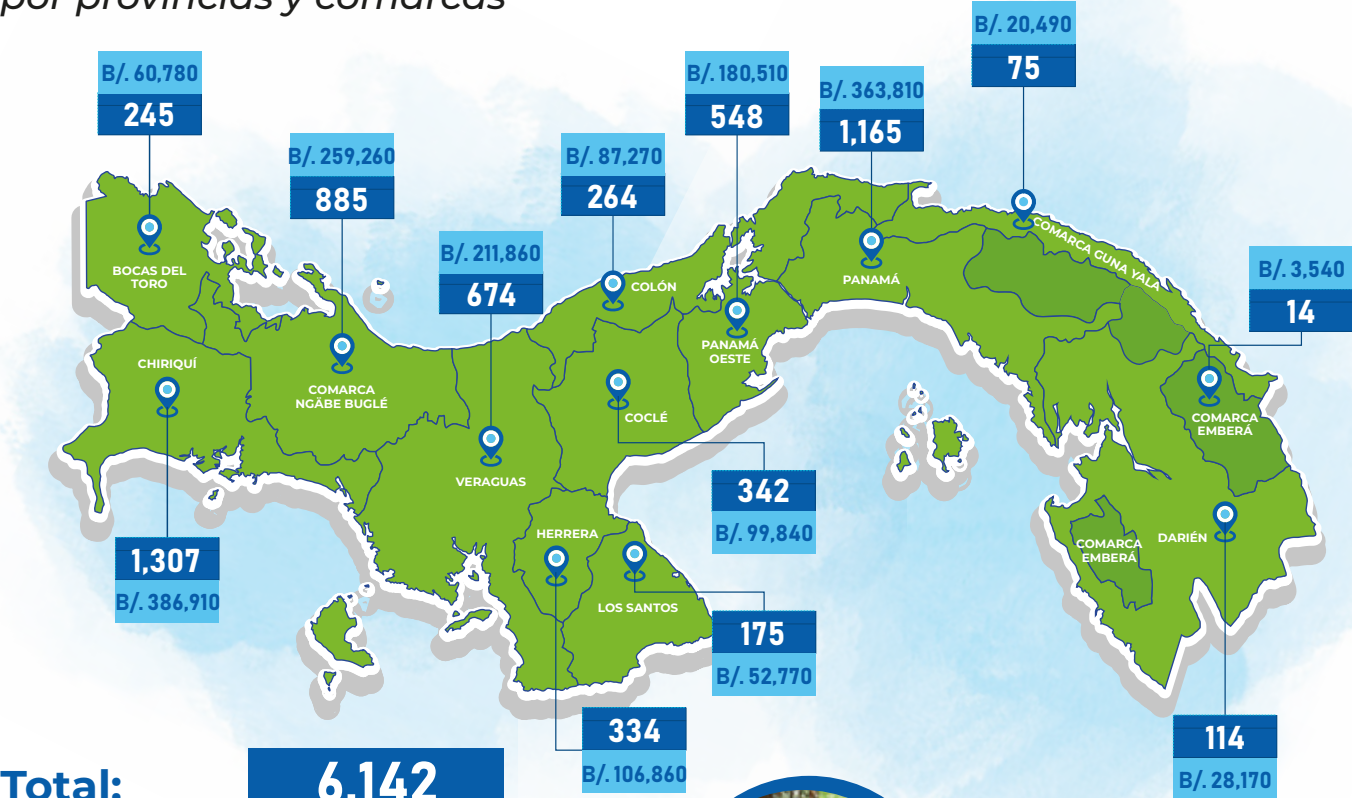
De igual forma, se concretó la renovación de 15,279 Tarjetas Clave Social a nivel nacional, lo que permitió agilizar el proceso de entrega y reducir los costos institucionales. Estas acciones estratégicas se tradujeron en un ahorro significativo en los costos operativos para el Estado.

Cuadro 15. Reducción de costos operativos

PERIODO	MONTO	MONTO DISMINUIDO
Tercer Pago 2025	B/. 194.335,23	
Cuarto Pago 2024	B/. 177.361,12	B/. 16.974,11
Primer Pago 2025	B/. 153.192,07	B/. 41.143,16
Segundo Pago 2025	B/. 159.019,62	B/. 35.315,61
Tercer Pago 2025	B/. 136.179,36	B/. 58.155,87
Total Disminuido		B/. 151.588,75

Comprometidos con atender los desafíos socioeconómicos del país, se han generado nuevas inclusiones conforme a los criterios de elegibilidad. Durante el primer año de esta administración, a nivel nacional se realizaron **6,142 nuevas inclusiones**, con una inversión de **B/. 1,862,070.00** para el año 2025.

Nuevos beneficiarios
Programas de Transferencias Monetarias Condicionadas (PTMC)
por provincias y comarcas



Total: 6,142
Inversión: B/. 1,862,070
Julio 2024 – diciembre 2025



Esta ampliación estuvo acompañada de un riguroso énfasis en el cumplimiento de los requisitos de ingreso y en el uso adecuado de la tecnología.

Se logró actualizar el 87 % del padrón nacional de beneficiarios mediante la Ficha Única de Protección Social (FUPS), permitiendo contar con información actualizada, procesos más automatizados y un mejor aprovechamiento de la inteligencia de datos.

