

2 AÑOS
★ CON PASO FIRME ★



SEGUNDO AÑO
**JOSÉ RAÚL
MULINO QUINTERO**

JULIO 2025 - JULIO 2026



Hace dos años comenzamos a transitar un camino, gracias al apoyo recibido en las urnas, que tuvo como primer objetivo ordenar el país, comenzando por las finanzas, el gasto público responsable y el rescate de obras abandonadas que debían estar al servicio de los panameños.

Hemos logrado reducir el déficit fiscal, es decir gastar más responsablemente los ingresos y mantener el grado de inversión que es fundamental para que no se encarezcan los créditos hipotecarios, por ejemplo. Todo esto se hizo mientras se entregaron hospitales, escuelas, obras hídricas, carreteras y se mantuvieron los aportes del estado para ayudar a quienes más lo necesitan.

El resultado de ese esfuerzo se empieza a notar en el crecimiento económico, en la confianza de inversores y en la generación de empleo, que en el primer trimestre de **2026 alcanzó la cifra de 86,000 nuevos contratos laborales en el sector privado.**

Después de dos años de ordenar la casa, comienzan a llegar los beneficios de un programa ejecutado con responsabilidad: **las 365 obras viales en todo el país, más de 200 obras en el sector de la salud pública, nuevas escuelas,** más Tiendas del Pueblo y un programa nacional para la generación de empleo y formación profesional.

Este nuevo año de gestión lo inicio con renovadas esperanzas y con más trabajo duro, para que el fruto del esfuerzo realizado llegue a los hogares panameños y podamos construir un mejor país, más justo y con más prosperidad para todos.



José Raúl Mulino Quintero



DESPACHO DE LA PRIMERA DAMA

El Despacho de la Primera Dama de la República consolidó programas e iniciativas orientadas a mejorar la calidad de vida de miles de panameños, mediante el fortalecimiento de alianzas estratégicas entre el sector público, la empresa privada, la sociedad civil y organismos internacionales.

Salud y bienestar social:

- Las clínicas móviles Amor Sobre Ruedas realizaron más de 66 mil atenciones y exámenes médicos gratuitos a nivel nacional, mientras que el programa Ver y Oír superó las 43 mil evaluaciones visuales y auditivas, facilitando acceso a lentes, referencias especializadas y atención preventiva en comunidades vulnerables.
- Se impulsaron iniciativas como Sonrisa de Mujer, Médicos con Corazón y proyectos enfocados en salud mental, incluyendo el inicio de la construcción de la nueva Sala de Salud Mental Adolescente del Hospital San Miguel Arcángel.

Espacios que Abrazan

- Se continuó transformando hogares y albergues para poblaciones vulnerables, destacando las remodelaciones del Hogar San



José de Malambo, el Hogar Beatriz Jaén de Arosemena y mejoras en distintos centros comunitarios a nivel nacional.

Misión Patitas

- Se fortalecieron las políticas de bienestar animal y tenencia responsable en Panamá, alcanzando hasta la fecha 27,604 mascotas esterilizadas a nivel nacional, además de jornadas permanentes de adopción y apoyo a rescatistas y fundaciones.



Panamá fortaleció su posicionamiento internacional mediante misiones oficiales en Japón y Estados Unidos, con el fin de impulsar alianzas estratégicas en educación, innovación, inclusión y desarrollo social. Destacó la participación de la primera dama, Maricel Cohen de Mulino, en la Casa Blanca, por invitación de su homóloga de los Estados Unidos, Melania Trump, durante la cumbre global Fostering the Future Together. En este foro, Panamá presentó iniciativas sobre inteligencia artificial, educación digital, inclusión y protección de la niñez frente a los desafíos del entorno tecnológico.

Esta gestión refleja un modelo de trabajo basado en cercanía, articulación interinstitucional y alianzas estratégicas, enfocado en generar un impacto real, humano y sostenible en las comunidades más vulnerables del país.

PRESIDENCIA

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA

Durante su segundo año de gestión (julio de 2025 a junio de 2026), el ministro de la Presidencia, Juan Carlos Orillac, ha representado al presidente de la República, José Raúl Mulino, en actividades de gran relevancia. Asimismo, ha liderado temas clave para el país en materias de agua, economía y agenda diplomática.

Agenda Internacional y Diplomática:

- Recepción de la Embajada de Estados Unidos, con motivo del 249 aniversario de la nación norteamericana.
- Panamá e India suscribieron cinco Memorandos de Entendimiento para la aplicación de Proyectos de Impacto Rápido.
- Mensaje de amistad al pueblo de la República de la India, al conmemorarse el 77 aniversario de la entrada en vigor de la Constitución de esa nación.
- Reunión con altos directivos de la Carnegie Mellon University, quienes expresaron al Gobierno Nacional su interés de establecer en Panamá un campus universitario de esta casa de estudios superiores enfocada en la preparación tecnológica.
- Foro Económico Internacional América Latina y el



- Caribe 2026, organizado por CAF (banco de desarrollo de América Latina y el Caribe).
- Bienvenida a delegaciones de Centroamérica y El Caribe que participan del XII Congreso del Movimiento Misionero Mundial.
- Recepción por llegada del portaviones USS Nimitz, uno de los buques de guerra de mayor envergadura en el mundo anclado en la bahía de Panamá.
- Bienvenida a representantes de las Cámaras Italianas de Comercio de Latinoamérica, reunidas en Panamá con miras a fortalecer la presencia regional de empresas italianas utilizando nuestro país como “hub” comercial.
- Reunión con Geza Andreas von Geyr, secretario de

Estado del Ministerio de Asuntos Exteriores de la República Federal de Alemania, con quien conversó sobre el fortalecimiento de las relaciones bilaterales.

Agua:

- El titular del Ministerio de la Presidencia lideró desde julio 2025 el tema de la crisis hídrica en la región de Azuero.
- Inspección al proyecto de interconexión del Anillo Hidráulico Este y Norte para llevar agua a diferentes sectores con tanques de 10 millones de galones de agua.
- Lideró estrategia para solución inmediata en lugares con problemas de agua potable, en seguimiento a las instrucciones de atender a sectores afectados

en el suministro.

- Ejecución del plan de acción conjunta para la recuperación de la red de agua potable en el país, con prioridad en las provincias de Herrera y Los Santos.
- Informe sobre la primera etapa del Plan Nacional de Agua, donde unas 91 comunidades de 7 provincias del país y la comarca Ngäbe Buglé han sido beneficiadas con el suministro de materiales y equipos para sus acueductos.
- En tan solo 34 días, el Plan Nacional de Agua liderado por el Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible (Conades) intervino 55 pozos en Azuero, como respuesta principal a la crisis que afecta a la región.
- Inicio de trabajos simultáneos en 21 plantas potabilizadoras en diferentes áreas del país, durante jornada de trabajo por la provincia de Colón, reactivando la planta potabilizadora Sabanitas II y la rehabilitación y mejora en Sabanitas I.
- Visita técnica al proyecto de alcantarillado sanitario y tratamiento de aguas residuales de la ciudad de David, una obra prioritaria reactivada que transformará las condiciones sanitarias, ambientales y de salud pública de la capital chiricana.

Agenda Ministerial, economía y obras públicas:

- Presidió la graduación de 114 nuevos agentes de la Guardia Presidencial del Sistema de Protección Institucional (SPI).
- Sesión extraordinaria del Ente Rector del Régimen de Asociaciones Público-Privadas (APP), donde se aprobó temas relacionados con avances viales.
- Licitación del proyecto de rehabilitación, mejora y mantenimiento de la carretera Panamericana Oeste.
- En sesión extraordinaria del Ente Rector del Régimen de APP, se aprobó el Informe Técnico Inicial del proyecto “Rehabilitación, mejora y mantenimiento por estándares de desempeño de la vía Centenario y la Autopista Arraiján – La Chorrera”.
- Recepción del Plan Estratégico Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (PENECYT) 2025–2029.
- Acto de toma de posesión de la presidenta reelecta del Colegio Nacional de Abogados, Maritza Cedeno, donde se reconoció el esfuerzo del gobierno por lograr la salida de nuestro país de las listas discriminatorias.
- Reunión interinstitucional de la Comisión para el Mejoramiento de la Experiencia Turística del Casco Antiguo y el Centro Histórico de la Ciudad de Panamá.
- Inicio del conteo regresivo de 219 días para los IV Juegos Suramericanos de la Juventud Panamá 2026.
- El ministro expresó el respaldo de la administración al sector privado durante



- la inauguración del Panama Motor Show 2025.
- Firma de convenio entre el Ministerio de la Presidencia y el Municipio de Santiago, para el Centro Cultural, Deportivo y Recreativo en este distrito.
- Discurso en el cierre del XVII Foro Nacional de Competitividad.
- Primera ceremonia de homenaje a los oficiales caídos del Servicio de Protección Institucional, por su valentía y entrega al servicio de la nación.
- Revisión del cumplimiento de los objetivos de recuperar proyectos públicos en la provincia de Colón, como los estadios Roberto Mariano Bula (béisbol) y Armando Dely Valdés (fútbol).
- Entrega de obras en Veraguas (distrito de Cañazas): nueva cancha de béisbol.
- Desfile de Las Mil Polleras, en la ciudad de Las Tablas.
- Inauguración de la versión 42 de Expocomer y del bloque de ferias de la Cámara de Comercio, Industrias y Agri-

- cultura de Panamá (CCIAP).
 - Corte de cinta de Capac Expo Vivienda 2026.
 - Firma de convenio de la Dirección General de Carrera Administrativa (DIGECA) y la Caja de Ahorros para fortalecer la educación financiera y facilitar el acceso a productos y servicios bancarios para los servidores públicos.
 - Anuncio de gestión de los fondos para adecuar las instalaciones de la feria del IMA ubicada en San Antonio, corregimiento de Juan Díaz.
- Energía:**
- Reunión con representantes de las 62 empresas generadoras de energía que operan en Panamá, con el fin de conocer los lineamientos de la política energética nacional.
 - Reunión de líderes mundiales del World Energy Council, donde se reafirmó la consolidación de Panamá en este sector, impulsando la interconexión eléctrica con Colombia y la implementa-

ción del Programa Nacional de Biocombustibles.

- Presidió el inicio de la reunión para revisar avances, retos y perspectivas del proyecto de interconexión eléctrica Panamá - Colombia.
- Presentación ante el Pleno de la Asamblea Nacional de un proyecto para modificar disposiciones de la Ley 42 del 20 de abril 2011 y del Código Fiscal, para el otorgamiento de permisos para el programa de biocombustibles.
- Lanzamiento del proceso de elaboración del Plan Energético Nacional 2026-2040, iniciativa para definir de manera participativa y planificada la hoja de ruta para el desarrollo del país durante los próximos 15 años.

Salud:

- Inauguración de la sede del Centro Regional de Innovación en Vacunas y Biofármacos (CRIVB AIP), en Ciudad del Saber, Clayton.
- Testigo de honor en la firma del convenio entre CRIVB AIP y el Instituto de Tecnología Inmunobiológica (Biomanguinhos / Fiocruz), entidad del Gobierno de Brasil dedicada al desarrollo y producción de vacunas.
- Inauguración del I Congreso Nacional de Humanización de los Servicios de Salud.
- XIV Reunión Ordinaria del Consejo Nacional Consultivo de Discapacidad (CONADIS), presentación de los resultados de la II Encuesta Nacional de Discapacidad (ENDIS-2) y lanzamiento del Atlas Nacional de Discapacidad.

SEPRESAC

SECRETARÍA PRESIDENCIAL PARA LA REORGANIZACIÓN DEL ESTADO Y ASUNTOS CONSTITUCIONALES



Alfabetización Constitucional

- **Alcance masivo:** Se alfabetizó a cerca de 300,000 personas a través de 1,058 jornadas presenciales en todo el país.
- **Presencia en medios:** Más de 500 visitas a programas de radio y televisión para impartir docencia constitucional.
- **Material didáctico:** Se distribuyeron 152,000 piezas educativas (incluyendo 21 ediciones de cuadernos, trípticos, folletos y tarjetas de garantías constitucionales).

Concurso Nacional de Oratoria 2025

- **Alianza estratégica:** El evento fue organizado en conjunto por SEPRESAC, el Ministerio de la Presidencia, el MEDUCA y la Fundación Más Móvil en su vigésima edición.
- **Temática central:** Se enfocó en la Alfabetización Constitucional y el rol transformador de la juventud en la construcción de una nueva constitución para Panamá.
- **Participación:** Convocó a 4,212 estudiantes de educación media procedentes de colegios oficiales y particulares de todo el país.

SECRETARÍA DEL FERROCARRIL

SECRETARÍA NACIONAL DEL FERROCARRIL DE PANAMÁ

Colaboración, transparencia y sincronía entre las instituciones del Estado.

Se avanzó en la consolidación técnica, institucional e internacional del Corredor Logístico Ferroviario de Panamá, uno de los proyectos estratégicos de mayor alcance para el desarrollo nacional. Entre los principales hitos destaca la recepción del Plan Maestro, documento que permitió ordenar la visión general del proyecto, definir sus componentes principales y proyectar su alcance como eje de integración logística y territorial. El proyecto dejó de entenderse únicamente como un tren y pasó a estructurarse como un corredor logístico y económico impulsado por el ferrocarril. Con esta visión, consultoras internacionales especializadas (AECOM, STEER y KPMG) avanzan en los estudios de factibilidad —con entrega prevista para julio de 2026.

- Estos análisis aportarán datos técnicos, ambientales, financieros y de demanda necesarios para definir el trazado, el modelo de implementación, las fases de desarrollo, las oportunidades de financiamiento y la hoja de ruta del proyecto.
- La Secretaría Nacional del Ferrocarril (SNDF) fortaleció la dimensión internacional del programa ferroviario mediante alianzas con países y organismos estratégicos.
 - Con Costa Rica, a través del INCOFER, abrió un canal formal de cooperación para el intercambio de información técnica y la alineación de estándares operativos. Es un paso hacia una integración logística centroamericana interoperable, con criterios



comunes que permitirán conectar los sistemas ferroviarios de la región en el futuro.

- Con el Reino Unido, abrió una línea de cooperación orientada al inicio de la estructuración del marco regulatorio del programa ferroviario, un paso clave para proteger su continuidad como proyecto multigeneracional y asegurar que pueda trascender los ciclos de gobierno. Esta colaboración también incorpora asistencia técnica, estructuración financiera y posibles mecanismos de financiamiento a través de UK Export Finance, conectando a Panamá con experiencia internacional relevante para proyectos de infraestructura de largo plazo.
- Se instalaron mesas de trabajo con el Ministerio de Economía y Finanzas para alinear criterios técnicos y financieros; además de abrir espacios de diálogo con gobiernos locales, gremios, sectores productivos e inversionistas. Esta gestión ha permitido socializar el alcance del proyecto y recopilar insumos relevantes para su desarrollo.

DIGECA

DIRECCIÓN GENERAL DE CARRERA ADMINISTRATIVA



Bajo los principios de mérito y transparencia, se avanzó en la modernización tecnológica y el fortalecimiento legal del servicio civil. Esta gestión abarcó la capacitación continua del personal estatal, la actualización de sus manuales técnicos y la estandarización de los procedimientos internos del Departamento de Relaciones Laborales y Bienestar del Servidor Público.

Modernización y eficiencia institucional.

- Presentación y participación de DIGECA en las mesas técnicas del Proyecto de Ley No. 390 de Carrera Administrativa ante la Asamblea Nacional para su discusión en primer debate, promoviendo un análisis técnico, jurídico, administrativo y participativo para la actualización de la Ley No. 9 de 1994.
- Habilitación de funcionalidades que responden a las necesidades tecnológicas en materia de Recursos Humanos, mediante el desarrollo de una Plataforma de Gestión de Recursos Humanos, que operará de manera interinstitucional y contemplará los siguientes módulos:
 - Expediente digital: 100% operativo.
 - Administración de servidores públicos acreditados en carrera administrativa: 100% operativo.
 - Módulo de capacitaciones, portal ELearning, Módulo de Evaluación de Desempeño: 100% desarrollado.
 - Módulo de reclutamiento y selección, portal de vacantes: 50% desarrollado.
- Implementación de servicios de integraciones tecnológicas API que fortalecen la interoperabilidad y los avances interinstitucionales de DIGECA con el MEF.
- Actualización normativa y administrativa de Manuales y Procedimientos Técnicos para todos los subsistemas de Recursos Humanos.

Transparencia y cumplimiento normativo.

- Cumplimiento en un 100% con las normas de transparencia en la gestión pública, manteniendo el portal de monitoreo de transparencia actualizado de forma mensual.

CONADES

CONSEJO NACIONAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Infraestructura hídrica y grandes obras

- **Anillos hidráulicos:** Culminación y puesta en marcha del Anillo Hidráulico Norte (beneficia a 200,000 personas) y el Anillo Hidráulico Este (beneficia a 500,000 personas).
- **Plantas potabilizadoras** y de tratamiento: Reactivación de la operación y mantenimiento de plantas que se encontraban paralizadas por procesos legales y administrativos.

Agua y acueductos rurales

- **Inversión histórica:** A agosto de 2025, se construyeron y mejoraron acueductos en áreas apartadas que no tenían infraestructura desde hacía más de 50 años, beneficiando a 155,000 personas.
- **Plan de Acción por el Agua (Desde marzo de 2026):** Se enfoca en perforar y habilitar pozos para fortalecer la red del IDAAN en Herrera y Los Santos.
- **Expansión del Plan (Desde abril de 2026):** El plan para la región de Azuero superó el 85% de avance y se extendió a otras 7 provincias y la comarca Ngäbe Buglé, sumando más de 65 pozos en funcionamiento.

Infraestructura comunitaria y alianzas

- **Puentes peatonales:** Construcción de puentes en Herrera, Los Santos y Veraguas para garantizar la seguridad en zonas de difícil acceso, en alianza con la Embajada de EE. UU. y el Ministerio de Seguridad Pública.
- **Mejoras regionales:** Construcción de acueductos rurales en Colón y Panamá Oeste.

Impacto total: Estas acciones de infraestructura hídrica han mejorado el acceso al agua y el bienestar de más de 750,000 panameños.

Apoyo social y ambiental: Misión Patitas, concursos de oratoria, reforestación y rehabilitación de senderos.



OER

OFICINA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL

El Gobierno Nacional impulsó proyectos de electrificación que mejoraron la infraestructura energética y la calidad de vida de miles de familias en varias regiones del país.

Impacto y beneficios sociales

- **Población beneficiada:** 65,189 personas han mejorado sus condiciones de vida en educación, seguridad y emprendimiento.
- **Viviendas conectadas:** Se realizaron instalaciones eléctricas internas en 12,874 hogares que antes no contaban con este servicio.

Infraestructura y alcance del proyecto

- **Líneas eléctricas:** Se construyeron 734,439 kilómetros de línea monofásica para conectar más comunidades al sistema energético nacional.
- **Energía solar:** En zonas rurales históricamente aisladas, se instalaron 2,278.305 kWp de potencia fotovoltaica (paneles solares) para garantizar un suministro estable.
- **Estado de las obras:** Actualmente hay 93 proyectos ya energizados y otros 137 en ejecución o vías de energización.

Inversión y motor económico

- **Presupuesto total:** La inversión destinada a proyectos ejecutados y en desarrollo asciende a B/.67,984,500.75.
- **Empleo:** Las obras impulsaron la economía local con la creación de 7,777 empleos, entre directos e indirectos.



SPI

SERVICIO DE PROTECCIÓN INSTITUCIONAL

A. Programas de Perfeccionamiento Continuo e Interinstitucional

- 74 programas de capacitación, beneficiando a 788 unidades en áreas como protección de dignatarios, primeros auxilios, proximidad ciudadana, patrullaje ciclista y operaciones rurales.

B. Programas de Formación Base

- Se graduaron 232 unidades: -230 Guardia Presidencial. -2 oficiales (promovidos al rango de Subteniente).

C. Profesionalización de Cadetes y Proyección Internacional

- 17 cadetes continúan su formación en el Centro de Educación Superior.
- 4 cadetes realizan estudios especializados en la Policía de Investigaciones de Chile.

Informe de Gestión Anual: Acciones Operacionales

Destinadas a garantizar la seguridad de residentes, nacionales, extranjeros y comercios, estas operaciones contaron con un pie de fuerza de más de 1,500 unidades para su desarrollo. Asimismo, se han implementado los programas: Escuelas Vigilantes, Comercios Vigilantes e Iglesias Vigilantes.

1. Operación Fortaleza I: Actividades comerciales y de fin de año

- **Periodo:** Diciembre.
- **Área de cobertura:** Casco Antiguo, Parque Omar, Cinta Costera - Fases I, II, III.
- **Acciones:** Patrullaje preventivo en zonas comerciales y turísticas, enfocado en la prevención de hurtos, robos, estafas y delitos de oportunidad.



2. Operación Fortaleza II: Carnavales

- **Periodo:** Enero - Febrero
- **Área de cobertura:** Casco Antiguo, Parque Omar, Cinta Costera - Fases I, II, III.
- **Acciones:** Establecimiento de puntos de control, despliegue de fuerzas de reacción rápida y cobertura operativa continua para garantizar la seguridad durante las festividades.

3. Operación Fortaleza III: Semana Santa

- **Periodo:** Marzo / Abril.
- **Área de cobertura:** Casco Antiguo, Parque Omar, Cinta Costera - Fases I, II, III.
- **Acciones:** Seguridad en procesiones religiosas, protección turística y patrullaje preventivo en áreas recreativas y espacios públicos.

4. Operación Escudo Negro

- **Periodo activo:** Abril - Mayo - Junio.
- **Área de cobertura:** Casco Antiguo, Parque Omar, riberas del Canal de Panamá y Cinta Costera - Fases I, II, III.
- **Acciones:** Incremento de la presencia policial y ejecución de medidas preventivas para promover la convivencia pacífica y prevenir el delito en áreas de alta afluencia ciudadana

MIDES

**MINISTERIO DE
DESARROLLO SOCIAL**



Política Pública de Estado

- **Visión a largo plazo:** Se consolidó la primera Política Pública de Desarrollo Social de Panamá para el periodo 2026–2045.

Subsidios y transferencias sociales

- **Inversión:** Se invirtieron B/.436,833,390 en Programas de Transferencias Monetarias Condicionadas (julio 2024 a abril 2026).
- **Beneficiarios:** El programa impactó a 185,791 panameños de escasos recursos.

- **Nuevas inclusiones:** Se incorporaron 11,433 nuevos beneficiarios, sumando transferencias por B/.3,545,280.00.

Desarrollo rural e inclusión productiva

- **Mujer rural e indígena:** Se capacitó a 2,500 familias para la futura entrega de insumos productivos.
- **Inversión proyectada:** Se estiman más de B/.3.4 millones para impactar en Bocas del Toro, Darién, Coclé, Veraguas y la comarca Em-

berá-Wounaan.

Primera infancia y juventud

- **Programa Cuidarte:** Atiende actualmente a 900 familias en Coclé y comarcas. Se proyecta invertir B/.4.5 millones para expandir el beneficio a 3,000 familias a nivel nacional.
- **Modernización de CEFO-DEA:** Se renovó el centro en San Miguelito con una inversión de B/.50 mil junto al Despacho de la Primera Dama.
- **Capacitación técnica:** Se

amplió la matrícula a 120 adolescentes en ocho especialidades técnicas para su reinserción educativa.

Alfabetización y educación básica

- **Nuevos alfabetizados:** El programa “Muévete por Panamá” alfabetizó a 2,839 personas en todo el país.
- **Continuidad educativa:** El programa “Mi Nueva Meta” permitió a más de 100 personas alfabetizadas avanzar hacia la Educación Básica General.

MINISTERIO DE EDUCACIÓN

Infraestructura y proyectos escolares

- **Escuelas entregadas:** Se han entregado **62 centros educativos** en 11 regiones, incluyendo obras emblemáticas largamente esperadas como la Escuela República de Venezuela.
- **Erradicación de escuelas rancho:** Se eliminaron **212 escuelas rancho y 580 aulas rancho**, ampliando la oferta de educación media en las comarcas.
- **Proyectos en desarrollo:** Existen **134 proyectos en marcha** con una inversión superior a los **B/.542 millones**. Además, se inició la construcción de 2 escuelas en Panamá Oeste y Este, y se licitan otras 12.
- **Mejoras básicas:** En las 16 regiones educativas se realizan trabajos de renovación de techos, instalación de energía solar, sistemas de agua potable y eliminación de letrinas.

Tecnología y conectividad

- **Mayor cobertura:** Se instaló internet de alta velocidad en más de **3,000 centros educativos**, conectando incluso a escuelas que no cuentan con electricidad.
- **Ahorro histórico:** Se logró un **ahorro del 97%** en la licitación del servicio de internet, adjudicando el proyecto por **B/.44 millones** para los próximos 5 años.



Bienestar estudiantil y programas sociales

- **Alimentación escolar:** Se han distribuido más de **48 millones de almuerzos** en 2,000 escuelas, beneficiando a más de 292 mil estudiantes.
- **Salud mental:** Se abrieron **212 gabinetes psicoeducativos**, logrando cobertura

en zonas y comarcas que nunca habían sido atendidas.

Calidad educativa, deporte y cultura

- **Rediseño curricular:** Se actualizaron los planes de estudio para incluir habilidades socioemocionales, pensamiento crítico y em-

prendimiento.

- **Cultura y liderazgo:** Se registran **125,000 estudiantes** en 1,400 bandas musicales activas y 1,500 jóvenes formados como líderes estudiantiles.
- **Deporte:** Participación histórica de **2,300 estudiantes** en los Juegos Codicader.

Transparencia y anticorrupción

- **Caso PROVEL:** La reactivación del Programa de Vacantes en Línea permitió descubrir una presunta red de corrupción dedicada a la falsificación de diplomas y faltas administrativas. Hasta el momento, van **30 funcionarios investigados** y se han recibido más de **200 renunciaciones**.

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS

PANAMÁ EN MOVIMIENTO Y TRANSFORMACIÓN

Inversión y gestión

- **Licitaciones y ahorros:** Se licitaron y adjudicaron 30 proyectos por más de B/.531 millones, logrando un ahorro superior a los B/.56 millones para el Estado.
- **Nuevas obras (2026):** Entre mayo y junio de 2026, se presentaron nuevas licitaciones por más de B/.163 millones y se recuperaron obras clave como la carretera Omar Torrijos y los carriles exclusivos de MiBus en Vía España.
- **Mantenimiento:** El programa Tapahuecos (Fase 3) ejecuta 15 proyectos a nivel nacional, beneficiando a más de un millón de habitantes y generando miles de empleos.



Grandes proyectos de conectividad y movilidad

- **Cuarto Puesto sobre el Canal:** 35% de avance físico, siendo la obra clave para mejorar la conectividad entre la capital y Panamá Oeste.
- **Ampliación de la Transístmica:** Beneficia a más de 800 mil personas con nuevos puentes e intercambiadores en La Cabima y Ciudad Bolívar.
- **Corredor de las Playas y variante Campana:** Continúa

su consolidación para fortalecer la conexión terrestre hacia el interior del país.

Infraestructura regional y sostenibilidad

- **Colón (Corredor del Caribe):** 40% de avance entre Quebrada Ancha y María Chiquita. Destaca por ser la primera carretera ecológica del país, incluyendo pasos de fauna y protección ambiental.
- **Veraguas:** El proyecto El Tigre de Los Amarillos –

Santa Catalina se encuentra próximo a inaugurarse para impulsar el turismo y la economía local.

- **Conectividad interior y comarcal:** Obras como el intercambiador a desnivel de Chitré, calles en Aguadulce, la carretera Tolé – Alto Caballero – Potrero de Caña y el programa 100 Puentes Zarzo.

Impulso al sector agropecuario

- **Chiriquí:** Se culminó la rehabilitación y reconstrucción

del Sistema de Riego Remigio Rojas (una obra esperada por más de 5 años), garantizando agua para 3,500 hectáreas productivas.

Modelo APP

- **Modernización de la red vial:** Se impulsan proyectos estratégicos bajo el modelo de Asociaciones Público-Privadas (APP) en rutas principales como la Panamericana Este, Panamericana Oeste y la Autopista Centenario.

MINISTERIO DE SALUD

El Ministerio de Salud (Minsa) ha fortalecido el sistema sanitario mediante la mejora del acceso, prevención, atención e infraestructura, priorizando a las poblaciones vulnerables.

Agua potable

- **Programa de perforación de pozos:** Primera fase completada con más de 122 pozos en 11 regiones de salud. Inversión superior a B/9 millones, beneficiando a más de 60,000 personas en comunidades rurales.

Transformación digital

- **Telemedicina:** Consolidación del modelo para pacientes crónicos en 9 regiones y 28 instalaciones, conectándolos con hospi-



tales de referencia para acceder a especialidades.

Infraestructura sanitaria

- **Hospital José Félix Espinoza Barroso (Bugaba):** Inaugurado con 172 camas, cobertura para más de 171 mil personas
- Policentro de Salud de San Isidro: Entregado con aten-

ción de urgencias 24 horas para más de 250 mil habitantes.

- **Saneamiento de Panamá:** Fortalecido con más de 360 kilómetros de redes instaladas y 22 estaciones de bombeo operativas.

Lucha contra el cáncer

- Avance en la construcción

del nuevo Instituto Oncológico Nacional en la Ciudad de la Salud.

- Incorporación de tecnología de punta (aceleradores lineales y cirugía robótica).
- Descentralización de servicios oncológicos, incluyendo atención pediátrica.

Prevención y salud pública

- **Vacunación y detección:** Ampliación del esquema con nuevas vacunas (neumococo 20 valente, VPH nonavalente y VSR) e impulso a la detección temprana del cáncer cervicouterino.
- **Estudios:** Creación del Centro de Referencia en Citopatología Diagnóstica (CERCID) para agilizar los diagnósticos.



MINISTERIO DE LA MUJER



Las acciones se concentraron en dar herramientas financieras a las mujeres, ofrecer refugio y atención profesional a miles de víctimas de violencia, e implementar programas digitales y educativos para prevenir el abuso desde la raíz.

Autonomía económica

- **Empoderamiento y capacitación:** A través de los Centros de Atención Integral (CAI), se impulsaron programas como Tu Emprendimiento de Panamá para el Mundo (oficios tradicionales y no tradicionales) y Mujer Empresaria (habilidades técnicas y formalización de negocios).
- **Impacto:** Se logró benefi-



ciar a un total de 1,138 mujeres.

Autonomía física (prevención y atención de la violencia)

- **Atención masiva:** Los 17 CAI del país brindaron apoyo psicológico, legal y so-

cial a 10,550 usuarias.

- **Iniciativas tecnológicas y de prevención:**
 - **Creciendo Seguras:** Prevención de violencia y embarazo en niñas/adolescentes.
 - **Mujer App:** Herra-

mienta digital de protección para mujeres vulnerables.

- **Estudio especializado:** Investigación sobre el impacto económico de la violencia doméstica y el femicidio en Panamá.
- **Refugio y protección crítica:** Los albergues y la Casa Segura dieron refugio temporal y atención integral a 44 mujeres y 69 de sus hijos/hijas en riesgo inminente por violencia doméstica.
- **Cambio cultural:** Se expandieron los programas Masculinidades Positivas y Comunidades Unidas contra la Violencia en las zonas con mayores índices de denuncias.

MIVIOT

MINISTERIO DE VIVIENDA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Impacto total:

Entrega de 5,865 soluciones habitacionales (casas, apartamentos y mejoras) que benefician a 29,300 personas en pobreza o vulnerabilidad entre julio de 2024 y junio de 2026.

Hito en Colón:

Reciente entrega de 600 apartamentos en Altos de Los Lagos (II Etapa), sumando 1,140 soluciones en la provincia durante la gestión 2025-2026.

Distribución en 2026:

Reparto de 1,605 soluciones en



regiones clave como la comarca Ngäbe Buglé (397), Arraiján (220), Herrera (150) y Colón (600 apartamentos y 75 casas).

Reactivación de obras:

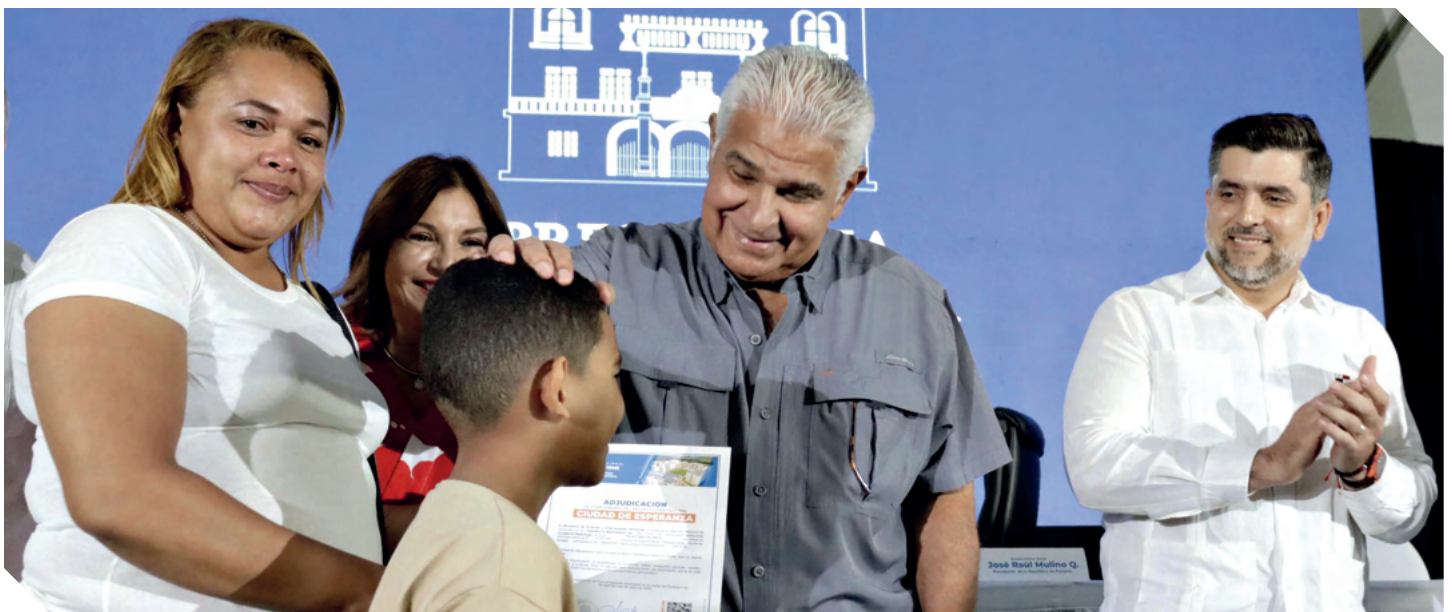
Rescate de proyectos paralizados, destacando la Urbanización 19 de Octubre en Coclé (53 familias) y la Urbanización Bambú en Bocas del Toro (con 51% de avance, 36 familias).

Entregas de lotes:

Asignación de 116 lotes para familias en Arraiján, Panamá Oeste.

Próximas metas:

Programada la entrega de 192 viviendas adicionales repartidas entre Chiriquí (150) y la comarca Ngäbe Buglé (42).



MINISTERIO DE AMBIENTE

Áreas protegidas y conservación

- **Cobertura récord:** Se consolidó el Sistema Nacional de Áreas Protegidas, abarcando el 35% del territorio terrestre y el 53% del territorio marino de Panamá.
- **Nuevo Parque Nacional:** Se creó el Parque Nacional Sierra Llorona (provincia de Colón, 16,436 hectáreas), protegiendo bosques primarios con más de un 80% de cobertura boscosa.
- **Guardaparques:** La Escuela de Formación de Guardaparques realizó 13

promociones, graduando a más de 400 nuevos profesionales de la conservación.

Evaluación e instrumentos ambientales

- **Estudios de Impacto Ambiental (EIA):** Se resolvieron 1,452 EIA entre julio de 2024 y marzo de 2026 (de los cuales 169 corresponden al primer trimestre de 2026).
- **Nuevas Guías de Buenas Prácticas:** Se aprobaron guías ambientales para edificaciones menores, mantenimiento de vías públicas

y situaciones de Estado de Emergencia. Además, se firmó la guía agroambiental para granjas porcinas (próxima a consulta pública).