Informe de la Ficha Única de Protección Social (FUPS) - RENAB ACTIVOS



186,812

beneficiarios activos

978

beneficiarios difuntos

161,820

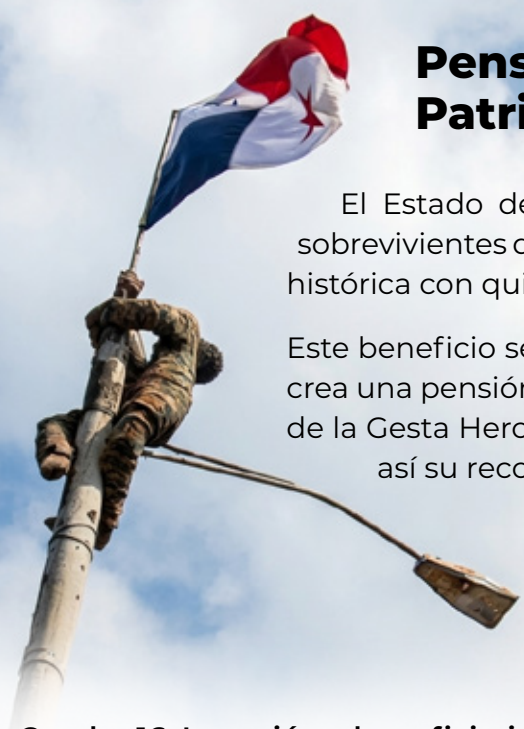
87% beneficiarios
con FUPS

24,014

13% beneficiarios
sin FUPS

6,603

5% FUPS con error



Pensión Vitalicia de la Gesta Patriótica de enero de 1964

El Estado desembolsó **B/. 2,118,000.00** en beneficios de los héroes sobrevivientes de la Gesta Patriótica de enero de 1964, saldando una deuda histórica con quienes fueron protagonistas de este acto de heroísmo.

Este beneficio se sustenta en la Ley 163 de 10 de septiembre de 2020, que crea una pensión vitalicia de B/. 1,200.00 mensuales para los sobrevivientes de la Gesta Heroica de los días 9, 10, 11 y 12 de enero de 1964, garantizando así su reconocimiento y dignificación.

Para diciembre de 2025 se programó la ejecución del cuarto pago cuyo desembolso ascendió a B/. 349,200.00 a 97 sobrevivientes de la gesta histórica.

Cuadro 16. Inversión y beneficiarios de la Pensión Vitalicia de la Gesta Patriótica de enero de 1964

Pago	Fecha	Beneficiario	Monto
1º - 2024	27 de junio de 2024	79	B/.379,200.00
2º - 2024	29 de noviembre de 2024	84	B/.403,200.00
1º - 2025	10 de Abril de 2025	81	B/.291,600.00
2º - 2025	14 de Agosto de 2025	93	B/.334,800.00
3º - 2025	1 de octubre de 2025	100	B/.360,000.00
4º - 2025	Mes de Diciembre de 2025	97	B/.349,200.00



Según la Ley 163, cada beneficiario recibe B/. 1,200.00 mensuales para cubrir necesidades esenciales.



3.3 Fomento del Capital Social para el Desarrollo Humano Sostenible

Impulsamos estrategias integrales orientadas a fortalecer las capacidades individuales y colectivas, fomentar la participación ciudadana y promover la cohesión social en comunidades urbanas, rurales e indígenas de Panamá, enfocando nuestras acciones en la reducción de la pobreza y la desigualdad mediante la construcción de capital humano, la consolidación de un tejido social sólido y la articulación con las fuerzas locales.



Distribución geográfica de beneficiarios de los
Programas Cohesión Social y Redes Territoriales,
Año 2025



Fuente: DIDCAS 2025

Cohesión Social

Cuadro 17. Programa Cohesión Social 2025 (Seguimiento de metas)

Producto	Meta		% Cumplimiento	
	Planificada	Ejecutada		
Territorios reconocidos.	12.5 %	20	6	3.8
Procesos de reconocimiento del territorio implementados por corregimientos (mapa de actores, diagnóstico y plan de acción de la situación socio-económica).	12.5 %	60	15	3.1
Total de Meta 1	25%	80	21	6.9
Actores Relevantes del Territorio	12.5 %	650	650	12.5
Talleres de Fortalecimiento	12.5 %	150	54	4.5
Total de Meta 2	25%	800	704	17
Actores locales de corregimientos de intervención Sensibilizados, motivados y comprometidos con la participación y organización comunitaria.	12.5 %	200	200	12.5
Alianzas a nivel nacional, local y regional.	12.5 %	15	1	0.8
Total de Meta 3	25%	215	201	13.3
Modelos organizativo constituidos en los corregimientos intervenidos.	25%	30	29	24
Total de Meta 4.	25%	30	29	24
Total de Cumplimiento.	100%	1125	955	61.4

Fuente: DIDCAS 2025



Redes Territoriales



Un total de 23 mujeres participaron en un taller de costura que se desarrolló en el Centro de Atención Integral a la Primera Infancia (CAIPI) de Veracruz, en la provincia de Panamá Oeste.

Esta iniciativa se realizó con el objetivo de fortalecer el emprendimiento y promover la autonomía económica de madres y cuidadoras, brindándoles herramientas prácticas para generar ingresos y mejorar su calidad de vida.

Cuadro 18. Programa Redes Territoriales 2025 (Seguimiento de metas)

Producto	Meta		% Cumplimiento	
	Planificada	Ejecutada		
Beneficiarios participando en proyectos de inclusión productiva en los territorios focalizados y caracterizados.	34%	650	287	15.0
Total de Meta 1	34%	650	287	15
Familias fortalecidas, con capacidades locales, sociales y productivas.	16.5%	1000	1000	16.5
Talleres de capacitación para impulsar la inclusión productiva en los territorios.	16.5%	200	109	9.0
Total de Meta 2	33%	1200	1109	25.5
Nº Proyectos de Inclusión Productiva.	16.5%	650	287	7.5
Familias Beneficiarias del proyecto.	16.5%	650	287	7.5
Total de Meta 3.	33%	1300	574	15
Total de Cumplimiento.	100%	3150	1970	55.5

Fuente: DIDCAS 2025



Padrino Empresario

El Programa Padrino Empresario, con 39 años de trayectoria, es una iniciativa de carácter social, inclusivo y preventivo que beneficia a jóvenes de 15 a 17 años mediante una beca laboral.

Su objetivo principal es garantizar la permanencia de los jóvenes en el sistema educativo formal mientras realizan una pasantía en empresas privadas, así como en instituciones del sector gubernamental y no gubernamental. Además, promueve su desarrollo socio-laboral al fortalecer habilidades clave para su vida personal y profesional.

El programa ofrece una beca mensual con fines primordialmente educativos de B./205.00 por jornadas de 4 horas, B./257.50 por 5 horas y B./310.00 por 6 horas.