Alianzas y compromisos internacionales

- **Certificación Forestal:** Se firmó un convenio con el Consejo de Administración Forestal Internacional (FSC) para impulsar el manejo sostenible y responsable de los bosques.
- **Pacto de Panamá con la Naturaleza:** Se presentó el Nature Pledge, una iniciati-

va nacional que unifica los compromisos del país en biodiversidad, cambio climático, océanos, plásticos y uso de la tierra.

Fiscalización y control (Minera)

- **Auditoría en Cobre Panamá:** La auditoría integral del proyecto minero registra un avance del 88.84% en su evaluación técnica. La empresa encargada (SGS Panamá) ya ha entregado cinco informes mensuales sobre la gestión ambiental y los compromisos del EIA.



MI CULTURA

MINISTERIO DE CULTURA

Cultura panameña: identidad, desarrollo y liderazgo internacional

Patrimonio histórico e infraestructura

- **Inversión patrimonial:** Más de B/.70 millones en la restauración del Conjunto Monumental de Portobelo y el Museo Antropológico Reina Torres de Araúz.
- **Obras en desarrollo:** Se ejecutaron B/.21.8 millones en infraestructura, destacando el Centro de Estudios de Bellas Artes de Changuinola (98% de avance), el Auditorio de Las Tablas (65%) y el Centro Cul-

tural Estelina Tejeira (57%).

Impulso económico y sectores creativos

- **Eventos y comercio:** Los Mercados Creativos atrajeron a más de 150,000 asistentes y el MACROFEST a 18,500, generando transacciones por B/.1.2 millones.
- **Apoyo al artesano:** Se formalizaron 725 registros artesanales, con ventas por B/.1.56 millones en beneficio de 2,388 artesanos.
- **Auge del cine nacional:** El Fondo Cine distribuyó B/.2.3 millones, permitiendo el estreno de 8 largometrajes en 2025 y proyec-

tando 6 más para 2026 (con producciones nominadas a los Premios Goya).

Educación, centros culturales y comunidad

- **Educación artística:** Se transfirieron 23 centros educativos a MiCultura, alcanzando una matrícula superior a los 9,000 estudiantes.
- **Epicentros culturales:**
 - **Ciudad de las Artes** consolidó más de 3,000 estudiantes y 45,000 asistentes.
 - **Centro de Arte y Cultura de Colón** registró 230,000 participaciones y un im-

pacto económico de B/.3.6 millones.

- **Folklore:** Se realizaron 65 festivales, 120 eventos y 180 talleres, beneficiando directamente a más de 58,000 personas.

Institucionalidad y políticas públicas

- **Planificación y transparencia:** Se consultó a 5,670 personas para el diseño del Primer Plan Nacional de Culturas y se reportó un 95% de avance en la implementación del Sistema de Compliance y Antisoborno.



MINISTERIO DE TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL

Durante los primeros dos años de gestión del Gobierno del presidente José Raúl Mulino, y bajo el liderazgo de la ministra Jackeline Muñoz de Cedeño, el Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral ha desarrollado iniciativas concretas para fortalecer el empleo, la protección de los trabajadores y la paz social en Panamá.

- **Más oportunidades para trabajar:** Se gestionaron 17,956 oportunidades de empleo en 300 jornadas de reclutamiento focalizado y se modernizó la plataforma empleospanama.gob.pa con inteligencia artificial (3,029 empresas inscritas). Además, se logró la contratación de 705 personas con discapacidad y se creó el programa Aula Talento Sin Barrera Anita Correa.
- **Empleo juvenil:** Empleo impactó a 9,542 jóvenes, generando 2,281 pasantías y la contratación formal de 2,017 jóvenes, con el apoyo de 794 empresas. Se aprobó y sancionó la Ley de Pasantías.
- **Más cerca de las comunidades:** Se implementaron las estrategias Más Territorio, Más Empleo para acercar la intermediación laboral a todo el país, y Mujer que Trabaja, Panamá que Avanza para impulsar la inclusión económica femenina.



- **Protección de la niñez:** Se entregaron 449 becas mediante el programa Abrazos de Futuro para prevenir y erradicar el trabajo infantil.
- **Paz social y estabilidad laboral:** Se registraron 396,426 contratos de trabajo y se firmaron 123 convenciones colectivas para

beneficio de 69 mil trabajadores. El diálogo social permitió gestionar 1,992 conciliaciones y evitar más 73 declaraciones de huelga.

- **Fiscalización y protección laboral:** Se realizaron 27,042 inspecciones nacionales. En el área migratoria, se efectuaron 3,406 inspecciones,

donde se detectaron 1,026 extranjeros sin permiso de trabajo. Adicionalmente, se desarrollaron 14,401 inspecciones laborales, incluyendo acciones para la protección de menores trabajadores y la verificación de condiciones de seguridad y salud ocupacional.

CAJA DE SEGURO SOCIAL

En cumplimiento de la Ley 462 (que modifica el Art. 156 del Texto Único de la Ley 51), el Gobierno efectuó el primer aporte de B/966 millones a la Caja de Seguro Social (CSS). Este fondo histórico está destinado a cubrir el déficit actuarial del Programa de Invalidez, Vejez y Muerte (IVM), asegurando la estabilidad financiera del sistema y el bienestar de sus beneficiarios.

Salud y atención especializada

Ciudad de la Salud realizó la primera cirugía cardíaca pediátrica de alta complejidad en Panamá, garantizando atención local especializada para la niñez y evitando viajes al exterior.

La CSS se posiciona como referente regional en innovación tras el éxito de la primera telecirugía en Panamá, realizada con el sistema robótico Toumai por un equipo médico binacional (Panamá – EE. UU.).

El Despacho de la Primera Dama y la CSS realizaron el lanzamiento de “Médicos con Corazón”, una iniciativa de voluntariado médico especializado para reducir la mora quirúrgica y mejorar el acceso a la atención de miles de asegurados en todo el país.

Se organizaron jornadas médicas extraordinarias en Bocas del Toro, Chiriquí y Los Santos, logrando impactar a miles de asegurados y reducir significativamente la mora histórica en cirugías y consultas especializadas. Durante estas intervenciones se realizaron cateterismos,



cirugías de cataratas, endoscopias y colonoscopias.

La CSS adquirió tres nuevos robots quirúrgicos de alta gama, instalados en hospitales de Panamá, Herrera y Chiriquí, con lo cual el país eleva a cinco su total de equipos en funcionamiento y consolida su liderazgo en Centroamérica. Desde el inicio de este programa en 2022, se han realizado con éxito más de 500 cirugías robóticas.

En materia tecnológica, a través del portal Mi Caja Digital, los asegurados pueden consultar sus resultados de laboratorio y verificar la disponibilidad de reactivos en tiempo real, lo que evita desplazamientos innecesarios. Además, se implementó Mi Receta Digital, un canal único para la emisión y reconocimiento de recetas médicas externas en farmacias institucionales, agilizando así el acceso

a medicamentos para pacientes de clínicas privadas.

Compromiso con la transparencia

La CSS ha reforzado la transparencia en la gestión de recursos con acciones legales y administrativas. Se han presentado más de 1,300 querrelas penales ante el Ministerio Público por retención indebida de la cuota obrero-patronal, con el objetivo de recuperar fondos de los asegurados y sanear las finanzas institucionales.

Se modernizaron los procesos de compras y licitaciones, garantizando la disponibilidad de insumos médicos y radiológicos por periodos de hasta 36 meses, asegurando la continuidad en la atención hospitalaria. El abastecimiento de medicamentos alcanza el 96% en las instalaciones de salud.

IDAAN

INSTITUTO DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS NACIONALES

- El programa “Panamá sin fugas” efectuó 600 reparaciones para mejorar la red de distribución y disminuir las pérdidas de agua potable.
- Se adjudicaron **14 proyectos para la rehabilitación de plantas potabilizadoras** a nivel nacional (inversión de B/.110 millones), mejorando el servicio de agua potable a más de 840 mil personas.
- **Se reactivaron importantes proyectos paralizados por años:** las plantas po-



tabilizadoras de Howard (Panamá Oeste), Sabanita (Colón) y Volcán (Chiriquí), y

la planta de tratamiento de aguas residuales de David.

- Se ejecutaron **20 nuevos proyectos** de mejoramiento de sistemas de abastecimiento de agua potable a nivel nacional (más de B/.200 millones).
- Se desarrollaron 12 proyectos de continuidad para mejoramiento de los sistemas de **abastecimiento de agua a nivel nacional.**

Más de **70 mil familias** cuentan hoy con agua en sus grifos, gracias a los proyectos de alto impacto social, generando ahorros de más de B/.10 millones en carros cisterna.



IFARHU

INSTITUTO PARA LA FORMACIÓN Y APROVECHAMIENTO DE RECURSOS HUMANOS

PAGOS DIGITALES PARA BECAS Y PASE-U: IFARHU MODERNIZA EL SISTEMA

Los estudiantes beneficiarios de las becas de Concurso General, Puesto Distinguido, Discapacidad, Arte, Cultura y Deporte, así como del programa Pase-U, recibieron sus pagos a través de plataformas digitales.

129,611 estudiantes preseleccionados en el Concurso General y en el Programa de Apoyo Económico para Personas con Discapacidad, junto a 749,269 inscritos en Pase-U, serán incorporados a este nuevo sistema, que contempla transferencias vía ACH o el uso de tarjetas Clave.

IFARHU y MINSa logran acuerdo con universidades en beneficio de estudiantes de Ciencias Médicas

El IFARHU, el MINSa y las universidades del convenio acordaron permitir que los estudiantes se matriculen y continúen sus estudios mientras se tramitan formalmente sus contratos y procesos administrativos. Esta medida responde a una solicitud de los alumnos para asegurar su continuidad académica y financiera.

Más de B/.50 millones para el Concurso General de Becas

Esta iniciativa, dirigida a estudiantes de primaria, premedia, media y nivel universitario en todo el país, busca ampliar el acceso a oportunidades educativas y respaldar la formación académica de miles de panameños.

El objetivo es fortalecer la transparencia institucional y garantizar un proceso más ordenado, equitativo y accesible para todos los aspirantes.



IPHE

INSTITUTO PANAMEÑO DE HABILITACIÓN ESPECIAL



Ejecuta un plan de fortalecimiento institucional a nivel nacional con una inversión total de B/.3,907,917.67 (proyectos ejecutados, en desarrollo y en trámite), logrando un impacto directo en más de 28,000 personas, entre estudiantes, familias, docentes y personal administrativo.

Infraestructura educativa y vocacional

• Proyectos culminados:

- Nuevos talleres en el Centro Vocacional Especializado de Tocumen.
- Aulas agroecológicas y área de costura en Panamá Oeste.
- Acondicionamiento de la finca agropecuaria en Boquete.
- Construcción integral del Módulo de La Villa (Los Santos).

• Proyectos en desarrollo:

- Aulas para el Programa de Autismo en Betania.
- Centro de Atención a la Primera Infancia en Penonomé.
- Nuevas aulas-taller para Carreras Técnicas Intermedias en Aguadulce.

Nutrición y formación gastronómica

Adecuación y habilitación de cocinas, comedores y salones de gastronomía para garantizar la seguridad alimentaria y técnica de los estudiantes:

- **Culminados:** David, Volcán, Antón, Penonomé y Tocumen.
- **En ejecución:** Santiago, Aguadulce, Metetí, Chitré y Las Tablas.

Programas especializados y terapias

- **Equinoterapia:** Habilitación de pistas especializadas en Chiriquí.
- **Rehabilitación:** Mantenimiento general para los programas de atención integral y rehabilitación física.

INADEH

INSTITUTO NACIONAL DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y CAPACITACIÓN PARA EL DESARROLLO HUMANO

Formación y capacitación a nivel nacional

- 7,894 acciones de formación y capacitación
- 186,525 participantes
- 1,019,387 horas de formación impartidas
- 1,467 instructores
- B/.13.9 millones de inversión (planilla docente)

Centro PAMEDA para adultos mayores

- En coordinación con el Despacho de la Primera Dama, se impulsa la construcción de un moderno centro de formación en Chiriquí, con una inversión de B/.15.3 millones y un área de más de 7,500 metros cuadrados.

Infraestructura en Bocas del Toro

- Con una inversión de B/.800,000, avanza en un 50% la construcción de nuevos talleres de refrigeración, gastronomía y modistería en Changuinola, así como la ampliación del taller de electricidad.

Hotel Escuela

- Con un avance del 45%, el Hotel Escuela en Tocumen fortalecerá la formación en turismo, hospitalidad, gastronomía y organización de eventos.

Nueva oferta académica

- Técnico Profesional en Cuidado del Adulto Mayor (644 horas).
- Programador Web (1,120 horas).

Convenio Talento Río Indio

- Se firmó el convenio 'Talento Río Indio' con la Autoridad del Canal de Panamá para capacitar mano de obra en construcción, infraestructura y operación de equipos vinculados a la vía interoceánica.



SENNIAF

SECRETARÍA NACIONAL DE NIÑEZ, ADOLESCENCIA Y FAMILIA



Fortalecimiento Familiar y Educación

- **Crianza positiva:** Se formó a 4,884 personas (padres, madres, cuidadores, padres separados y adolescentes).
- **Capacitación docente:** 679 educadores recibieron formación para prevenir el acoso escolar, abuso sexual, abandono escolar y cuidar la salud mental.
- **Sensibilización:** 862 personas participaron en programas de promoción de derechos.

Atención a casos vulnerables

- **Embarazo adolescente:** Se atendieron 460 casos (338 nuevos y 122 en seguimiento).
- **Abuso sexual infantil:** Se brindó atención a 491 casos remitidos por vía judicial (123 nuevos y 368 en seguimiento).

Trabajo infantil

- **Operativos:** 131 interviniendo directamente a 80 menores y dando seguimiento a otros 86 casos.
- Se logró sensibilizar a **4,617** personas sobre esta problemática.

Cuidados alternativos y adopciones

- **Familias acogentes:** Se benefició a 24 menores y se cuenta con 49 familias certificadas.
- **Adopciones:** 40 solicitantes fueron declarados idóneos y se realizó el seguimiento post-adoptivo a 192 familias.

Supervisión de albergues y eficiencia

- **Monitoreo total:** Se supervisó el 100% de los albergues del país (48 en total), impactando a un promedio de 1,524 menores. Además, se capacitó a 229 funcionarios.
- **Presupuesto:** La institución alcanzó una ejecución presupuestaria del 99% al cierre del año 2025.

ANATI

AUTORIDAD NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE TIERRAS

- Se consolidaron importantes avances en materia de seguridad jurídica, modernización institucional y desarrollo territorial.
- Se entregaron más de 8,000 títulos de propiedad a nivel nacional, facilitando el acceso a oportunidades de inclusión económica, financiamiento y desarrollo social para las familias panameñas. Con una cobertura territorial amplia y equitativa, estas acciones impactaron a provincias como Panamá, Veraguas, Colón, Coclé, Chiriquí y la región de Río Indio.
- Adjudicación e inicio del programa de barrido catastral en Coclé: Con una cobertura de más de 65,000 hectáreas, beneficia a más de 153,000 coclesanos. La iniciativa marca un hito en la transformación territorial y establece la base para el desarrollo del catastro multifinlatario en Panamá.



- En el ámbito tecnológico, se impulsó una transformación digital integral mediante la digitalización de expedientes, la implementación de trámites en línea, la consulta digital de notificaciones y la modernización de los servicios al ciudadano. Esta estrategia se fortalece con la aprobación de un financiamiento de B/.60 millones por parte del Banco Mundial, destinado al desarrollo de una plataforma única e interoperable de información territorial.
- Avances en interoperabilidad institucional y recaudación: Se logró la integración digital con el Registro Público, la DGI y gobiernos locales, para una gestión más ágil, transparente y eficiente. Asimismo, la Administración de Bienes del Estado reportó un incremento del 39.3% en ingresos por concesiones y arrendamientos, optimizando la capacidad recaudatoria y la gestión pública.
- Se consolidó la regularización y asignación estratégica de tierras estatales a entidades públicas para proyectos educativos, de salud, deportivos y comunitarios, con lo cual se garantiza seguridad jurídica y se facilita la ejecución de obras de interés social.

LNB

LOTERÍA NACIONAL DE BENEFICENCIA

La Lotería Nacional de Beneficencia ha destinado sus recursos a dos frentes principales: la inversión social directa en la comunidad y los aportes económicos masivos al Estado, premiaciones y obligaciones laborales.

- **Inversión social** (Total: B/.,2,450,081.57)
Este fondo impactó positivamente a 2,151 familias con necesidades comprobadas y a 139 organizaciones. El desglose de la ayuda se distribuye de la siguiente manera:
 - **Subsidios:** B/.1,457,500 (al 28 de abril de 2026) distribuidos entre 139 organizaciones, incluyendo hospitales, ONG y grupos religiosos.
 - **Becas escolares:** B/.580,800 otorgados a 1,387 estudiantes (hijos de billeteros, personal de la LNB y miembros de la comunidad) en niveles de educación básica, media y universitaria.
 - **Donaciones y apoyos económicos:** B/.411,781.57 que beneficiaron directamente a 764 personas.
 - **Impacto y asistencia adicional:** La institución brinda asistencia social continua a 2,087 familias (billeteros y comunidad) en trámites de becas, donaciones y libretas de lotería. Además, se ofreció soporte emocional y orientación psicológica a 250 personas.
- **Aportes económicos y obligaciones**

La LNB inyectó una cantidad masiva de capital a la economía panameña y al Estado a través de los siguientes conceptos:

B/.286,614,562.00 Premios e incentivos	Pagos correspondientes a los netos sorteos de miércoles, domingo, Extraordinaria y Gordito del Zodiaco.
B/.47,070,971.00 Aporte al Tesoro	Al 23 de abril de 2026, representa el 69% del desembolso proyectado.
B/.1,888,747.37 Prima de antigüedad	Pago total cancelado a los exfuncionarios que culminaron su relación laboral hasta el año 2025.



ACODECO

AUTORIDAD DE PROTECCIÓN AL CONSUMIDOR Y DEFENSA DE LA COMPETENCIA



COMPROMISO Y RESULTADOS A FAVOR DE LOS CONSUMIDORES

La Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia (Acodeco) consolidó su rol en la protección de la economía familiar. A través de acciones de fiscalización, transparencia y la modernización de sus servicios, se enfoca en garantizar mercados más justos y asegurar el respeto a los derechos de los consumidores.

- Más de 12 mil verificaciones para garantizar el cumplimiento de los precios máximos de venta y combatir la especulación.
- Más de 95 mil productos (vencidos o deteriorados) retirados del mercado.
- Se intensificaron las inspecciones a surtidores de combustible y balanzas comerciales, garantizando que los ciudadanos reciban la cantidad exacta por la que pagan.
- B/.32.5 millones recuperados a favor de los consumidores, en sectores sensitivos como el inmobiliario.
- Se resolvió con éxito el 82% de las quejas presentadas, agilizando los tiempos de respuesta para brindar una atención más eficiente.
- La transformación digital optimizó los canales de atención, permitiendo a los usuarios reportar irregularidades en tiempo real mediante el uso de evidencia fotográfica y geolocalización.
- Más de 20 mil ciudadanos capacitados a través del programa “Acodeco en tu Barrio”, que fortalece la cultura de consumo responsable.
- Se ejecutaron estrategias de comunicación para consolidar la credibilidad y aceptación de la Acodeco, posicionándola entre las instituciones gubernamentales mejor valoradas por la ciudadanía.

APA

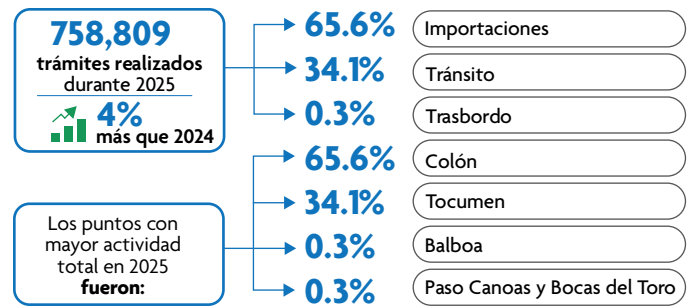
AGENCIA PANAMEÑA DE ALIMENTOS

Rol de la APA: A través del Departamento de Admisión Documental, la agencia centraliza la recepción, revisión y gestión de trámites clave para el sector alimentario.

- **Alcance de los trámites:** Su competencia abarca la documentación de cuatro áreas: importación, tránsito, trasbordo y producción de alimentos.

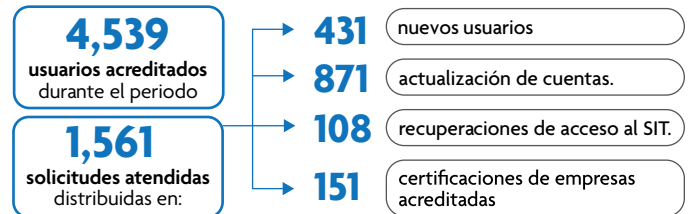
Rendimiento y comparativa (año 2025 vs. 2024)

- **Incremento en solicitudes:** Se procesaron un total de 752 solicitudes tramitadas.
- **Volumen de atención:** Se completaron 1,765 gestiones solicitadas por los usuarios.



- **Alcance nacional:** Se gestionan los trámites documentales de importación, tránsito y trasbordo de alimentos en todos los Puntos de Ingreso del país.
- **Volumen de gestión:** Durante el año 2025 se alcanzaron los 758 mil trámites, mostrando el flujo de actividad en comparación con el período anterior (2024).

Acreditación de Usuarios



- **Estrategia:** Las importaciones concentran la mayor cantidad de gestiones, consolidando a Panamá como el principal punto de entrada de alimentos para el consumo nacional y de la región.
- **Optimización de tiempos:** Se logró una drástica reducción en los tiempos de respuesta, bajando de 30 días a solo 72 horas.
- **Factores clave:** Este avance fue posible gracias a la automatización de procesos, el uso de herramientas tecnológicas y una mejor coordinación entre instituciones.

AUTORIDAD DE ASEO URBANO Y DOMICILIARIO

Durante este periodo la AAUD consolidó un modelo de gestión integral de residuos fundamentado en pilares estratégicos. El trabajo en equipo y el desarrollo de alianzas interinstitucionales se han traducido en resultados tangibles y medibles para el bienestar del país.



1. Operaciones: Ciudad más limpia y ordenada

• Vertederos clandestinos:

Cierre de 18 puntos críticos, incluyendo Río Abajo, Moscote, 24 de Diciembre, Panamá Viejo, Pacora, Tocumen, Chilibre, Las Cumbres y el Corredor de los Pobres, entre otros.

• **Flota:** Renovación de 12 compactadores traseros y rehabilitación del equipo N°49056 (único sistema de recolección frontal para las áreas revertidas y Canal).

• **Cobertura:** Incorporación de 4 nuevas rejillas (Parque Lefevre, Juan Díaz, San Francisco, Don Bosco y áreas turísticas). Despliegue de barredoras en más de 30 puntos, como la Cinta Costera (1-3), Amador, Vía Española, Transísmica y Puente de las Américas.

• **Planes operativos:** Revisión y optimización de frecuencias y horarios en los 26 corregimientos. Implementación de jornadas nocturnas (3 veces por semana) y operativos especiales de recolección de enseres (2 veces por semana) en coordinación con las Juntas Comunales.

2. Servicios técnicos y gestión del relleno sanitario Cerro Patacón

• **Disposición de residuos:** In-

greso de 658,959 toneladas al relleno sanitario (Jul 2025-Jun 2026), operando 18 horas diarias.

• **Volumen de recolección:** 395,511 toneladas recolectadas entre Panamá y San Miguelito.

• **Estación transferencia:** Traslado de 79,815 toneladas desde Panamá Este.

• **Fortalecimiento del equipo:** Operación con tractores D8/D6, compactadoras, palas, volquetes y motoniveladoras.

• **Recicladores:** Actualización del censo y proceso de carnetización en galera. Creación de Mesa Interinstitucional de Reciclaje.

• **Apoyo:** Asistencia técnica al proyecto “Manejo y disposición adecuada de residuos” en la provincia de Bocas del Toro.

3. Finanzas: modernización y recaudación

• **Expansión en San Miguelito:** Ampliación operativa y proyección del nuevo Centro Gestor para la formalización de usuarios y tasa de aseo.

• **Estrategia de recaudación:** Actualización de la base de

clientes, arreglos de pago y una gestión integrada entre las direcciones de Comercialización, Catastro y Tesorería.

• **Digitalización de pagos:** Implementación de Yappy, puntos de venta (POS Clave/Visa) y convenios bancarios, reduciendo el uso de efectivo y aumentando la trazabilidad financiera.

• **Eficiencia presupuestaria:** Ejecución del 92% del presupuesto 2025, con una proyección superior al 95% para 2026. Implementación del PbR mediante personal debidamente capacitado.

• **Control de morosidad:** EEmisión de 40,670 citaciones (oct 2025-abr 2026), logrando un tiempo de respuesta inferior a los 15 días.

4. Administración: infraestructura y equipos

• **Nueva flota institucional:** Incorporación de 6 buses, 1 camión cerrado, 11 rejillas, 15 pickups y la puesta en marcha de un taller móvil.

• **Equipamiento urbano:** Instalación de 100 tanques de hierro (2.5 yd) y 100 basureros plásticos

en paradas de autobuses; construcción del nuevo techo para el taller de Carrasquilla, instalación de cámaras de videovigilancia en Curundú, Patacón y Carrasquilla; adecuación de lockers y baños en las bases de Pacora y Carrasquilla; remodelación de la cafetería en el PH Multiplaza.

5. Compras: transparencia y eficiencia

• **Licitaciones de mayor cuantía:** Adjudicación de 2 proyectos (Recolección y barrido para el distrito de Panamá y Construcción de la tina de vertido en Cerro Patacón).

• **Contrataciones menores:** Gestión de 6 contratos para piezas de compactadores, alquiler de buses de barrido, reparación de palas y licencias.

• **Transparencia digital:** 100% de las solicitudes atendidas a través de PanamáCompra, Tienda Virtual y Cotización en línea. Todos los contratos fueron registrados en el sistema ISTMO-MEF.

6. Seguridad: Prevención y control operativo

• **Infraestructura:** Construcción de la nueva garita en la Base Pacífico, mejoras en los sistemas de iluminación y actualización de protocolos de ingreso.

• **Pie de fuerza:** Ampliación del personal con 90% evaluaciones sobresalientes.

• **Futuro:** Proyección para la implementación de drones para vigilancia, capacitaciones en respuestas a emergencias y ciberseguridad, y dotación de nuevos uniformes.

SENADIS

SECRETARÍA NACIONAL DE DISCAPACIDAD



- **Infraestructura y accesibilidad:** Inspecciones en espacios públicos y privados para evaluar estacionamientos, accesos y baños adaptados.
- **Concientización y capacitación:** Jornadas de sensibilización sobre derechos humanos, marco legal y lenguaje correcto, además de talleres en Coclé enfocados en la autonomía y vida independiente para personas con discapacidad visual.
- **Empoderamiento:** Capacitación en Veraguas a mujeres con discapacidad en temas de liderazgo, derechos humanos, empoderamiento económico y prevención de la violencia de género.
- **Políticas y datos:** Divulgación a nivel nacional del Plan Estratégico Nacional de Discapacidad (PEN 2025-2029) para la inclusión social, junto con la difusión continua en medios de los resultados de la Segunda Encuesta Nacional de Discapacidad (ENDIS 2).



MIBUS

TRANSFORMANDO LA MOVILIDAD URBANA HACIA UN SISTEMA SOSTENIBLE Y CONECTADO

Conectividad y Cobertura Estratégica.

- **Acceso a salud y logística:** Nuevas rutas (C678 y T098) conectan la Red de Metro con la Ciudad de la Salud y Merca Panamá.
- **Ruta turística:** Activación de la ruta C982 para facilitar el acceso seguro al Casco Antiguo.
- **Expansión de la red:** Nuevas conexiones en Villa Zaita, Panamá Norte, Torrijos Carter y Nuevo Tocumen, además de extensiones en Montemadero, El Crisol y Concepción. Movilización y eficiencia operativa.
- **Récord de pasajeros:** 13.4 millones de usuarios movilizados en octubre de 2025, la cifra más alta en cinco años.
- **Aumento de flota:** La flota creció a 1,090 unidades (un 27.5% más que en 2024), reduciendo los tiempos de espera. Innovación, tecnología y sostenibilidad.
- **Flota eléctrica inicial:** Se incorporarán 5 buses 100% eléctricos con cero emisiones.
- **Hacia la electromovilidad:** Seis consorcios internacionales participan en los primeros pasos hacia la incorporación de una flota 100% eléctrica, financiada por el Banco Interamericano de Desarrollo.
- **Wi-Fi gratuito:** Más de 251 mil ciudadanos usan mensualmente el servicio de internet en las zonas pagas.



METRO DE PANAMÁ, S.A.



Línea 3 (Conectividad con Panamá Oeste)

- **Hito de ingeniería:** Se culminó el primer tramo de excavación subterránea de unos 5 kilómetros bajo el lecho marino del Canal de Panamá, utilizando la tuneladora. Esto conectará por primera vez a Panamá Oeste con la capital.
- **Pruebas en marcha:** En abril de 2026 se hicieron las primeras pruebas dinámicas del monorriel. Se prevé que el sistema completo entre en operación en el segundo semestre de 2028.
- **Avance de la obra:**
 - **Fase 1:** 87%
 - **Fase 2:** 69%
 - Se completó el 100% de las estructuras de concreto (viaductos y estaciones) y ya se reci-

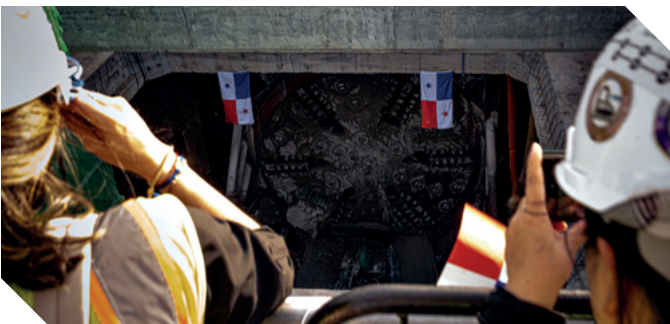
bieron los 26 trenes que conformarán la flota.

Línea 1 (Expansión Norte)

- **Extensión a Villa Zaíta:** Se completó integralmente el proyecto (estacionamientos y la integración con la Policlínica Dr. Edilberto Culiolis).
- **Intercambiador Modal:** En abril de 2026 se inauguró este intercambiador, clave para el reordenamiento del transporte público en Panamá Norte.

Futuros proyectos

- **Teleférico de Panamá y San Miguelito:** Se dio inicio al desarrollo técnico y ambiental de este nuevo sistema de transporte, diseñado para integrar las comunidades de difícil acceso a la red del Metro.



SERTV

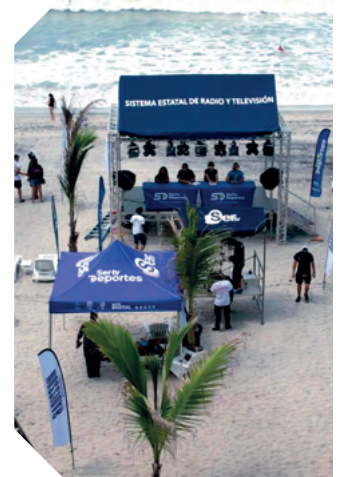
SISTEMA ESTATAL DE RADIO Y TELEVISIÓN

Sertv consolidó su posición como referente de comunicación pública en Panamá, obteniendo prestigiosos reconocimientos:

- **Premio Palma de Oro 2025:** Otorgado al reportaje investigativo “Los guardianes de la bahía de Chame”.
- **Excelencia académica:** Cinco galardones en los premios de la USMA (incluyendo Mejor Noticiero y Mejor Canal Deportivo) y múltiples distinciones en el Premio Excelencia de la Universidad de Panamá.
- **Presencia regional:** Nominación a los Premios de la Red TAL por el especial “Simplemente Solinka” y participación en la coproducción documental “Clima Laboral” con alcance en 20 países.

Innovación, tecnología y contenido

- **Inteligencia artificial:** Lanzamiento de “IA: El Futuro es Ya”, primera serie nacional producida íntegramente con IA.
- **Sertv Deportes:** Se ha consolidado como “la casa de los deportes” con cobertura masiva de los Juegos Suramericanos de la Juventud y rumbo al mundial Mundial 2026.
- **Talento emergente:** Creación del Primer Concurso Audiovisual Interuniversitario para fomentar la producción en jóvenes creadores.



Compromiso social y sostenibilidad

- **Impacto social:** Participación en iniciativas como la “Sandwichatón”, “Forratón 2025” y apoyo constante al Hospital del Niño.
- **Educación:** Entrega de útiles escolares en comunidades rurales y espacios educativos como “Chef por un día”.
- **Ambiente:** Jornadas de reforestación y alianzas estratégicas para promover la conciencia ecológica nacional.

Rendimiento digital y audiencias

- **Visualizaciones:** Crecimiento del 211%, superando los 100.6 millones de reproducciones.
- **Interacción:** Aumento del 245 % en el alcance de Instagram y un incremento del 472% en captación de nuevos seguidores.

PANDEPORTES

INSTITUTO PANAMEÑO DE DEPORTES

Avances que demuestran el compromiso del Gobierno con un sistema deportivo moderno, inclusivo y competitivo, impulsando una nueva era de crecimiento y oportunidades.

Grandes infraestructuras inauguradas

- **Estadio Roberto Mariano Bula (Colón):** Emblemática obra esperada por casi una década, impulsa el desarrollo deportivo, social y económico de la provincia.
- **Centro de Alto Rendimiento Luis “Matador” Tejada (Juan Díaz):** Entrega e inauguración de este complejo de clase mundial. Cuenta con áreas de medicina deportiva, gimnasio, hotel para atletas, polideportivo, pista de atletismo y centro acuático.
- **Gimnasio Sector 8 de La Cabima:** Inauguración de este espacio en Panamá Norte para la práctica comunitaria de baloncesto, fútbol sala, boxeo y entrenamiento físico.

Eventos internacionales

- **IV Juegos Suramericanos de la Juventud Panamá 2026:** Organización exitosa del evento continental, que consolidó la capacidad del país y dejó un legado en infraestructura y experiencia.

Nuevos proyectos y remodelaciones (actas de proceder)

- **Estadio 15 de Diciembre (Coclé):** Inicio de los trabajos de remodelación para potenciar el béisbol y sófbol, especialmente en ligas menores.
- **Estadio Maracaná (Cinta Costera):** Inicio de la transformación del estadio. La primera fase incluirá una cancha de grama natural para las selecciones nacionales de fútbol, y la segunda fase sumará una cancha sintética para la comunidad y clubes de El Chorrillo.



AND

AUTORIDAD NACIONAL DE DESCENTRALIZACIÓN



Se transfirieron más de B/. 100 millones a municipios y juntas comunales para financiar obras y proyectos comunitarios prioritarios en vialidad, agua potable, electrificación, conectividad e infraestructura social, deportiva y turística. Como resultado, el 80% de los corregimientos del país ejecuta al menos una obra financiada con fondos transferidos a través de la Autoridad Nacional de Descentralización (AND). Se avalaron 3,139 proyectos comunitarios tras consultas públicas con más de 25 mil ciudadanos. El 50% de la inversión se concentrará en infraestructura vial para fortalecer los accesos rurales y la producción agrícola. Se realizaron 44 jornadas de capacitación en las 10 provincias y 3 comarcas del país, beneficiando a 1,300 funcionarios de alcaldías y juntas comunales. Se impulsó un proceso de modernización y transparencia mediante una nueva plataforma electrónica para la evaluación de proyectos. Esta herramienta redujo en más de

un 60% los tiempos de aprobación respecto al año 2023 y permitió que el 90% de las propuestas presentadas no requieran subsanaciones. En **Autoridad Nacional de Descentralización** está disponible el detalle de las transferencias realizadas por distrito y corregimiento, así como los proyectos aprobados y sus montos. Se revisaron transferencias superiores a B/.320 millones destinadas a 663 municipios y juntas comunales mediante el Programa de Desarrollo de Interés Social (PDIS). Producto del análisis técnico y documental, se detectaron B/.233,403,672.16 sin sustento razonable, lo que motivó 339 denuncias ante el Ministerio Público por posibles irregularidades en el manejo de fondos públicos. Estas acciones han derivado en 41 casos con imputaciones y medidas cautelares dictadas por el Órgano Judicial (B/.47,982,122.59), reafirmando el compromiso del Gobierno Nacional y de la AND con la transparencia y la protección de los recursos públicos.