Se avanzó en la elaboración del Manual Operativo del Programa Padrino

Empresario con acompañamiento técnico de la Contraloría General de la República.

Cuadro 19. Beneficiarios y becas otorgadas, por provincias (Noviembre 2024 - octubre 2025)

Provincias	Jóvenes Beneficiados	Becas Otorgadas B./
Bocas del Toro	2	(*)
Coclé	20	31,511.26
Colón	55	70,948.34
Chiriquí	23	38,069.26
Herrera	5	6,079.75
Los Santos	10	6,350.50
Panamá	460	496,360.95
Veraguas	20	34,853.76
Panamá Oeste	34	34,848.81
Total	629	719,022.63

Fuente: Programa Padrino Empresario
Nota: (*) Programas para ser pagadas en diciembre 2025

Beneficiarios y becas otorgadas, por provincia, enero a noviembre 2025

Cuadro 20: Resultados por componente. (Noviembre 2024- octubre 2025)

Componente	Acción	Resultado
Desarrollo Humano Integral	Atención individual de adolescentes.	• 629 adolescentes atendidos. • 1 jornada de capacitación con 100 adolescentes. • Orientación profesional a jóvenes graduandos.
Promoción Familiar	Seguimiento familiar.	• Remitidos 5 adolescentes para atención especializada. • Inclusión de 2 jóvenes al banco de alimentos.
Componente Educativo	Seguimiento educativo de los adolescentes becarios.	• 100% de los adolescentes becarios insertos en el sistema educativo. • Valoración de boletines • Monitoreo individualizado de 5 estudiantes en sus colegios. • 130 adolescentes graduandos.
Pasantía Laboral	Seguimiento de la pasantía.	• 629 adolescentes participaron de la pasantía. • Seguimiento de los adolescentes dentro de la pasantía laboral. • Visita a las empresas en sitio para monitoreo y supervisión. • 32 empresas se suman al patrocinio del programa.

Otras acciones

- 125 empresas captadas
en Expocomer 2025.

94 empresas activas
al 31 de octubre de 2025.
- 103 actualización
de acuerdos de cooperación entre MIDES/empresas.

19 estudiantes
del Centro de Formación y Desarrollo de Adolescentes (CEFODEA) recibieron inducción; dos jóvenes están en proceso de ingresar a una empresa.

Alfabetización

El programa de alfabetización **“Muévete por Panamá”**, implementado con el método “Yo Sí Puedo”, atiende a personas de 10 años en adelante, principalmente población adulta y personas mayores que, por diversas razones, no tuvieron acceso oportuno a la educación.

Gracias al compromiso y la labor solidaria de 425 voluntarios, 1,415 personas lograron aprender a leer y escribir, ampliando sus oportunidades de inclusión social y desarrollo personal.



Programa de Alfabetización

Comprometidos con la equidad, la prevención del delito y la reinserción efectiva, hemos llevado el programa de alfabetización a diversos centros penitenciarios a nivel nacional, logrando alfabetizar a 198 personas y brindándoles una herramienta fundamental para reconstruir capacidades, fortalecer su desarrollo personal y generar oportunidades reales de integración socioeconómica.

Cuadro 21. Alfabetizados, según región y género, noviembre 2024 a octubre 2025.

Provincias y Comarcas	Total por Género		Total
	M	F	
Bocas del Toro	24	61	85
Coclé	4	3	7
Colón	50	46	96
Chiriquí	88	81	169
Darién	7	80	87
Herrera	5	8	13
Los Santos	15	8	23
Panamá	148	223	371
Veraguas	126	135	261
Panamá Oeste	69	89	158
Cuna Yala	0	0	0
Emberá Wounaan	0	0	0
Ngäbe Buglé	15	130	145
Total	551	864	1415

Cuadro 22. Alfabetizados en Centros penitenciarios, noviembre 2024 a octubre 2025

Tipo de centro	Provincia	Beneficiarios
Centro de cumplimiento de adultos	Chiriquí, Colón, Veraguas, Panamá	144
Centro de cumplimientos de menores	Colón y Panamá	37
Centro de rehabilitación femenino	San Miguelito y Chiriquí.	17



El programa se distingue por su enfoque inclusivo: más del 61 % de los beneficiarios son mujeres.

‘Mi Nueva Meta’

El Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) y el Instituto Panameño de Educación por Radio (IPER) lanzaron el programa “Mi Nueva Meta”, una iniciativa que le permite a los egresados del programa de Alfabetización Muévete por Panamá continuar su proceso educativo hacia la Educación Básica General.

El proyecto inició como un plan piloto en las regiones de Panamá Centro y Panamá Norte y benefició inicialmente a 35 personas alfabetizadas por el MIDES, quienes ingresaron a los primeros tres grados (I, II y III) del sistema educativo. Además, se realizaron 10 capacitaciones para la formación del personal voluntario.

Esta iniciativa se desarrolla utilizando la metodología “El Maestro en Casa” del IPER, un modelo flexible de educación a distancia que combina materiales autoinstructivos, clases radiales y acompañamiento voluntario.

“Mi Nueva Meta” complementa el proyecto Muévete por Panamá, del MIDES, que

promueve el aprendizaje a partir de la experiencia mediante clases facilitadas con apoyo audiovisual, integrando contenidos de lectura, escritura y matemáticas básicas.



“Mi Nueva Meta”

Programa de Alfabetización

Servicio Nacional de Voluntariado

A través de programas, alianzas y plataformas que promueven la corresponsabilidad colectiva y la creación de capital humano, el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) impulsó diversas acciones orientadas a fortalecer e integrar el voluntariado a nivel comunitario y nacional.

949
voluntarios captados
y capacitados

150 acciones de
voluntariado

9,500
personas beneficiadas
a nivel nacional

- Se desarrollaron 95 talleres a nivel nacional, orientados a fortalecer capacidades en niñas y niños, jóvenes, adultos y personas mayores, abordando temas como voluntariado, liderazgo, convivencia pacífica, abono orgánico y la creación y cuidado de huertos escolares, entre otros, promoviendo así el aprendizaje, la participación comunitaria y el desarrollo sostenible.



- Se conformaron tres Comités de Voluntarios Comunales en Loma Larga (Coclé) y en Isla Tigre y Tikantikí (Comarca Guna Yala), integrados por 122 voluntarios, quienes desarrollan acciones comunitarias, impulsan la cohesión social y participan activamente en la identificación de los problemas y la construcción de soluciones en sus comunidades.
- Se realizaron nueve jornadas de trabajo voluntario en hogares de adultos mayores a nivel nacional, orientadas a promover las relaciones intergeneracionales, fortalecer el respeto y la solidaridad, y beneficiar directamente a 450 personas adultas mayores.



- Se desarrollaron 15 jornadas de trabajo voluntario de limpieza, mantenimiento y pintura en 15 centros educativos a nivel nacional, contribuyendo al mejoramiento de los espacios escolares y al fortalecimiento de la participación comunitaria.

Las acciones de voluntariado impulsadas por el Ministerio fortalecen la participación ciudadana y consolidan redes de confianza, cooperación y corresponsabilidad intergeneracional, contribuyendo de manera directa a la construcción de un país más equitativo, solidario y socialmente cohesionado..



■ 3.4 Organización Institucional para una Gestión de Calidad

Gestión Presupuestaria y Financiera

Gestión presupuestaria

Durante el año 2025, el MIDES inició su gestión con un Presupuesto Ley aprobado de B/. 266,956,873.00, del cual B/. 46,831,873.00 fueron destinados a funcionamiento y B/. 220,125,000.00 a inversiones.

Entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2025, el presupuesto fue modificado a B/. 294,925,091.00, distribuidos en B/. 45,624,170.00 para funcionamiento y B/. 249,300,921.00 para inversiones, reflejando

un fortalecimiento de la capacidad operativa y de inversión institucional.

Al 31 de octubre de 2025, el Ministerio alcanzó una ejecución del 99 % del presupuesto total, equivalente a B/. 281,783,503.51, de los cuales B/. 39,858,786.77 correspondieron a funcionamiento y B/. 241,924,716.74 a inversiones, cumpliendo de manera oportuna con los pagos a proveedores, contratistas y demás compromisos financieros.

Cuadro 23. Ejecución Presupuestaria de noviembre 2024 a octubre 2025

Detalle	Presupuesto Ley B/.	Presupuesto Modificado B/.	Asignado Modificado B/.	Devengado B/.	Ejecución Presupuestaria B/.	%
Total	266,956,873.00	294,925,091.00	283,694,349.00	268,016,662.03	281,783,503.51	99
PRESUPUESTO FUNCIONAMIENTO	46,831,873.00	45,624,170.00	38,490,670.00	32,308,987.34	39,858,786.77	104
PRESUPUESTO PROPIO	30,278,635.00	29,070,932.00	24,413,784.00	21,298,737.34	23,305,548.77	95
TRANSFERENCIAS	16,553,238.00	16,553,238.00	14,076,886.00	11,010,250.00	16,553,238.00	118
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN	220,125,000.00	249,300,921.00	245,203,679.00	235,707,674.69	241,924,716.74	99
PRESUPUESTO PROPIO	220,000,000.00	248,795,221.00	244,718,819.00	235,243,646.69	241,419,016.74	99
TRANSFERENCIAS	125,000.00	505,700.00	484,860.00	464,028.00	505,700.00	104

Gestión financiera

En cumplimiento de la Ley 454 de 2024, el MIDES adoptó medidas fiscales y administrativas para atender la contención del gasto público, gestionando la liberación de topes presupuestarios que permitieron cumplir oportunamente con los compromisos de los programas sociales. Asimismo, se honraron pagos de vigencias expiradas correspondientes a los años fiscales 2024 y 2025.

Adicionalmente, se obtuvo la aprobación de un crédito adicional por B/. 27,807,518.00 para los Programas de Transferencia Monetaria Condicionada. De igual forma, se realizaron cinco (5) traslados de partidas institucionales por un monto total de B/. 1,338,837.00, destinados al pago de la pensión vitalicia a los héroes sobrevivientes de la Gesta Heroica de 1964, conforme a lo establecido en la Ley 163 de 10 de septiembre y la Resolución N.º 293 de 20 de junio de 2024, gestionándose los pagos de manera desglosada.

De noviembre de 2024 a octubre 2025 se trabajaron 1,408 planillas de pagos a extrabajadores del MIDES con el fin de honrarles sus prestaciones que datan desde el año 2014 y poder cumplirle con su XIII mes vacaciones y prima de antigüedad.

Cuadro 24. Pago de extrabajadores del MIDES

MES	No. PLANILLAS	DESCRIPCIÓN	MONTO POR MES
TRABAJADAS			B/.
PLANILLA 2024			
Noviembre - Diciembre 2024	46	XIII Mes, Vacaciones y Prima x Ant.	15,456.30
PLANILLA 2025			
Enero - Octubre 2025	1,362	XIII Mes, Vacaciones y Prima x Ant.	1,558,330.63
Nov. 2024 a Oct. 2025			
	1,408	Monto total	1,573,786.93



Enlace Administrativo Financiero (EAF)

En el componente de infraestructura CAIPI, se ejecutó financieramente un total de 17 contratos por un monto de B/. 6,052,430.00, de los cuales 15 contratos se encontraban refrendados y en proceso de construcción. En este marco, tres (3) CAIPIS —Chitré, Calobre y Comarca Ngäbe Buglé— fueron finalizados en su ejecución física y financiera, con un pago global de B/. 562,445.70. Asimismo, ocho (8) CAIPIS registraron avances iguales o superiores al 45 %, con pagos acumulados por B/. 1,060,532.87.

Adicionalmente, dentro del componente 3, se refrendaron siete (7) lotes del Servicio de Atención Integral a la Primera Infancia para Áreas Rurales y Comarcas Indígenas, por un monto de B/. 3,191,664.00, beneficiando a 2,100 niños de 0 a 4 años y sus familias, especialmente en zonas de difícil acceso y alta vulnerabilidad social.