MIDA

MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

Logros agropecuarios 2025

- **Crecimiento económico:** El PIB agropecuario alcanzó los B/.1,101.4 millones en el primer semestre de 2025, superando al mismo periodo de 2024.
- **Ciclo agrícola:** Se sembraron 239,992 hectáreas y se cosecharon 228,799, involucrando a 43,491 productores a nivel nacional.
- **Sector pecuario:** Entrega de 116 sementales (B/.319,000.00) y firma de un convenio de mejoramiento genético con la Asociación de Exportación de Genética de Ganado de EE. UU.
- **Infraestructura y riego:**



Culminación de los sistemas de riego Remigio Rojas, Alto de Bambito y Río Sereno (Chiriquí), entrega del Centro Postcosecha de Alanje y perforación de 26 pozos en cuatro provincias.

- **Caminos y obras:** Rehabilitación de 253 km de caminos de producción en cinco provincias. Avance en la nueva sede de David e inicio de la construcción del Hospital de Mascotas.
- **Sanidad Vegetal y Animal:** Prohibición de 20 plaguici-

das peligrosos. En el combate al gusano barrenador (COPEG), se visitaron más de 26,000 fincas y se produjeron 5,763 millones de moscas estériles.

- **Desarrollo rural:** Apoyo a 308 familias con huertas agroecológicas, asistencia a 300 escuelas rurales e impulso a 3,000 mujeres líderes organizadas.
- **Pagos a productores:** Desembolso estatal de B/.172 millones entre 2024 y 2025, destinados principalmente a los sectores arrocero (B/.147 millones), maicero (B/.14 millones) y lechero (B/.10 millones).

CADENA DE FRÍO

MERCADOS NACIONALES DE LA CADENA DE FRÍO S.A.

Mercados Nacionales de la Cadena de Frío S.A. ha consolidado su rol estratégico en la seguridad alimentaria y el desarrollo agroalimentario de Panamá a través de una gestión basada en la eficiencia operativa, la modernización y el beneficio de productores, comerciantes y consumidores.

Infraestructura y operaciones: Se ejecutaron jornadas de limpieza, mantenimiento y recuperación de espacios en Merca Panamá y otras instalaciones para mejorar la seguridad, el orden y la eficiencia logística.

Salud y seguridad alimentaria: Se realizaron jornadas de vacunación y emisión de carnés de salud (blanco y verde) para productores, comerciantes y colaboradores, garantizando el cumplimiento de las normas sanitarias.

Desarrollo comercial y nuevos mercados: Se diversificó la actividad económica mediante la habilitación de una nueva área para la comercialización de flores en Merca Panamá, impulsando a nuevos emprendedores.

Gestión del capital humano: Se im-



plementaron actividades orientadas al bienestar, integración y mejora del clima laboral de los colaboradores de la institución.

Alianzas y relaciones institucionales: Se fortaleció la cooperación con

entidades gubernamentales, organizaciones productivas y centros de formación para desarrollar proyectos conjuntos.

Beneficio al consumidor: Se promovieron programas de ofertas especiales y actividades de promoción para facilitar el acceso a productos frescos a precios competitivos.

Proyección nacional: La institución mantuvo una participación en ferias y eventos nacionales para promover sus servicios y consolidar su posicionamiento estratégico en el sector productivo panameño.

IMA

INSTITUTO DE MERCADEO AGROPECUARIO

Período comprendido del 1 de julio de 2025 al 30 de junio de 2026

• **Impacto social y ahorro:** Más de 6 millones de atenciones directas, beneficiando a 560,000 familias mensualmente y generando un 54% de ahorro para los panameños.

• **Expansión:** Se abrieron dos nuevas Tiendas del Pueblo (en Frigo San Antonio, Panamá, y en la Terminal de Transporte de Las Tablas, Los Santos), alcanzando un total de 13 tiendas permanentes a nivel nacional.

• **Récord en arroz:** Se comercializaron 1.6 millones de quintales de arroz (cifra récord), experimentando un incremento en la demanda mensual del 45%.

• **Eventos realizados:** Se desarrollaron más de 2,800 agroferias en el transcurso de un año.

BALANCE NAVIFERIAS 2025

• **Alcance nacional:** Operó en 154 puntos de todo el país, incluyendo zonas comarcales e insulares.

• **Inversión y distribución:** Se invirtieron B/.16,134,750.00 para adquirir y distribuir 500,000 jamoncitos nacionales.

• **Retorno y ahorro:** El programa logró un retorno de B/.7,500,000.00 y generó un ahorro directo para las familias panameñas de más de B/.8.6 millones.

APOYO A PRODUCTORES Y A LA AGROINDUSTRIA

• **Iniciativa principal:** Desde

julio de 2025, implementó acuerdos tripartitos (productores, agroindustria e IMA) para optimizar las cosechas y reducir pérdidas.

• **Apoyo a la producción de cebolla:** Se adquirieron 40 mil quintales de cebolla a productores de Los Santos, Herrera y Coclé, los cuales se venden en tiendas y agroferias.

• **Otros rubros:** Se compraron 40 mil quintales de frijol y se brindó apoyo a los productores de leche.

TECNOLOGÍA

• **Desarrollo tecnológico:** Creación de plataformas clave como el Portal de Inventarios y el Sistema de Reporte de Ventas para obtener datos en tiempo real y mejorar la toma de decisiones.

• **Digitalización de Tiendas del Pueblo:** Se modernizaron los puntos de atención en Frigo San Antonio, Merca David y Las Tablas.

• **Infraestructura implementada:** La actualización incluyó cajas digitales, conectividad satelital, cámaras de seguridad y redes modernas para optimizar la trazabilidad.

FINANZAS

• **Pago a proveedores:** Se pagó un total de B/.75,932,872.47 a los proveedores del IMA a través del Fideicomiso para el Programa de Solidaridad Alimentaria (periodo entre el 1 de julio de 2025 y el 31 de marzo de 2026).

BDA

BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

• **Recuperación y desembolso de créditos:** Se recuperaron B/.42.1 millones en préstamos (principalmente en Chiriquí, Los Santos y Coclé). Esto permitió desembolsar B/.33.5 millones en 2025 para beneficiar a productores de 742 comunidades rurales en más de 50 rubros.

• **Mitigación del cambio climático:** Desde enero de 2026, se han otorgado B/.485,445.00 a pequeños ganaderos de Coclé para la perforación de pozos, una medida clave ante la previsión de un recorte del 30% en las lluvias por el fenómeno de El Niño en el Arco Seco (Coclé, Herrera y Los Santos).

• **Apoyo a productores de cebolla:** Se adjudicaron B/. 832,300 a 74 pequeños productores de Coclé, logrando culminar con éxito la cosecha del ciclo 2025-2026.

• **Eficiencia institucional y ahorro:** La reorganización interna (reducción de planilla, combustible, descarte de vehículos y optimización de sucursales) generó un ahorro anual de B/. 4.8 millones.

• **Enfoque en pequeños productores:** En marzo de 2026, la Junta Directiva fijó un tope de préstamos de hasta B/.50,000.00, priorizando el financiamiento a micro y pequeños productores.

• **Transformación institucional:** Avanzan las reuniones con el Banco Nacional y el MEF para la futura creación del Instituto de Fomento Agropecuario (IFA), como parte de la modernización del Estado.



IDIAP

INSTITUTO DE INNOVACIÓN AGROPECUARIA DE PANAMÁ

Logros

- Se consolidó la base de datos climáticos en Azuero y se elaboró un mapa de zonificación climática para identificar áreas con mayor aptitud agropecuaria. En la cuenca del río La Villa, se avanzó en diagnósticos de calidad de agua y tecnologías de cosecha hídrica.
- Se implementaron sistemas de agricultura vertical financiados por FONTAGRO, logrando incrementos proyectados del 25% en el rendimiento hortícola.
- Se multiplicaron más de 7,000 vitroplantas de papa y se realizaron procesos de criopreservación para asegurar la reserva genética del país.
- Se desarrolló el maíz IDIAP-MQ-13, una variedad biofortificada con Zinc y alta calidad proteica.
- En arroz, se avanzó en líneas élites resistentes a enfermedades y estrés hídrico.

Productos y servicios

- El IDIAP aporta el 50% de la semilla de arroz necesaria en el país (especialmente las variedades IDIAP-FL-72-17 e IDIAP-FL-069-18). En maíz, más del 20% de las 25,000 hectáreas anuales se siembran con variedades institucionales.
- Se inauguró un nuevo Laboratorio de Biología Molecular en Alanje.
- En Gualaca, se realizaron evaluaciones andrológicas a sementales de alto valor y se procesaron más de 2,300 muestras para el diagnóstico de enfermedades reproductivas bovinas.

Gestión y cooperación

- Alianzas con organismos internacionales (BID, FAO, FONTAGRO) y liderazgo regional.



ISA

INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO



ISA se transforma al mundo digital para asegurar producción agropecuaria

El Instituto de Seguro Agropecuario (ISA) ha completado una transición radical hacia la era digital. Este cambio elimina los procesos basados en papelería para interconectar de forma eficiente a sus 21 unidades a nivel nacional.

Plataforma ISACORE: póliza digital

Accesibilidad: Permite a los productores adquirir pólizas agrícolas, pecuarias y complementarias en minutos desde sus campos, sin necesidad de trasladarse a las agencias regionales.

Proceso: El productor ingresa sus datos en la plataforma y el personal técnico del ISA complementa el registro mediante un informe de inspección en campo para validar los cultivos, animales o equipos.

Modernización de pagos y desembolsos

Indemnizaciones rápidas: Se implementó el sistema de transferencias bancarias (ACH) para agilizar los desembolsos por indemnización a los productores.

Facilidad de pago: Se integró la plataforma **Yappy**, permitiendo a los clientes pagar sus pólizas de manera cómoda y directa desde sus teléfonos móviles.

Innovaciones en desarrollo y proyectos

Combate al hurto pecuario: Se ejecuta un plan piloto para la implementación de dispositivos electrónicos de rastreo (microchips) en los animales.

Tecnología avanzada: La institución evalúa propuestas de empresas tecnológicas para incorporar sistemas satelitales de ubicación de ganado y herramientas de recolección de datos en zonas afectadas por fenómenos naturales.

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

PANAMÁ RECUPERA CONFIANZA, ORDEN FISCAL Y CAPACIDAD DE INVERSIÓN

Estabilidad fiscal y confianza internacional

- **Reducción del riesgo país:** La prima de riesgo de Panamá disminuyó un 65%, ubicándose en 111 puntos básicos, su nivel más bajo desde 2018.
- **Corrección fiscal histórica:** En 2025, Panamá logró la mayor corrección fiscal de América Latina al reducir el déficit primario en 2.5 puntos del PIB, según la CEPAL.
- **Salida de listas grises:** El país fortaleció su reputación internacional al ser excluido de la lista de alto riesgo de la Unión Europea en materia de blanqueo de capitales, gracias a reformas de transparencia y depuración de personas jurídicas.

Manejo de deuda y presupuesto

- **Reducción de la deuda:** Las operaciones de manejo de deuda y canje de bonos permitieron reducir la deuda pública en US\$204 millones.
- **Ahorro en intereses:** Se generó un ahorro anual estimado de US\$30 millones en el pago de intereses.
- **Presupuesto 2026:** El Presupuesto General del Estado se fijó en B/.34,900.8



millones, priorizando la inversión social, el desarrollo humano y la sostenibilidad.

Crecimiento y dinamismo económico

- **Crecimiento sostenido:** A pesar del ajuste fiscal, la economía panameña creció un 4.4% en 2025, impulsada por la inversión

pública, privada y los sectores de logística, turismo y servicios.

- **Pago de obligaciones:** Se avanzó en los compromisos pendientes con ciudadanos y proveedores mediante la entrega de los Certificados de Pago Negociables por Interés por Mora.

Gestión tributaria y control

- **Combate a la evasión:** Se incrementó la recaudación sin aumentar los impuestos a quienes ya cumplen, utilizando estrategias de formalización como la Lotería Fiscal y la Lotería Fiscal Regional para ampliar la base de contribuyentes.

MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS



Principales logros – MICI

Ingreso al MERCOSUR

- **Estado Asociado:** La Asamblea Nacional aprobó el acuerdo para integrar a Panamá como Estado Asociado del bloque económico.
- **Consenso nacional:** La aprobación fue resultado de una gira nacional de diálogo con más de 700 empresas, gremios y productores.

- **Fase de negociación:** En 2026 se firmaron los Términos de Referencia con Argentina, iniciando conversaciones bilaterales con cada país miembro.

Reactivación en Bocas del Toro

- **Recuperación de empleos:** En abril de 2026 se reportó la reactivación de 5,000 empleos bananeros en 5,000 hectáreas de cultivo.

- **Mediación clave:** El MICI lideró las negociaciones entre la empresa bananera y los trabajadores para lograr este acuerdo.
- **Repunte exportador:** El primer trimestre de 2026 registró un incremento de B/.1.6 millones en exportaciones en comparación con 2025.

Sello 'Hecho en Panamá'

- **Evolución institucional:** El sello se relanzó y evolucio-

nó para convertirse en una política pública formal.

- **Apoyo a MIPYMES:** Se utiliza para respaldar y promover productos innovadores de pequeñas y medianas empresas en nuevos mercados.
- **Meta de expansión:** En 2026 inició la fase de expansión con el objetivo de duplicar los registros y alcanzar 2,000 productos con el distintivo de calidad.

2025-2026

ZONA LIBRE DE COLÓN



Crecimiento récord de empresas: Se establecieron 264 nuevas empresas en el último año.

Repunte comercial y turismo: La actividad comercial creció 5.5% (superando en B/.1,851 millones al período anterior a diciembre de 2025) y las visitas aumentaron un 3.53% desde julio de 2025.

Impulso al empleo: Los puestos de trabajo directos crecieron un 15.14%, pasando de 15,745 en 2024 a 18,129 empleos directos en 2025 (2,384 nuevas plazas).

Infraestructura y proyectos clave: Culminó la planificación del proyecto de expansión "New Field" y se iniciará la modernización de la infraestructura existente con una inversión de más de B/. 5.6 millones, además de la ejecución de un nuevo Plan Hídrico.

Modernización y tecnología: Se implementó la Ventanilla Única, un sistema de seguridad remota con más de 500 cámaras, el sistema electrónico de visas para compradores y el pase electrónico vehicular. También inició la integración del DMCE con el sistema SIGA.

Seguridad jurídica y cumplimiento: Se recuperaron tierras patrimoniales y se fortaleció el sistema de cumplimiento junto a la UAF para mejorar la reputación internacional de Panamá.

Expansión internacional: Se formalizaron alianzas con mercados de España, Brasil, MERCOSUR, Guyana y Honduras, destacando la apertura comercial hacia África a través del Reino de Marruecos. Además, la zona franca se integró a ALACAT y a la Organización Mundial de Zonas Francas (WFZO).

AMPYME

AUTORIDAD DE LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

Creación de Espacios del Emprendedor en Herrera (Chitré) y Chiriquí (David)

La apertura de estos centros representa un hito en el impulso del ecosistema emprendedor del país. Estos espacios funcionan como incubadoras y aceleradoras gratuitas de ideas y negocios, donde los emprendedores reciben apoyo integral, orientación y herramientas para transformar sus proyectos en empresas sostenibles.

Ofrecen capacitación mediante talleres y cursos diseñados para fortalecer habilidades y potenciar el crecimiento empresarial; acompañamiento especializado (financiero, legal y contable); espacios de coworking para el desarrollo de ideas y la colaboración; networking con aliados estratégicos; un Sistema Integrado de Trámites que agiliza la formalización al centralizar las entidades del Estado; marketplace para la exhibición y comercialización de productos; y un área digital orientada a la transformación tecnológica.

Small Business Development Center (SBDC)

Avance del 30% en la imple-

mentación del modelo SBDC para el fortalecimiento empresarial. A través de asesoría técnica especializada, capacitación y acompañamiento estratégico, busca elevar la competitividad y garantizar la sostenibilidad de las MIPYMES.

Programas financieros reembolsables

B/.21,200,000 colocados (Chen Chen llegó a la calle, PROMIPYME y ferias de servicios financieros), beneficiando a 4,240 personas.

Cifras

- 16,142 personas impactadas
- 10,958 capacitadas gratuitamente
- 4,898 emprendedores formalizados
- 4,262 consultas atendidas a través del Sistema Integrado de Trámites
- 6,158 empleos generados

Sociedades de Emprendimiento

En el primer trimestre 2026, se registraron 576 sociedades, mientras que en el año 2025 se alcanzó un total de 810.



ARAP

AUTORIDAD DE LOS RECURSOS ACUÁTICOS DE PANAMÁ

Panamá consolida su liderazgo pesquero: Una gestión que transforma y exportaciones que hacen historia

La gestión de la Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá (ARAP) transformó el sector pesquero y acuícola en un motor estratégico: exportación masiva, sostenibilidad del empleo regional, eficiencia fiscal y seguridad alimentaria nacional.

Liderazgo en exportaciones y economía (2025)

Rubro número uno: Los productos del mar se consolidaron como el primer rubro de exportación nacional. El camarón se posicionó como el producto individual número uno en ventas al exterior.

Eficiencia institucional: Se registró un superávit de recaudación del 115%, reflejando solidez, orden y fortaleza administrativa.



La actividad pesquera: generador clave de empleo y dinamismo comercial en las provincias.

Panamá Oeste: Lideró el volumen nacional con 6,086,517 libras de productos del mar descargados.

Veraguas: Alcanzó 2,270,000 libras, impactando directamente a más de 3,000 pescadores artesanales.

Panamá Este (Puerto Coquira): Reportó 456,790 libras.

Los Santos: Superó las 400,000 libras (170,000 libras de pargo destinadas casi en su totalidad a la exportación).