Gestión Administrativa

La Dirección de Administración fortaleció su rol estratégico al dirigir, coordinar y dar seguimiento de manera integral a las actividades administrativas institucionales, atendiendo oportunamente los requerimientos de las distintas dependencias. Esta gestión permitió optimizar el uso de los recursos públicos, asegurar el cumplimiento del marco normativo vigente y robustecer la capacidad operativa a nivel nacional, contribuyendo de forma directa a la eficiencia, transparencia y sostenibilidad de la gestión institucional.

Conciliación de inventario

La conciliación del inventario alcanzó un avance del 75% y se ejecutó de forma conjunta con la Contraloría General de la República, retomando un proceso que no se realizaba desde hace más de siete años. Gracias al levantamiento de inventario a nivel nacional, se actualizó la información real de los bienes patrimoniales, se identificaron diferencias y se establecieron cifras confiables que fortalecieron la toma de decisiones administrativas.

Descartes

Se ejecutaron procesos de descarte por destrucción en albergues a nivel nacional,

alcanzando un 100% de cumplimiento. Entre las instalaciones intervenidas se encuentran la Casa Hogar San Vicente de Paul, la Casa Hogar Beatriz Jaén, el Hogar de Niñas de Penonomé y la Casa Hogar de Soná.

Adicionalmente, se realizaron descartes de bienes inservibles en las direcciones regionales de Chiriquí, Veraguas, San Félix y Galera de Juan Díaz, contribuyendo a la depuración y correcta gestión de los bienes institucionales. Haciendo un total de más de 432.9 toneladas en material ferroso y chatarra y 29 toneladas en equipos informáticos.

Recursos Humanos

La Oficina Institucional de Recursos Humanos implementó por primera vez el proceso de reclutamiento y selección, con el objetivo de garantizar la contratación de personal idóneo y en estricto cumplimiento del manual de cargos vigente. Este proceso permitió evaluar de manera objetiva las competencias, habilidades y la adecuación de los candidatos a los puestos, fortaleciendo la transparencia y la calidad de la gestión del talento humano.

Utilizando este método, a partir de su implementación en enero 2025, se realizaron:

1,118
entrevistas de
candidatos(as) a
nivel nacional

321
hombres

797
mujeres

Capacitación y Desarrollo del Servidor Público



La Oficina Institucional de Recursos Humanos, a través del Área de Capacitación, realizó más de 40 capacitaciones en temas como derecho ciudadano, ética pública, inteligencia artificial, comunicación asertiva y actitud positiva, entre otros.

Estas acciones formativas alcanzaron un total acumulado de 7,875 participantes a nivel nacional, de los cuales 5,784 fueron mujeres y 2,091 hombres, fortaleciendo las competencias del talento humano y promoviendo una cultura institucional basada en el aprendizaje continuo.



La ministra Beatriz Carles de Arango informó que su administración ha gestionado más de B/1.5 millones para el pago de prestaciones laborales y primas de antigüedad.

A través del Área de Planilla, el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) gestionó el pago de vigencias expiradas correspondientes a vacaciones, XIII mes, salarios, bonos de carrera, gastos de representación y primas de antigüedad, saldando obligaciones que se mantenían pendientes desde el año 2014, con el fin de honrar los derechos laborales y efectuar los pagos adeudados al personal.



Cuadro 25. Planillas Tramitadas

Tramitadas	Beneficiarios	Monto B/.
Vacaciones	445	678,390.80
XIII Mes	158	10,988.71
Salarios	53	30,702.61
Bonos por Antigüedad de Carrera	8	30,000.00
Gastos de representación	6	7,572.92
Primas de antigüedad	579	772,867.56
Total	1,249	1,530,522.60

Con el objetivo de fortalecer la integración y cohesión del personal del ministerio, se organizó y ejecutó el taller “Fortalecimiento Institucional”, realizado el 19 de diciembre de 2024 en el Parque Recreativo Omar Torrijos. Esta jornada contó con la participación de personal de sede central, regionales, provinciales y comarcales, alcanzando una asistencia de 669 colaboradores, quienes otorgaron una valoración altamente positiva a la actividad. La ejecución del taller representó una inversión de B/7,650.00, destinada a la logística, desarrollo de las actividades, refrigerios y otros aspectos necesarios para garantizar el éxito de esta jornada,



la cual permitió fomentar el trabajo en equipo, fortalecer el sentido de pertenencia y propiciar un espacio de convivencia e integración para todo el personal de la institución.

Asesoría Legal

Responsable de interpretar y aplicar las normas legales en los procesos administrativos y judiciales, con el fin de recomendar acciones y asegurar la correcta gestión institucional.

Recibos y respuesta a oficios 340	Defensoría del Pueblo:57 Ministerio Público:200 Órgano Judicial:76 Notas varias (instituciones gubernamentales y no gubernamentales):7
Asistencia de Audiencias 17	Control de Trabajo Comunitario:3 Maltrato al Adulto Mayor:1 Peculado:6 Albergues:2 Cumplimiento:5
Procesos a nivel nacional	Procesos interpuestos a nivel nacional:91 Denuncias de los Programas de Transferencia Monetaria Condicionada (PTMC):57 Programa Ángel Guardián:9 Programa B/120.00 a los 65:41 Programa Red de Oportunidades:6 SENAPAN:1 Otros Delitos:34 Auditoría:12 Hurtos:4 Falsificación de Documentos:1 Procuraduría:1 Proceso de Alimentación:6 Pendientes por interponer 3 denuncias por cobro indebido



Planificación

Se establecieron los instrumentos y mecanismos técnicos que facilitaron los cursos de acción para la formulación, divulgación, control y seguimiento de los planes, programas y proyectos de inversiones del MIDES.