Darién: Registró 78,910 libras de diversas especies comercializadas.

Apoyo social y seguridad alimentaria

Subsidio digital de combustible: En alianza con la AIG (a través de Panamá Conecta), se beneficia a cerca de 3,600 embarcaciones artesanales de pequeña escala.

Beneficio: El apoyo tecnológico/económico otorga un tope de hasta 100 galones semanales (400 mensuales) por embarcación para reducir costos operativos.

Soberanía alimentaria: El sector pesquero artesanal es crítico para el país, ya que abastece aproximadamente el 60% de los productos del mar que consume el mercado nacional.

AMP

AUTORIDAD MARÍTIMA DE PANAMÁ

- Se alcanzaron ingresos de B/.21.5 millones en 2025, con aportes al fisco de B/.115.9 millones.
- Se incrementaron cobros por movimientos de contenedores, fortaleciendo la sostenibilidad financiera.
- Se implementó un plan para regularizar las ocupaciones informales mediante el otorgamiento de concesiones, incorporando un ajuste tarifario anual del 10%, que antes no existía.
- El muelle multipropósito de Puerto Armuelles avanza al 78% y se complementa con un parque logístico de 35 hectáreas.
- Se construyó la primera etapa del Mercado del Marisco en puerto Pedregal.
- Se inauguró el edificio E-6, centralizando dependencias y reduciendo costos operativos por alquiler.
- Se mantuvieron 11 balizas y se rehabilitó el Faro Ensellada, reforzando la navegación internacional.
- Se otorgaron concesiones transitorias en Balboa y Cristóbal a APM Terminals y TIL.
- Se incorporaron 378 nuevas naves (7.6 millones TRB), priorizando la retención de flota joven.
- Se logró una reducción sostenida del Factor de Exceso en el París MOU y en las evaluaciones de la Guardia Costera de EE. UU. (USCG).
- Se fortaleció el proceso de verificación previa (precheck) mediante la implementación obligatoria de una matriz de riesgo.
- Se elaboró el Plan Estratégico Institucional (2025–2030).
- Se logró la recertificación del sistema de gestión de calidad de la AMP ISO 9001:2015 y culminó exitosamente la auditoría IMSAS de la OMI.
- Se modificó la regulación de suministro de combustible, se publicó información de concesiones y se avanzó en la titulación de recintos portuarios.
- Panamá se adhirió a la Organización Hidrográfica Internacional.

Transformación digital: 90% de avances en el Registro Electrónico de Naves, automatización del Departamento de Formación Marítima, emisión de certificados electrónicos, digitalización de licencias y modernización de plataformas clave (E-Certificate y E-Segumar 2.0).

Se implementó el Sistema de Seguimiento de Reportes Consulares y una plataforma digital para la gestión de solicitudes de tramitadores (brokers), logrando sustituir el proceso manual. Se implementó un sistema de notificación a través de la plataforma E-Segumar, que permite informar con al menos 48 horas de anticipación las operaciones STS (Ship to Ship).

Protección laboral: Se recuperaron más de B/.2.1 millones en salarios adeudados y se repatriaron 251 tripulantes de buques panameños.

IMHPA

INSTITUTO DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGÍA DE PANAMÁ

Portal de Vigilancia para el Monitoreo Hidrometeorológico por distritos

Con el propósito de mejorar la resolución de las alertas meteorológicas —que antes se emitían de forma general para toda una provincia—, se desarrolló un sistema de pronóstico por distritos que permite precisar las áreas específicas afectadas por el mal tiempo.

Este portal permite monitorear, en tiempo casi real, el comportamiento de las precipitaciones y el nivel de los ríos en el país mediante los siguientes indicadores:

- Lluvia registrada en las últimas 72 horas
- Mareas
- Trayectoria de huracanes
- Avisos de vigilancia y pronósticos del tiempo detallados por distrito.

Esta información contribuye a la emisión de las alertas que genera el SINAPROC.

Proyecto para el diseño e implementación de la Red de Monitoreo de Aguas Subterráneas

En coordinación con el Ministerio de Ambiente, se iniciaron las giras de campo para instalar la red piezométrica, cuyo objetivo es monitorear el nivel de las aguas subterráneas. Esta red consiste en perforaciones entubadas de pequeño diámetro (entre 50 y 150 mm) diseñadas para medir el nivel de las aguas subterráneas y la presión del agua en el subsuelo. A diferencia de un pozo, esta estructura no se utiliza para la extracción de agua, sino exclusivamente como un instrumento de medición.

Foro Nacional de Aplicaciones Climáticas

Se celebró el 1er. Foro Nacional de Aplicaciones Climáticas junto a diversos sectores del país para presentar la perspectiva climática hasta noviembre. El evento buscó anticipar escenarios y optimizar recursos para fortalecer la resiliencia de los sectores productivos y socioeconómicos nacionales.

Mesas Técnicas Agroclimáticas - Pronóstico estacional

En coordinación con el MIDA, se realizaron 30 Mesas Técnicas Agroclimáticas a nivel nacional. A través de este esfuerzo, se entregó información climática clave a los productores del sector primario para optimizar y planificar los tiempos de siembra y cosecha.

CA

CAJA DE AHORROS

ALIADO ESTRATÉGICO EN LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA

Se cerró el 2025 e inició el 2026 con resultados sólidos en desempeño financiero, inclusión, transformación digital, sostenibilidad y aporte social, consolidándose como “El Banco de la Familia Panameña”.

- Activos récord por más de B/.6.910 millones (creciendo un 4.6%) y una utilidad neta de B/.41.1 millones. La cartera de préstamos de consumo se situó en B/.4.039 millones, de los cuales B/.2.959 millones corresponden a hipotecas, beneficiando a 2,700 nuevas familias. Los depósitos sumaron B/.5.630 millones, mientras que la cartera comercial alcanzó B/.1.064 millones, apoyando la inversión pública y privada.
- El programa “El Chen Chen Llegó a la Calle” continuó impulsando a las PYMES con un fondo de B/.100 millones. La inversión estatal respaldada por el banco superó los B/.291 millones en proyectos de infraestructura y salud.
- La Caja de Ahorros y el Banco Nacional de Panamá formalizaron un convenio para financiar hasta el 50% de proyectos habitacionales de interés preferencial, beneficiando a 2,600 familias y movilizándolo cerca de B/.90 millones.
- Se lanzó el producto hipotecario “Chantin pa’ los manes”, que flexibiliza condiciones para que trabajadores de la construcción accedan a una vivienda.
- En materia de inclusión, se firmó un convenio con el Ministerio de la Presidencia y la Dirección de Carrera Administrativa para fortalecer la educación financiera y ampliar el acceso a servicios bancarios a más de 240,000 servidores públicos.
- La transformación digital avanzó con la alianza con Yappy, que generó más de 8 millones de transacciones hasta marzo de 2026.
- Se modernizó su página web y avanza en la renovación de su Banca en Línea, tanto web como app móvil.
- Se habilitó la apertura digital de cuentas, incorporó Google Pay para clientes Visa y Mastercard y lideró la primera operación internacional con la Nueva Clave de Telered.



BHN

BANCO HIPOTECARIO NACIONAL

COMPROMISO SOCIAL Y AVANCES EN LA GESTIÓN PÚBLICA

Justicia y transparencia laboral: Se efectuó el pago de más de B/.1.4 millones en prestaciones a más de 700 excolaboradores, cumpliendo de manera responsable con obligaciones pendientes de la institución.

Sostenibilidad habitacional: Se garantizó el mantenimiento integral de los proyectos de vivienda a nivel nacional, asegurando el pago y continuidad de servicios esenciales (aseo, electricidad y agua en áreas comunes).

Seguridad jurídica familiar: Se entregaron más de 600 escrituras públicas y se completaron más de 1,600 formalizaciones de viviendas. A través de estos procesos legales, se logró la regularización de propiedades en beneficio de más de 1,000 familias.

Legalización de proyectos emblemáticos: Se avanzó en la regularización jurídica de complejos habitacionales, entre ellos: Ciudad Esperanza (Arraiján), PH Miguel “Mickey” Sierra (San Miguelito), Altos de Los Lagos (Colón) y la Urbanización 19 de Octubre (Aguadulce).

Ordenamiento territorial y mensura:

- Se realizó la entrega formal de planos a más de 135 familias de la comunidad La Cruz (Aguadulce).
- Se gestionaron más de 560 mensuras y planos en regiones como Puerto Escondido (Colón), Don Bosco (La Pintada), El Playón y El Cañaveral (Coclé), y Los Mosqueras (Arraiján).
- Avanza el proceso de mensura de más de 750 lotes en Praderas de Buena Vista (Colón), Altos de Tanara y Residencial Tanara (Chepo), así como en las comunidades de Las Albinas, Nuevo México 2, Villa Bonita, Loma Bonita y Manaca (Chiriquí).

Alianzas e impacto social: Se impulsaron resoluciones de uso y administración de tierras en favor del MIVIOT para agilizar nuevos proyectos de vivienda, además de otorgar terrenos estratégicos en apoyo al deporte, la educación y la cultura a nivel nacional.

Innovación y modernización tecnológica: Se fortaleció la plataforma operativa de la institución mediante la actualización del Core Bancario, la digitalización de procesos internos, la automatización del inventario tecnológico y la optimización del sistema de pagos ACH.

BNP

BANCO NACIONAL DE PANAMÁ



El Banco Nacional de Panamá consolidó su posición como una de las instituciones financieras más sólidas del país, manteniendo su compromiso con el desarrollo económico, social y sostenible de Panamá. En materia financiera, proyecta una utilidad acumulada de **B/.224.6 millones**, respaldada por una gestión eficiente de sus recursos, una cartera diversificada y el sólido desempeño de sus activos productivos.

La entidad cerró con activos por B/.13,634.8 millones, una cartera de préstamos bruta de **B/.6,596.9 millones** y un índice de liquidez legal de **76.4%**, más del doble del mínimo exigido por la regulación bancaria. Mantuvo un índice de morosidad de **2.8%**, por debajo del promedio del Sistema Bancario Nacional, reflejando una administración prudente y responsable. Se fortalecieron sectores es-

tratégicos para el crecimiento del país, especialmente el agropecuario, donde mantiene el liderazgo nacional con una participación de mercado de **32.2%**.

Se proyectaron desembolsos por B/.909 millones dirigidos a diversos sectores económicos, contribuyendo a la generación de empleo, el desarrollo productivo y la competitividad nacional.

La experiencia del cliente se mantuvo como una prioridad institucional, alcanzando un índice de satisfacción del **95%**, respaldado por una red de 97 sucursales y más de 470 cajeros automáticos distribuidos en todo el país.

Se impulsaron importantes avances en transformación digital, incluyendo la modernización de la Banca en Línea Empresarial, la ampliación de las sesiones ACH y el fortalecimiento de la interoperabilidad de los servicios financieros.

TOCUMEN

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE TOCUMEN



CRECIMIENTO, EFICIENCIA Y MEJOR EXPERIENCIA PARA EL PASAJERO

Cifras récord y conectividad (cierre 2025)

- **Pasajeros:** Récord histórico de 20.9 millones de viajeros (un aumento del 9%).
- **Operaciones y destinos:** Más de 166,000 operaciones aéreas conectando con cerca de 90 destinos internacionales a través de más de 35 aerolíneas.
- **Movimiento de carga:** Creció a 248,455 toneladas métricas (+15%), potenciando el rol logístico del país.

Reconocimientos y finanzas

- **Líder en puntualidad:** Reconocido por segundo año consecutivo como el Aeropuerto Mediano Más Puntual del Mundo (93.34% de índice) y posicionado en 2026 dentro del Top 3 de megahubs de América Latina.
- **Ingresos:** Superaron los B/315 millones (+7%), con proyecciones de alcanzar hasta 356 millones en 2026 debido al aumento estimado de la demanda (22.6 millones de pasajeros).

Infraestructura y sostenibilidad

- **Mantenimiento vial:** Se adjudicó e inició el proyecto de rehabilitación integral de pistas y calles de rodaje, habiendo culminado ya la primera fase.
- **Gestión ambiental:** Entrada en operación de la Planta de Tratamiento Térmico de Residuos Internacionales, capaz de procesar hasta 16.5 toneladas diarias de desechos.

Experiencia del pasajero y turismo

- **Comodidad e inclusión:** Modernización de baños en la Terminal 1 y apertura de la primera sala sensorial de la región. Además, se avanza en el Nivel 2 de la acreditación de experiencia aeroportuaria de la ACI.
- **Promoción País:** Alianza estratégica con PROMTUR, la ATP y Copa Airlines para impulsar el programa Stopover y atraer a más turistas al territorio nacional.

APP

AGENCIA PANAMÁ PACÍFICO

- Durante el periodo reportado, se han registrado 34 nuevas empresas en el Área Económica Especial Panamá Pacífico (abril 2026), alcanzando un total de 413 empresas activas. Estas empresas operan en sectores clave como servicios marítimos y de aviación, servicios multimodales y logísticos; importación, exportación y reexportación; venta de mercancía no manufacturada en Panamá Pacífico, entre otras.
- Actualmente, se encuentran en proceso de registro 10 nuevas empresas.
- La cartera de nuevas empresas incluye marcas de renombre internacional como Nestlé, Inchcape, BBI Group y Trasa Thermo King, entre otras.
- Se han implementado mejoras en la relación con el Desarrollador Maestro, London & Regional Panamá, manteniendo una comunicación constante y formal para coordinar avances, validar información y asegurar alineación en la gestión del desarrollo del Área y las empresas registradas.
- Coordinación entre la Autoridad Nacional de Aduanas del Sistema Integrado de Trámites (SIT) de la Agencia Panamá Pacífico, para la futura implementación del proyecto de antenas RFID para rastrear contenedores y carga en tiempo real.
- Como resultado de una gestión financiera eficiente y proactiva, se ha logrado una recaudación total de B/. 6,338,460.52 entre 1 de julio de 2025 al 30 de abril de 2026. Este monto corresponde a ingresos corrientes (propios), renta de edificios y locales, renta de lotes, otros ingresos, servicios de áreas comunes, anualidades de empresas, formularios DMC, registros de empresas, preciso de contingencia y otros.
- Para el periodo de 2026 esta gestión ha permitido superar el presupuesto proyectado hasta abril 2026 de B/. 1,996,642.00 alcanzando una recaudación de B/. 2,970,646.13, lo que representa un excedente de B/.974.004.13.



AIG

AUTORIDAD NACIONAL PARA LA INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL

Plataforma Panamá Conecta

Se consolidó como el portal de trámites digitales del gobierno al incorporar nuevos procesos de instituciones (MITRADEL, AMPYME, MINREX, SIACAP, MINSA y ANATI, entre otras). Este avance impulsó el registro de 179,608 nuevos usuarios, alcanzando más de 650,000 usuarios activos. Se registraron 55,543 trámites digitales con trazabilidad completa, lo que garantiza transparencia y seguimiento en tiempo real para los ciudadanos. Se emitieron 1,416,481 récords policivos digitales, beneficiando a más de 668,000 ciudadanos y eliminando filas y desplazamientos presenciales.

Se implementaron nuevos servicios digitales, entre estos la gestión del subsidio de combustible, que permitió registrar en la plataforma más de 62,000 vehículos, camiones de carga de alimentos y lanchas de pesca artesanal. Esta medida generó más de 1 millón de transacciones de despacho subsidiado tan solo en su primer mes de operación. El portal experimentó un crecimiento sostenido, alcanzando picos mensuales de hasta 100,000 usuarios recurrentes.

Centro de Atención Ciudadana 311

Modernización integral del Centro, su primera actualización tecnológica en 17 años, y se restableció las operaciones continuas 24/7. Traslado del Centro a una nueva sede con mejor infraestructura tecnológica diseñada para elevar la calidad del servicio y optimizar la atención al ciudadano a través de esta línea única. Destaca como uno de los principales logros el nuevo Sistema de Gestión de Casos 311 (SGC311), desarrollado por la AIG, lo que generó para el Estado un ahorro estimado superior a los B/.300,000.00 anuales.

Instituto de Tecnología e Innovación

Se puso en marcha el Instituto de Tecnología e Innovación (ITI), especializado en capacitar a los servidores públicos en materia de transformación digital, ciberseguridad e inteligencia artificial. Durante el primer semestre de 2026, el ITI formó a 6,000 funcionarios de más de 50 instituciones, consolidándose como el principal centro de desarrollo tecnológico del sector público.

Red Nacional Multiservicios y conectividad

Se garantizó la conectividad del 100% de las entidades públicas integradas, alcanzando 6,491 sitios activos a nivel nacional. La Mesa de Ayuda gestionó más de 5,600 incidencias técnicas, reduciendo en 37% las fallas reportadas y mejorando la estabilidad de los servicios tecnológicos gubernamentales.

SNE

SECRETARÍA NACIONAL DE ENERGÍA

La Secretaría Nacional de Energía (SNE) ha conducido exitosamente la política energética del país, dentro del marco constitucional vigente.

Planificación estratégica y regulación

- **Hoja de ruta a largo plazo:** Se oficializó el Plan Energético Nacional 2026–2040, que establece la estrategia para la soberanía y la transición energética del país.
- **Modernización del marco legal:** Se revisó el marco regulatorio de los sectores eléctrico y de hidrocarburos para integrar nuevas tecnologías y garantizar el acceso universal a la energía.

Transición energética y energías renovables

- **Incentivos fiscales:** Se emitieron 480 certificaciones de exoneración fiscal (julio 2025-marzo 2026) para facilitar la adopción de tecnologías limpias, especialmente la solar fotovoltaica.
- **Licitaciones de suministro:** Se realizó una licitación de plantas nuevas renovables y de largo plazo para incorporar energía eólica e hidroeléctrica.
- **Modernización del parque térmico:** Se impulsó la reconversión de las plantas térmicas existentes para dar mayor flexibilidad, eficiencia y confiabilidad al Sistema Interconectado Nacional.

Movilidad sostenible y biocombustibles

- **Transporte limpio:** Se impulsó el Programa de Biocombustibles (E10) para diversificar la matriz de transporte.
- **Vehículos eléctricos:** Se reactivó el Comité Técnico de Movilidad Eléctrica para acelerar la adopción de normativas internacionales y ordenar el despliegue de estos vehículos.

Interconectividad e infraestructura regional

- **Conexión con Sudamérica:** Se avanzó en el Proyecto de Interconexión Eléctrica Colombia–Panamá, logrando hitos en evaluación ambiental, consulta previa y regulación regional.

Beneficio social y fiscalización

- **Apoyo a la economía doméstica:** Se garantizó la continuidad del subsidio al tanque de gas de 25 libras para proteger el presupuesto de los hogares panameños.
- **Seguridad al consumidor:** Se intensificó la fiscalización en las estaciones de servicio para asegurar el cumplimiento de las normativas de seguridad operativa.

SIACAP

SISTEMA DE AHORRO Y CAPITALIZACIÓN DE PENSIONES DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS

Crecimiento y desempeño financiero

- **Hito patrimonial:** El patrimonio neto de los afiliados pasó de B/.915.8 millones a B/.1,046.3 millones al cierre del período, superando por primera vez los B/.1,000 millones (en octubre de 2025).
- **Mejor rendimiento:** El rendimiento histórico promedio anual acumulado subió del 5.72% al 5.83%.
- **Beneficios entregados:** Se desembolsaron más de B/.139 millones (durante el período julio 2024 – julio 2026) en prestaciones a afiliados y beneficiarios.

Modernización y tecnología

- **Trámites digitales:** Se impulsó el desarrollo de plataformas de atención digital y se avanzó en el proyecto SIWEB 2.0 para optimizar consultas y gestiones.
- **Evolución del modelo:** Se iniciaron los estudios para implementar Fondos Generacionales (Target Date Funds).

Gestión de riesgos, supervisión y transparencia

- **Nueva herramienta de riesgo:** En conjunto con el Banco Mundial, se desarrolló el SIRIS (Sistema Integral de Riesgos del SIACAP) bajo el Modelo de Supervisión Basado en Riesgos (MSBR).
- **Solidez institucional:** Se logró una ejecución presupuestaria del 93.5% al cierre de 2025 y se contrataron las auditorías externas para el período 2025–2027.

Atención y educación al afiliado

- **Capacitación:** Se dictaron 59 charlas informativas a nivel nacional, impactando a más de 3,100 participantes en educación financiera y previsional.



ETESA

EMPRESA DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA, S. A.

La Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A. (ETESA) alcanzó un 97% de cumplimiento del Plan de Mantenimiento Anual (PMA), evidenciando una ejecución técnica eficiente orientada a minimizar interrupciones y optimizar recursos.

En el año fiscal 2025, la empresa ejecutó 3,853 órdenes de trabajo de un total de 3,968 programadas, reafirmando su compromiso con la disponibilidad operativa de la red. Este resultado fue impulsado por un repunte significativo en el último trimestre, que permitió alcanzar las metas establecidas y fortalecer la estabilidad del sistema, el cual abarca más de 3,200 kilómetros de líneas de transmisión.

En materia de inversión, se desarrolla proyectos de repotenciación de líneas (LTI y LTII) y 12 proyectos de ampliación de subestaciones y reemplazo de equipos, con una inversión global de B/.556.5 millones y un avance promedio del 89%. Estas iniciativas responden a las proyecciones de crecimiento de la demanda energética nacional, alineadas con el Plan de Expansión del Sistema Interconectado Nacional (PESIN).

A través del Centro Nacional de Despacho (CND), se han fortalecido las capacidades tecnológicas mediante la adquisición de un software SCADA (B/.2.94 millones) y el desarrollo de una plataforma de interoperabilidad de datos (B/.299,814), contribuyendo a una operación más integrada,



moderna y eficiente del sistema eléctrico.

Entre las principales acciones ejecutadas que fortalecen la infraestructura existente destacan la operación de líneas soterradas, energización de bancos de capacitores, reemplazo de 1,169 km de conductores eléctricos y modernización de equipos críticos como interruptores.

En cuanto a los costos de mantenimiento, entre julio de 2025 y marzo de 2026 se ejecutó una inversión de B/.11.49 millones, destinada a garantizar el óptimo funcionamiento de los activos mediante la gestión eficiente de recursos humanos, materiales y repuestos, administrados a través del sistema IBM Máximo.

En conjunto, estos resultados reflejan el firme compromiso de ETESA con su misión institucional de transportar energía eléctrica de forma segura, confiable y continua, asegurando la calidad del servicio, la sostenibilidad operativa y la satisfacción del cliente.

ENA

EMPRESA NACIONAL DE AUTOPISTAS, S.A.

Proyectos en ejecución próximos a entregar

Ampliación de entronques Costa del Este e Hipódromo (Corredor Sur): Optimización de la capacidad vial en un nodo de alta demanda residencial y comercial.

- Inversión: B/.25,979,236
- Fecha de finalización: Diciembre 2026

Adjudicaciones y licitaciones programadas para 2026

Ampliación del Corredor Sur: Fortalecimiento de la vía principal para mejorar la fluidez y reducir tiempos de viaje hacia las urbanizaciones de rápido crecimiento.

- Inversión estimada: B/.300,000,000
- Adjudicación: 4° trimestre de 2026

Modernización del Sistema de Peajes (Norte, Sur y Este): Actualización tecnológica de la infraestructura de cobro.

- Inversión estimada: B/.70,000,000
- Adjudicación: 4° trimestre de 2026

Intercambiador Mañanitas (Corredor Este): Mejora de la

conectividad y el flujo vehicular en un punto crítico de alta convergencia de tráfico.

- Inversión estimada: B/.20,210,100
- Licitación: 4° trimestre de 2026

Intercambiador Tinajitas (Corredor Norte): Diseño y construcción para optimizar

la integración vial con los corregimientos del norte. Actualmente se encuentra en etapa de estudio de impacto ambiental.

- Inversión estimada: B/.19,722,399
- Adjudicación: 4° trimestre de 2026

Proyectos a mediano plazo (2027)

Extensión del Corredor Sur hasta Pacora: Conectividad estratégica del sector Este de la ciudad con el Aeropuerto Internacional de Tocumen y su futura terminal de carga. Actualmente en fase de coordinación interinstitucional.

- Inversión estimada: B/.269,892,124
- Adjudicación: 1° trimestre de 2027



SSNF

SUPERINTENDENCIA DE SUJETOS NO FINANCIEROS

Modernización tecnológica y registro de beneficiarios

- **Control en tiempo real:** Implementación de un Web Service con el Registro Público para detectar cambios inmediatos en personas jurídicas.
- **Plataforma RUBF:** Se incorporó un módulo de riesgo en el Registro Único de Beneficiario Final (RUBF) y se logró un 84% de avance en la conciliación de datos con el Registro Público.
- **Atención y soporte:** Activación del asistente virtual SuperBot para atención

automatizada 24/7 a los usuarios.

Supervisión, cumplimiento y control de riesgos

- **Metas superadas:** Se cumplió el 100% del plan de supervisiones (in situ y extra situ) de 2025 y se superó en un 124% la meta de verificación de beneficiarios finales.
- **Nuevos registros:** Se sumaron 328 nuevos sujetos obligados, alcanzando un total de 13,050 registros activos.
- **Seguridad e infraestructura:** Fortalecimiento del Centro de Datos Principal y

refuerzo de la ciberseguridad bajo estándares internacionales.

Capacitación y cultura de cumplimiento

- **Alcance masivo:** Se realizaron 78 sesiones de capacitación con 18,207 participantes durante el periodo principal, sumando 12 sesiones más y 2,223 capacitados en el primer trimestre de 2026.

Transformación, normativa y cooperación

- **Evolución institucional:** El Plan de Transformación

Institucional alcanzó un 76.7% de ejecución, modernizando procesos a pesar de limitaciones tecnológicas externas.

- **Nuevas normativas:** Emisión de regulaciones preventivas y guías orientativas basadas en riesgo para los sectores regulados (Acuerdo JD-01-2025, Resoluciones S-077-2025 y S-008-2026, entre otros).
- **Alianzas internacionales:** Participación en pasantías técnicas con entidades homólogas de Colombia, República Dominicana, Perú y Costa Rica.

SSRP

SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS Y REASEGUROS DE PANAMÁ

Cifras históricas del sector (cierre de 2025)

Las 22 aseguradoras del país alcanzaron resultados sin precedentes que reflejan una mayor confianza ciudadana:

- **B/.2,105.85 millones** en primas suscritas (un incremento del **7.1%**).
- **2.41 millones** de pólizas vigentes (un crecimiento del **7.5%**).

- Aumento del **5.5%** en siniestros pagados.

Modernización regulatoria y supervisión

- **Implementación de la NIIF 17:** Avance en esta norma internacional para garantizar mayor transparencia, comparabilidad financiera y detección temprana de riesgos.

- **Supervisión basada en riesgo:** Adopción de un nuevo modelo enfocado en anti-par amenazas y priorizar recursos regulatorios en las áreas de mayor exposición.

Transformación digital y eficiencia

Se impulsó una agenda tecnológica para simplificar procesos

institucionales mediante:

- Habilitación de trámites digitales, pagos electrónicos y fianzas digitales.
- Publicación del ranking de intermediarios de seguros.
- Uso de herramientas analíticas y de gestión moderna (como Power BI y Share-Point).

ATP Y PROMOTUR

AUTORIDAD DE TURISMO DE PANAMÁ

Panamá: destino turístico competitivo, conectado y en crecimiento sostenible.

- **Crecimiento y desempeño económico:** En el primer trimestre de 2026, la llegada de visitantes internacionales creció un 17.3% (aprox. un millón de turistas), generando una inyección económica superior a los B/.2,000 millones. Esto, sumado al incremento de más del 10% en la ocupación hotelera global y eventos masivos como el Desfile de las Mil Polleras (derrama de B/.43 millones y 100% de ocupación regional), ratifica el dinamismo del sector.
- **Conectividad y experiencia al visitante:** El programa Panama Stopover de Copa Airlines creció un 37% (más de 88 mil visitantes). Para potenciar la confianza del turista, se anunció la implementación del Seguro al Turista, mientras que en conectividad regional se abrió la nueva ruta directa Quito-Río Hato.
- **Turismo interno e infraestructura:** Se impulsa la campaña nacional “Tripea lo Tuyo”. En infraestructura, se rehabilitaron senderos en Santa Catalina (B/.192,343.19) y, mediante



el programa Empreturismo, se invirtieron más de B/.3.3 millones para apoyar a pymes turísticas en destinos clave (Bocas del Toro, Bo-

quete, Pedasí, entre otros).

- **Promoción internacional y eventos (PROMTUR):** Se ejecutaron campañas

de alto impacto como “Centro de Convenciones Gratis” (con más de 42 millones de impresiones en Brasil, Argentina y Colombia), “Fly & Drive” (más de 20 millones de impresiones en Argentina y Colombia) y “Black Weekend” (más de 41 millones de impresiones en Argentina, Costa Rica, Colombia y Ecuador), además de los cupones de descuento “Panamá te regala más de \$500”. En el segmento MICE (reuniones y congresos), se captaron más de 100 eventos internacionales, generando un impacto superior a B/.100 millones y más de 200 mil cuartos-noche ocupados.

SECRETARÍA NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN



Panamá consolidó avances estratégicos en ciencia, tecnología e infraestructura para posicionarse como referente e insertarse en la industria tecnológica global.

Semiconductores e inteligencia artificial

- **Industria tecnológica:** Implementación de la Estrategia Nacional de Semiconductores y Microelectrónica para insertar a Panamá en esta cadena de valor global.
- **Inteligencia artificial:** Se avanzó en la Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial (ENIA 2026) en alianza con el Georgia Institute of Technology, sumando la participación de más de 6,400 ciudadanos.



Infraestructura científica y salud

- **Nuevos centros de investigación:** Se inauguró el Centro Regional de Innovación en Vacunas y Biofármacos (CRIVB AIP).
- **Desarrollo sostenible:** Se avanzó en la construcción de la Estación Científica Coiba AIP y se fortaleció

el INDICASAT AIP y el Programa Ciencia contra el Cáncer.

Formación, becas y educación STEM

- **Talento calificado:** Se otorgaron becas en áreas prioritarias y se promovieron programas de inserción para profesionales de posgrado.

- **Impulso juvenil:** Se expandieron los programas STEM para niñas, las competencias internacionales y los espacios de innovación "Rincones Clubhouse".

Innovación empresarial e institucional

- **Modernización del ecosistema:** Se implementó la plataforma HELENA para transparentar y agilizar la gestión y evaluación de proyectos de ciencia y tecnología.
- **Competitividad:** Se apoyaron emprendimientos, proyectos de transferencia tecnológica y la formulación de la Estrategia Nacional de Bioeconomía para diversificar la economía nacional.

APAP

AUTORIDAD DE PASAPORTES DE PANAMÁ

Hitos operativos y de calidad

Reapertura en Bocas del Toro: Se inauguró la nueva sede en el Aeropuerto Internacional de Changuinola, con espacios más seguros para los más de 150,000 habitantes de la provincia.

Certificación Internacional: Superó con éxito la segunda auditoría de la norma ISO 9001:2015 sin registrar ninguna no conformidad, respaldando la transparencia y seguridad de sus procesos.

Innovación normativa y económica

Pasaporte para inversionistas: Se crea el pasaporte especial para residentes permanentes en calidad de inversionistas calificados, con el fin de dinamizar los sectores inmobiliario, financiero y bursátil.

Agilización de servicios al usuario

Servicio Exprés en Tocumen: Entrega rápida del pasaporte en aproximadamente una hora para casos especiales (con tarifa adicional) en la sede de Panamá Este.



DGCP

DIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIONES PÚBLICAS



Se impulsó una gestión estratégica orientada al fortalecimiento institucional, la innovación y la mejora continua, bajo un estricto cumplimiento normativo y el uso eficiente de los recursos públicos.

A través de estudios de mercado y solicitudes de información (SDI), la Dirección de Políticas y Gestión de Compras optimizó las especificaciones técnicas y precios de referencia en las licitaciones estatales. Esta gestión elevó el rigor técnico de los pliegos de cargos, promoviendo una mayor participación de proponentes y mejorando la relación costo-beneficio para el Estado.

Con el fin de mejorar el catálogo de la Tienda Virtual del Estado, se realizó la apertura del Convenio Marco de Útiles de Oficina y Materiales Escolares. Para garantizar el estándar de los artículos de papelería y escritura, se exigió a los proponentes las certificaciones de calidad ISO 9001, ISO 14001 y Normas ASTM o equivalentes.

La digitalización ha sido clave para optimizar el seguimiento de los recla-

mos y la gestión de los comisionados, brindando una visión integral (360°) sobre los balotajes para asegurar decisiones objetivas y basadas en evidencia técnica. Esta modernización se extendió a las Licitaciones de Convenio Marco, donde se automatizó el ciclo completo del proceso, lo que eliminó la carga manual de propuestas y garantizó la inalterabilidad de los documentos tras el cierre electrónico.

El desarrollo de un módulo para el Plan Anual de Compras —donde se registran los bienes, servicios y obras adquiridos durante el año fiscal— optimizó la efectividad de esta herramienta, lo que promueve la planificación integral de las entidades contratantes y una gestión eficiente de la inversión pública.

Con respecto a la Versión 3 de PanamaCompra, se concluyó satisfactoriamente la migración de los flujos de acciones nominativas y licitación por mejor valor, lo que permite automatizar los procesos de la plataforma.

ASEP

AUTORIDAD NACIONAL DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS

SERVICIOS PÚBLICOS QUE RESPONDEN: RESULTADOS CONCRETOS PARA LOS PANAMEÑOS

La Autoridad Nacional de los Servicios Públicos (ASEP) se ha centrado sus objetivos claramente: **proteger al ciudadano, corregir fallas del servicio y modernizar los sectores de electricidad, agua potable y telecomunicaciones.**

Se logró la acreditación de **B/.26 millones a clientes del servicio eléctrico**, producto de procesos de fiscalización que garantizan compensaciones cuando las empresas no cumplen.

Se avanzó en la atención ciudadana con la resolución de más de 6,400 reclamos pendientes, reduciendo la mora institucional y fortaleciendo la confianza en el Estado.

MÁS PRESENCIA EN LA CALLE

Más de **2,700 inspecciones** a la red eléctrica, recorriendo más de **12,000 km a nivel nacional.**

En alumbrado público, se revisaron **más de 144,880 luminarias**, se repararon **11,878** y se instalaron **más de 26,290 nuevas**, impactando directamente la seguridad, movilidad y calidad de vida de miles de panameños.

En materia de agua potable, se ejecutaron **más de 26,300 verificaciones de calidad**, reforzando la protección de la salud de la población.



PANAMÁ AVANZA HACIA SERVICIOS MÁS MODERNOS Y COMPETITIVOS

El país fortalece su capacidad energética con la entrada en operación de **30 parques fotovoltaicos y una planta termoelectrica**, los cuales aportan cerca de **950 MW** al sistema eléctrico nacional.

En telecomunicaciones, se actualizó el Plan Nacional de Frecuencias para habilitar el desarrollo de **tecnología 5G**; **se redujeron los cargos de interconexión** en más del **66%** para promover una mayor competencia y se impulsó el proceso para la entrada de un **tercer operador móvil**, ampliando así las opciones para los usuarios.

UNA ASEP MÁS CERCA DE LA GENTE

Se fortalecieron los canales de atención, se ampliaron los horarios, se mejoró la experiencia del usuario y se expandió la presencia institucional a todo el país a través de jornadas móviles. Hoy, la ASEP es una entidad más accesible, que escucha, responde y actúa en función de las necesidades del ciudadano.

RPP

REGISTRO PÚBLICO DE PANAMÁ

El Registro Público de Panamá avanzó en modernización, seguridad digital y eficiencia operativa, logrando optimizar la atención al usuario, reducir los tiempos de espera y consolidarse como un pilar clave para la recaudación fiscal del Estado.