Principales logros:

- 28 proyectos de inversiones formulados en el Banco de Proyecto (SINIP) del Ministerio de Economía Finanzas, de acuerdo con las normas y procedimientos de la Dirección de Programación de Inversiones para el Anteproyecto de Presupuesto 2026.
- Actualización de la Estructura Analítica Conceptual de los proyectos de inversión 2025.
- Elaboración Plan Estratégico Institucional 2025-2029.
- Propuesta de Estructura Orgánica y Funcional del MIDES para fortalecer la gestión institucional en concordancia con los principios de eficiencia, racionalidad administrativa y gestión por resultados.
- Propuesta mecanismo para identificar y hacer seguimiento a los recursos de inversión pública destinados a la niñez.



Relaciones Públicas

Durante el período noviembre 2024 a octubre 2025 a través de la Dirección de Relaciones Públicas se desarrolló una estrategia integral orientada a fortalecer la divulgación de los programas, acciones, reputación y resultados del Ministerio de Desarrollo Social (MIDES).

Se entregó un promedio de 12 notas de prensa mensuales a medios de comunicación nacionales y se gestionó un promedio de 12 vocerías mensuales con directores nacionales y regionales en medios impresos, radiales y televisivos, teniendo como resultado un total de 1,853 espacios gratuitos en medios impresos y plataformas digitales.

7 horas con 20 minutos

Tiempo promedio mensual gratuito ganado en medios radiales y televisivos que nos permitió comunicar, informar y rendir cuenta a la población en general.



Resultados de la Estrategia de Comunicación

Impacto de las publicaciones:

Publicaciones positivas:

76%

Publicaciones negativas:

20%

Publicaciones neutrales:

4%



Gestión de Redes Sociales

Crecimiento sostenido en redes sociales:



Julio 2024:

109,000 seguidores

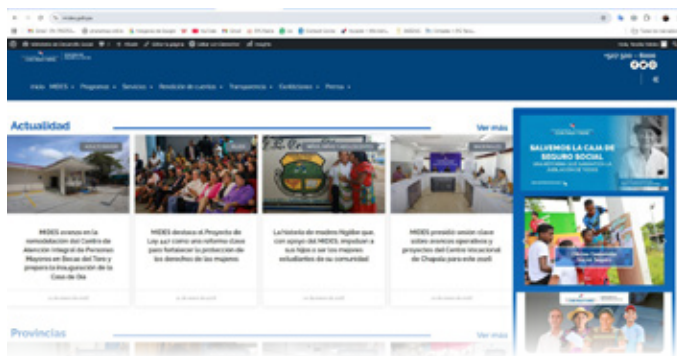
Diciembre 2024:

119,000 seguidores

Diciembre 2025:

134,000 seguidores

+64,000 Interacciones registradas:



Gestión web

Usuarios totales: **447,183**

Usuarios nuevos: **427,401**

Usuarios recurrentes: **67,412**

Tiempo promedio de navegación:

49 segundos

Producción de **182** piezas publicitarias para eventos internos y externos.



Campañas PASOS FIRMES, CAIPIS y “Há-
bla-lo”.

Auditoría

Se ejecutaron auditorías de control interno en todas las direcciones regionales, comarcales y provinciales del MIDES, muchas de las cuales acumulaban más de cinco años sin revisión. Esta cobertura integral permitió identificar oportunidades de mejora y formular recomendaciones técnicas que fortalecieron la gestión administrativa y los mecanismos de control institucional.

Como Enlace de Acceso a la Información, el MIDES fue reconocido por la Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la

Información (ANTAI) como una entidad con 100% de cumplimiento en materia de transparencia activa y publicación de datos abiertos a la ciudadanía.

Resultados de Auditorías Programadas vs. Ejecutadas (noviembre 2024 – octubre 2025)

Durante el período reportado, la Oficina de auditoría realizó auditorías especiales, acompañamientos técnicos y revisiones extraordinarias.



Rendición de Cuentas y Transparencia en la Gestión Pública

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 198 de la Constitución Política de la República de Panamá, el artículo 9 del Reglamento Interno de la Asamblea Nacional y el artículo 26 de la Ley 6 de 2002 sobre Transparencia en la Gestión Pública, el Ministerio de Desarrollo Social presenta la información correspondiente al período comprendido entre octubre de 2024 y noviembre de 2025, relativa a la atención de solicitudes ciudadanas y a los mecanismos de participación.

Solicitudes de información presentadas a la institución

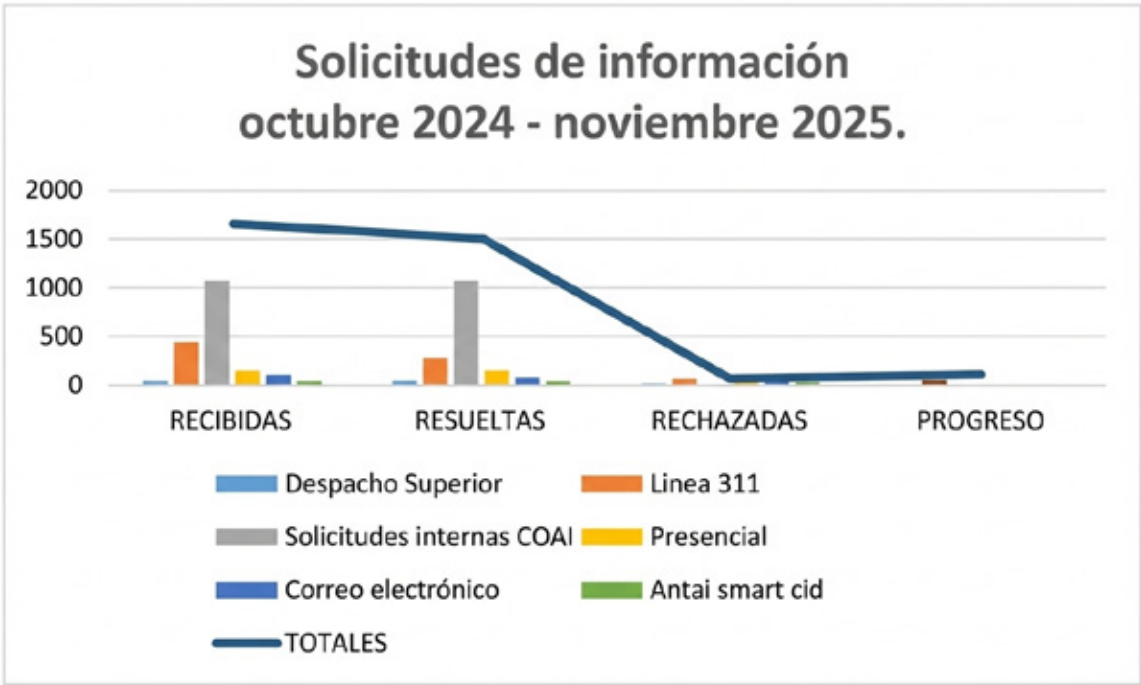
Durante el período en referencia, el Ministerio de Desarrollo Social recibió un total de 1661 solicitudes de información por parte de los ciudadanos, en ejercicio del derecho de acceso a la información pública. Dichas solicitudes estuvieron vinculadas principalmente a programas sociales, servicios institucionales, requisitos de acceso a beneficios y actividades desarrolladas por la entidad. La institución mantiene un registro estadístico que refleja el número total de solicitudes recibidas y su estado de tramitación.

Cuadro 27. Número de solicitudes presentadas al MIDES

Octubre 2024 - Noviembre 2025				
CANAL DE SOLICITUD	RECIBIDAS	RESUELTAS	RECHAZADAS	PROGRESO
Despacho Superior	36	36		
Línea 311	422	265	60	97
Solicitudes internas COAI	1059	1059	0	0
Presencial	141	141	0	0
Correo electrónico	0	0	0	0
Antai smart cid	3	3	0	0
TOTALES	1661	1504	60	97

Solicitudes resueltas y negadas

Del total de solicitudes de información recibidas entre octubre de 2024 y noviembre de 2025, todas fueron atendidas dentro de los plazos establecidos por la normativa vigente. Las solicitudes fueron debidamente clasificadas como resueltas, negadas o en proceso, según correspondiera, garantizando en todo momento respuestas oportunas, claras y debidamente fundamentadas. El Ministerio de Desarrollo Social brindó la atención requerida a cada usuario, reafirmando su compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas.



Actos administrativos sometidos a participación ciudadana

Durante el período que abarcan estas memorias, el Ministerio de Desarrollo Social no realizó actos administrativos formales sometidos a mecanismos de participación ciudadana, conforme a la definición establecida en la legislación vigente. No obstante, la entidad promueve de manera permanente la participación de la ciudadanía a través de actividades conjuntas de voluntariado y acciones colaborativas, las cuales se encuentran debidamente publicadas en la página web institucional. Estas iniciativas fortalecen la articulación con la sociedad civil y con terceros interesados en contribuir al desarrollo de las actividades que ejecuta el Ministerio, en coherencia con su misión social.

Equiparación de Oportunidades

La Oficina de Equiparación de Oportunidades y Género (OEOG) se enfocó en promover la igualdad de género y la inclusión de personas con discapacidad, ofreciendo un entorno más justo y equitativo para todos. El Ministerio de Desarrollo Social mantiene el nombramiento de 92 personas con discapacidad a nivel nacional, a los cuales se les brinda el asesoramiento y atención en diversas áreas como salud, educación, familia y certificación de la discapacidad.

A continuación, se presentan los principales logros y actividades realizadas, así como los desafíos y oportunidades para seguir avanzando:

Seminario de lengua de señas panameñas

Realizado con el objetivo de eliminar las barreras de comunicación y facilitar la atención a personas con discapacidad auditiva, graduando a 34 colaboradores de nuestra institución, con atención directa al público.



Estas jornadas de formación buscan eliminar barreras de comunicación, garantizando una atención inclusiva.



Sesión del CONADIS (Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad).

Campañas de sensibilización

- Se desarrollaron campañas de sensibilización en redes sociales en temas como Síndrome de Down, Día Internacional de la Mujer, Autismo, Alzheimer y Un Minuto de Silencio, entre otros, generando un impacto a un promedio de más de 10,500 personas por publicación.



Con el objetivo de promover la inclusión social, el MIDES conmemoró el Día Mundial de Concienciación sobre el Autismo.

- Campaña para impulsar la importancia de la lactancia materna, **“Empresas Amigas de la Lactancia”**, para empresas e instituciones que buscan promover la lactancia materna en el lugar de trabajo y generar entornos laborales aliados. Una guía elaborada y recopilada en un QR, distribuida a las 114 empresas que conforman la IPG y al personal de la institución que participó. Se concretaron además dos eventos de sensibilización con la participación de 65 asistentes.
- Actualización de la base de datos a nivel nacional de los servidores con discapacidad en cumplimiento de la ley N° 42 del 27 de agosto de 1999, que establece la contratación del 2% de persona con discapacidad en la Institución, comprometidos con la igualdad de oportunidades y la inclusión social,



contando con 42 hombres y 47 mujeres a nivel nacional teniendo un porcentaje de 4% contratado.

- Campaña en Redes Sociales sobre la importancia de la lengua de señas, “Comunícate en señas” en el Marco del Día Internacional de la Personas Sordas dando pasos concretos hacia la empatía, el respeto y la inclusión. Logrando más de 22,300 visualizaciones en redes sociales.
- Campaña **“Cuidar no es solo cosa de mujeres”** para promover la corresponsabilidad en los ciudadanos y promover la participación igualitaria entre hombres y mujeres. Cobertura en 10 páginas web, 3 medios impresos, 23 cuentas de redes sociales, 5 canales de televisión y 5 emisoras de radio. Alcanzando 1.6 M visitas en la página web y 55.6 K de visitas en redes sociales.
- En el marco del Día Internacional de los Cuidados, en conjunto con la Iniciativa de Paridad de Género, se desarrollaron sesiones de sensibilización sobre Corresponsabilidad en los cuidados, sobre los principales mitos y estereotipos alrededor de los cuidados. 4 sesiones con empresas privadas IPG, 4 sesiones con personal de la Institución en Regionales Colón, San Miguelito, Chorrera y en la Sede. 240 personas capacitadas (88 hombres y 152 mujeres).

Otras acciones

Se logró la participación en la Primera Caminata Familiar Inclusiva Interinstitucional 5K en Chiriquí. Jornada destinada a promover la actividad física, la unión familiar y la inclusión como pilares para una sociedad más sana y solidaria.



**4. APOYOS
SOCIALES**



El área de Apoyo Social del Despacho Superior desarrolló acciones orientadas a la atención de grupos en situación de vulnerabilidad, brindando respuestas oportunas y efectivas ante emergencias y desastres, con el objetivo de salvaguardar el bienestar y la integridad de las personas afectadas.



Entrega de ayuda social en provincias y comarcas a nivel nacional.



Entrega de ayuda social en la provincia de Herrera.

Atención y coordinación por parte del Equipo de Denuncias de casos sociales que se deriven de la prensa y las redes sociales.

Casos atendidos de redes sociales: **36**

- **1** del despacho Superior
- **20** COAI
- **15** Provincial/ Regional

Confección de Bienes y Servicio de los apoyos sociales a casos de vulnerabilidad económica a nivel nacional y casos de emergencia o catástrofe nacional.



Donde hacemos el levantamiento de la requisición de insumos que requiera la institución para hacerle frente a los casos sociales que se atienden en el Ministerio a nivel nacional, al igual, que los insumos que son utilizados en catástrofes como inundaciones, incendios, temblores, entre otros.

Bienes y servicios confeccionados para contingencias: **21**

Bienes y servicios
confeccionados
para contingencias
B/.64,983.71

Subsidios económicos
(1 de noviembre 2024
al 31 de octubre 2025)
B/. 3,177.78

Apoyos sociales a
beneficiarios (1 de noviembre
2024 al 31 de octubre 2025)
B/. 1,154.59



La ministra Beatriz Carles, junto con la Coordinación Nacional de Adulto Mayor, entregaron apoyo directo al Hogar de Caridad Kkottongnae para asegurar el bienestar de los residentes.

Lista de Acrónimos

AIG	Autoridad de Innovación Gubernamental
AMPYME	Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa
ANCEC	Asociación Nacional Contra el Cáncer
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BM	Banco Mundial
CAIPI	Centros de Atención Integral de Primera Infancia
CAIPM	Centros de Atención Integral para Personas Mayores
CASEM	Cámara De Empresas Multinacionales
COAI	Centro de Orientación y Atención Integral
CEFODEA	Centro de Formación de Adolescentes
CENA	Consejo Económico Nacional
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CIDES	Comisión Interamericana de Desarrollo Social
COE	Centro de Operaciones de Emergencias
COHESAL	Cohesión Social
CGR	Contraloría General de la República
CONNA	Consejo Nacional de Niñez y Adolescencia
CONAMA	Consejo Nacional de Atención a la Madre Adolescente
CONADIS	Consejo Nacional Consultivo de Discapacidad
CPDI	Consejería para el Desarrollo Infantil
CRPD	Conferencia Regional sobre Población y Desarrollo
CTNR	Cooperaciones Técnicas No Reembolsables
DICAS	Dirección de Inversión Para el Desarrollo del Capital Social
DIDS	Dirección de Inclusión y Desarrollo Social
DGCP	Dirección General de Contrataciones Públicas
DISPROS	Dirección Nacional de Servicios de Protección Social
DIPRENA	Dirección de Presupuesto de la Nación
EAF	Enlace Administrativo Financiero
FUPS	Ficha Única de Protección Social
IFARHU	Instituto de Formación y Aprovechamiento de Recursos Humanos
IMC	Índice de Masa Corporal

INADEH	Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano
INEC	Instituto Nacional de Estadísticas y Censos
INV	Informe Nacional Voluntario
IPACOOOP	Instituto Panameño Autónomo Cooperativo
IPM-C	Índice de Pobreza Multidimensional de Corregimientos
IPM Indígena	Índice de Pobreza Multidimensional Indígena
IPG	Iniciativa de Paridad de Género
ITSE	Instituto Técnico Superior Especializado
LNB	Lotería Nacional de Beneficencia
MEDUCA	Ministerio de Educación
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MIAMBIENTE	Ministerio del Ambiente
MICS	Encuesta De Indicadores Múltiples Por Conglomerados
MICULTURA	Ministerio de Cultura
MIDES	Ministerio de Desarrollo Social
MINGOB	Ministerio de Gobierno
MINSEG	Ministerio de Seguridad
MINSA	Ministerio de Salud
MITRADEL	Ministerio de Trabajo y Desarrollo laboral
OEA	Organización de Estados Americanos
OEI	Organización de Estados Iberoamericano
OEOG	Oficina de Equiparación de Oportunidades y Género
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONASE	Oficina Nacional de Administración de Subsidios Estatales
ONG ´s	Organizaciones No Gubernamentales
PANDEPORTES	Instituto Panameño de Deportes
PEI	Plan Estratégico Institucional
PNUD	Programa de Naciones Unidas
PTMC	Programa de Transferencia Monetaria Condicionada
PQI	Plan Quinquenal de Inversión
RENAB	Registro Nacional de Beneficiarios
RSE	Responsabilidad Social Empresarial
SENACYT	Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología e Innovación

SENAPAN	Secretaría Nacional para el Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SENNIAF	Secretaría Nacional de la Niñez, Adolescencia y Familia
SINIP	Sistema Nacional de Inversiones Públicas
STGS	Secretaría Técnica de Gabinete Social
TE	Tribunal Electoral
TDR	Términos de Referencias
UIP	Universidad Interamericana de Panamá
UNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia



MEMORIA ANUAL 2025


GOBIERNO NACIONAL
★ CON PASO FIRME ★

MINISTERIO DE
DESARROLLO SOCIAL

Ciudad de Panamá
Ministerio de Desarrollo Social
Edificio Plaza Edison, 4to. Piso, Ave. Ricardo J. Alfaro
Central telefónica: 500-6001

Centro de Orientación y Atención Integral - COAI
Edificio Plaza Edison, Mezanine Teléfono: 147

www.mides.gob.pa