Aporte económico y eficiencia fiscal

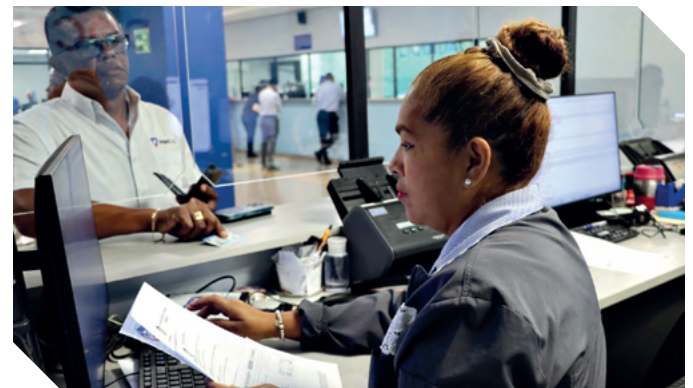
- **Recaudación histórica:** Cumplió al 100% su meta fiscal en 2025 aportando B/.39,931,438, sumó un superávit de B/.17 millones y entregó un aporte extraordinario de B/.10,000,000 al MEF.
- **Ahorro institucional:** El traslado de la Dirección Nacional de Firma Electrónica a la sede central de Vía España generó un ahorro anual de más de B/.100 mil en funcionamiento.

Conectividad e imagen internacional

- **Transparencia global:** Adecuó el marco legal panameño junto a otras instituciones para alinearlos con las normas globales de prevención del lavado de capitales.
- **Firma Electrónica Regional:** Homologó su Firma Electrónica con la de Costa Rica y avanzó en el mismo proceso con Uruguay, Guatemala y República Dominicana para fortalecer la seguridad digital bilateral.
- **Sede de eventos:** El país fue sede de la Asamblea General de Iberarchivos y del SIATI13, posicionándose como epicentro en preservación documental regional.

Modernización del servicio y patrimonio

- **Nuevos métodos de pago:** Se implementó el uso de Yappy para el pago rápido y seguro de certificaciones, copias de tomos y estacionamientos.
- **Hito histórico:** El Archivo Nacional logró la restauración emblemática del Acta de Adhesión de la Independencia de 1903, preservando el patrimonio de la nación.



SEGURIDAD

MINISTERIO DE GOBIERNO

Sistema Penitenciario

- **Nuevo CEFERE:** Se inauguró el Centro Femenino de Rehabilitación La Esmeralda, una instalación moderna con capacidad para 520 mujeres privadas de libertad.
- **Taller industrial:** Apertura del primer taller extramuros del Plan Libertad, enfocado en costura, confección de uniformes, tapicería y bordados.

Justicia Comunitaria

- **Transformación integral:** Se reglamentó el sistema y se crearon las Comisiones de Evaluación Disciplinaria y de Apelaciones.
- **Modernización:** Se realizó el traspaso de juzgados y el nombramiento de nuevos jueces interinos para promover una justicia orientada al diálogo.



Sinaproc

- **Simulacro nacional:** Se lideró el Segundo Simulacro Nacional ante Desastres 2025, logrando la participación de más de 439,000 personas.
- **Inversión:** B/.2.6 millones para la adquisición de nue-

vos equipos, vehículos y tecnología de rescate.

Asistencia humanitaria y refugiados

- **Movilización de ayuda:** El CLRAH movilizó 1,433 toneladas de ayuda humanitaria mediante 110 despachos valorados en B/.8.4 millo-

nes (julio 2025 – abril 2026).

- **Atención a refugiados (ONPAR):** Se estableció un nuevo protocolo coordinado con el Servicio Nacional de Migración para agilizar la tramitación de solicitudes de refugio.

Prevención de la delincuencia juvenil (DIPRED)

- **Cobertura récord:** Se impactó a más de 35,000 niños y jóvenes a nivel nacional.
- **Capacitación:** El programa Capacítate en tu Barrio certificó a más de 1,500 personas en 4 provincias.

Viceministerio de Asuntos Indígenas

- **Salud:** Entrega de una ambulancia equipada para la comunidad de Chorcha.
- **Educación:** Nuevo Centro Educativo Básico General de Boca de Lara (Wounaan).

SINAPROC

SISTEMA NACIONAL DE PROTECCIÓN CIVIL

Proyectos Estratégicos para el Fortalecimiento de las Capacidades Operativas y de Respuesta. Con el fin de optimizar la respuesta ante emergencias, la institución impulsó proyectos clave en modernización de equipos, mejora de infraestructuras y capacitación de personal.

- **Adquisición de equipos operativos:** Inversión de B/.2.6 mi-

llones en equipamiento nuevo para reforzar las labores de rescate y asistencia humanitaria a nivel nacional.

- **Adecuación de la bodega de Asistencia Humanitaria de Coclé:** Mejora de la infraestructura en Coclé para optimizar el almacenamiento, organización y distribución de insumos a damnificados.
- **Modernización tecnológica**

para búsqueda y rescate: Adquisición de drones para agilizar la localización de personas en riesgo y garantizar la seguridad del personal operativo.

- **Fortalecimiento de las capacidades de respuesta:** Capacitación de nuevos rescatistas en especialidades críticas: o Rescate en inundaciones y montaña. o Técnicas de búsqueda, rescate y manejo de emergencias.



ATTT

AUTORIDAD DEL TRÁNSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE

HACIA UNA GESTIÓN TÉCNICA Y PLANIFICADA

La Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre (ATTT) ha concentrado sus esfuerzos en sentar las bases para una transformación institucional de un modelo históricamente reactivo hacia uno basado en la planificación y el uso de herramientas tecnológicas.

Seguridad vial y capacidad técnica

- La seguridad vial se mantiene como la prioridad operativa: Con la aplicación de más de 115,000 kg de pintura termoplástica en señalización y la modernización de la red semaforica, se han mejorado las condiciones de movilidad.
- Una fiscalización más estricta permitió reducir en un 32% las infracciones en zonas de construcción, lo que mitiga los riesgos directos para conductores y el personal de obra.
- Se capacitó a más de 2,400 infractores y se sensibilizó a 1,300 estudiantes, con el objetivo de fomentar una cultura de respeto vial orientada a disminuir los índices de atropellos y fatalidades en las vías.

Regulación y atención ciudadana

- Se inspeccionó el 100% de las escuelas de manejo activas a nivel nacional, atendiendo un rezago administrativo de más de seis años. Paralelamente, el fortalecimiento de la defensa del usuario —que actualmente gestiona más de 1,400 consultas mensuales— ha permitido establecer una comunicación más directa con el ciudadano.



Optimización de procesos y registro vehicular

- Reducción de 30 a 10 días hábiles en los tiempos de respuesta de los trámites, lo que representa un avance del 66% en la celeridad del servicio.
- Se depuró el 80% de la mora en infracciones acumuladas, logrando la agilización de expedientes de larga data.
- Más de 201,700 trámites procesados a través del Registro Único de Vehículos Motorizados al cierre del segundo trimestre.

La ATTT mantiene su estrategia orientada a la digitalización progresiva de sus trámites, optimizando la accesibilidad y eficiencia del servicio.

BCBRP

BENEMÉRITO CUERPO DE BOMBEROS DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ

Más de 45 mil emergencias fueron atendidas y una gestión histórica respaldan los avances institucionales.

Se destacan importantes logros en materia operativa, financiera, tecnológica y de infraestructura que fortalecen la capacidad de respuesta ante emergencias y consolidan su compromiso con la seguridad de la población.

El control de abejas, los incendios de masa vegetal y la atención prehospitalaria algunas de las incidencias más recurrentes. Estas acciones reflejan la labor permanente que realizan los bomberos para proteger vidas, bienes y el medio ambiente en todo el país.

Inversión, infraestructura y modernización

Entre los principales logros destaca la ejecución del 88 % del presupuesto de inversión de 2025, así como el saneamiento financiero institucional mediante la cancelación de compromisos pendientes por más de **B/. 3 millones**. Se adquirieron nuevos camiones cisterna, camiones tanqueros, equipos de rescate y protección personal.

En infraestructura, se ejecutaron proyectos en las estaciones de Guararé, Pedasí, Ocú, La Arena, Santa María, Parita, Isla Colón, San Carlos, Ricardo Arango y La Mesa de San Martín, mejorando las condiciones de trabajo del personal y la atención a las comunidades. Avanzan proyectos estratégicos



para 2026 en Los Santos, Coclé, Chiriquí, Veraguas, Bocas del Toro, Panamá, Panamá Este y Panamá Oeste, con nuevas estaciones y obras de modernización que ampliarán la cobertura operativa en distintas regiones del país.

Transformación digital y fortalecimiento del talento humano

Como parte de su proceso de innovación, se impulsa **DI-NASEPI Online**, una plataforma digital que permitirá agilizar los trámites técnicos relacionados con inspecciones y prevención de incendios, ofreciendo a los ciudadanos servicios más rápidos, transparentes y accesibles. Se concretó el nombramiento de 112 nuevos bomberos y la ejecución de 547 ascensos, reconociendo el esfuerzo, la dedicación y la trayectoria del personal que diariamente trabaja para salvaguardar a la población.

Compromiso con la seguridad de todos los panameños

Estos resultados evidencian el firme compromiso con la modernización institucional, la eficiencia en la gestión pública y la protección de la ciudadanía.

MINSEG

MINISTERIO DE SEGURIDAD PÚBLICA

• **Acciones conjuntas:** Se registraron 62 mil aprehensiones globales y la incautación de más de 30 mil paquetes de droga.

• **Iniciativas destacadas:** Programa de entrega voluntaria Armas y Municiones por Comida y Medicinas y se fortalecieron las acciones de prevención ciudadana.

• **Avances en seguridad:** consolidó avances en seguridad ciudadana, fortalecimiento y coordinación interinstitucional.

• **Protección:** Los estamentos de seguridad actuaron de manera articulada para garantizar la protección de la población, la prevención del delito y la preservación del orden público, para responder con eficacia a los desafíos de la realidad nacional.

• **Modernización:** Se destacan iniciativas orientadas a la mo-



dernización de equipos y tecnología, la capacitación constante del personal, el incremento de operativos estratégicos y la cooperación con comunidades y organismos internacionales.

• **Menos homicidios:** Entre el 1 de julio de 2025 y el 14 de abril de 2026 se registraron 159 homicidios, lo que representa dos casos menos que en el mismo

periodo de 2025 (161) y ocho menos que en 2024 (167).

• **Reducción de la violencia:** La Dirección de Prevención y Seguridad Ciudadana puso en marcha proyectos orientados a reducir la violencia juvenil y fortalecer el tejido social en comunidades vulnerables.

• **Apoyo a jóvenes:** En Panamá Este, San Miguelito y Colón se

desarrolló el programa “El fenómeno del pandillerismo en Panamá: la importancia del apoyo social y educativo a los jóvenes”, con una inversión de B/.200,000.00 proveniente de cooperación técnica no reembolsable de la CAF.

La iniciativa incluyó talleres de transformación social, redescubrimiento de la infancia, experiencias ciudadanas y prácticas educativas, que benefició directamente a 2,520 personas entre estudiantes, docentes, voluntarios y técnicos del Minseg.

• **Prevención:** De manera complementaria, en ocho centros de formación ubicados en Pacora, Juan Díaz, Veracruz, Coclé, Los Santos y Chiriquí se impulsó el proyecto Prevención de violencia juvenil en el ámbito educativo, con una inversión de B/.125,000.00 financiada por el BID.

SENAFRONT

SERVICIO NACIONAL DE FRONTERAS

- **Golpes al delito:** Capturó a 4,213 personas y decomisó 5,917 paquetes de droga, 108 armas y más de B/.99 mil en efectivo.
- **Microtráfico y logística:** 289 operaciones contra el microtráfico y con-

fiscó 83 vehículos/medios de transporte.

- **Cooperación:** Gestionó 26 proyectos de donación con la Embajada de EE. UU.



PNP



POLICÍA NACIONAL

- **Operatividad:** 54 mil detenciones y cerca de 16 mil allanamientos.
- **Incautaciones:** Decomisó 24,838 paquetes de droga, 2,156 armas, más de 113 mil municiones y B/.1.9 millones en efectivo (debilitando las finanzas del crimen organizado).
- **Capacitación y operaciones internacionales:** Se capacitó a más de 17 mil unidades en ciberdelincuencia e inteligencia, y se ejecutó 26 operaciones internacionales con países como Italia, España, Chile y República Dominicana.
- **Bienestar policial:** Se ha impactado en reordenar los horarios y de manera sostenida se mejoró la continuidad de las vacaciones y franquicia de las unidades respetando los tiempos de descanso.
- **Se mejoró la cobertura médica:** Se estableció un plan motivacional de reconocimiento por el esfuerzo de las unidades ante las acciones policiales.

Prevención y Seguridad

- **Prevención del pandillerismo:** Con una inversión de B/.200,000.00 de la CAF, se aplicaron programas sociales y educativos en Panamá Este, San Miguelito y Colón, beneficiando a 2,520 personas.
- **Prevención escolar:** Se invirtieron B/.125,000.00 (financiados por el BID) en ocho centros educativos de distintas provincias (Pacora, Juan Díaz, Veracruz, Coclé, Los Santos y Chiriquí) para mitigar la violencia juvenil.
- **Alerta AMBER:** Se creó la Oficina de Activación Temprana para fortalecer el Sistema Nacional de Alerta AMBER.

SENAN

SERVICIO NACIONAL AERONAVAL

- **Modernización:** Adquirió aeronaves de última generación (A-29 Super Tucano y Bell-407 GXi) y mejoró infraestructuras.
- **Rescate y ayuda humanitaria:** Realizó 308 evacuaciones médicas y 75 operaciones de rescate, logrando salvar 373 vidas.
- **Combate al delito:** Aprehendió a 3,899 personas relacionadas con la pesca ilegal y el microtráfico.
- **Formación constante:** Se realizaron más de 100 cursos nacionales y 75 capacitaciones internacionales en 16 países aliados, lo cual ha beneficiado a más de 1,100 unidades.
- **Nuevas Unidades:** Se nombraron 481 nuevas unidades, se reconocieron títulos universitarios y se pagaron primas de antigüedad y vigencias expiradas por más



de 6 millones de dólares. Estos esfuerzos fortalecieron la profesionalización, el bienestar y la preparación técnica del personal aeronaval.

- **Se salvaron 383 vidas:** Se ejecutaron 308 evacuaciones médicas y 75 operaciones de búsqueda y rescate.
- **Apoyo comunitario:** se benefició a más de 35,000 personas en misiones de seguridad pública y desarrollo social.

MIGRACIÓN

SERVICIO NACIONAL DE MIGRACIÓN



- **Control territorial:** Detectó a 2,447 infractores, negó la entrada a más de 3,000 extranjeros y ejecutó 844 deportaciones y expulsiones (incluyendo criminales).
- **Flujo irregular:** Se logró una reducción del 98% en las llegadas irregulares por el Darién.
- **Modernización:** Digitalizó trámites migratorios, agilizando la atención de más de 339 mil personas (de un total de 6.4 millones de viajeros atendidos).

ADUANAS

AUTORIDAD NACIONAL ADUANAS



Objetivos fundamentales:
Combatir la corrupción,
aumentar las recaudaciones
y mejorar los controles.

- La recaudación tributaria muestra una tendencia de crecimiento sostenido que alcanzó un total de B/.1,249,106,663.
- Las incautaciones han impactado positivamente en una reducción histórica del consumo de tabaco ilícito, pasando del 97.1% al 88.8%, según informe de KPMG.
- Operaciones exitosas contra el crimen organizado, entre estas: Khalessi, que identificó empresas vinculadas al contrabando de cigarrillos en la Zona Libre de Colón por un valor de B/.2,279,250; Independencia, con retenciones por B/.1,500,000; Ruta (B/.2,000,000), Río (B/.1,230,750).
- En noviembre de 2024, la institución fue designada coordinadora de la Fuerza de Tarea Portuaria, liderando el proceso para la

recuperación de la gestión estatal en los puertos de Balboa y Cristóbal.

- Se instalaron 14 escáneres de rayos X en puertos y puestos fronterizos estratégicos de todo el país, con el fin de detectar el comercio ilegal y el tráfico de sustancias ilícitas.
- En materia de seguridad, se inició la primera fase de las nuevas disposiciones para garantizar la trazabilidad de la carga en exportaciones y reexportaciones, aplicables inicialmente en la Zona Libre de Colón. Incluye la implementación del Control Anticipado de Carga, que permite analizar la información antes del arribo de la mercancía al territorio nacional; la interconexión electrónica con zonas francas y regímenes especiales; y la integración e interoperabilidad con otras entidades del Estado para el intercambio seguro de datos.

SUME 911

SISTEMA ÚNICO DE MANEJO DE EMERGENCIAS

- Adquisición de 24 ambulancias (18 tipo 4x2 y 6 tipo 4x4) por un monto de **B/. 3,014,787.80**. Por entrega.
- Compra de 24 Monitores Desfibriladores, marcapaso externo y medición de ETCO2 por un monto de **B/. 719,040.00**. Fueron entregados.
- Compra de 650 botas de cuero legítimo por un monto de **B/.31,993.00**. Fueron entregadas.
- Reubicación y nueva infraestructura del Puesto de Santa María, en Herrera, por un monto de **B/.28,549.10**. 11 de diciembre de 2026.
- Reubicación y nueva infraestructura del Puesto en Dolega, Chiriquí, por un monto de **B/.22,524.63**. 15 de agosto de 2026.

PROYECCIONES 2026

- Adquisición de plataforma del Centro de Despacho de Emergencia, tanto del Centro de Control Primario y el Centro de Control Secundario, que incluye todo lo necesario como son los equipos tecnológicos, insumos, licencias, programas, software/hardware, centrales, controladores y otros, por un monto de B/. 10,000,000.00. (84 meses)
- Adquisición de dos contenedores sencillos y dos contenedores para el establecimiento de dos nuevos puestos; uno en Metetí, Darién y en Changuinola, Bocas del Toro. Se requiere la contratación y capacitación de 23 paramédicos y dos supervisores operativos, que representa un monto anual en planilla de B/. 394.000.00.
- **Prehospitalaria:** compra de equipo de radio base y accesorios, radio portátil y accesorios.
- **Biomédica:** micrófonos, antenas, potenciamentos para radio.
- **Informática:** 30 unidades de teléfonos IP (escritorio) por un monto estimado de B/. 214,425.00.
- Adquisición de 3 vehículos totalmente equipados para uso de supervisores y/o VIR para Operaciones por un monto estimado: B/.360,104.16.
- Adquisición de 10 ambulancias de soporte vital avanzado Tipo II por un monto de B/.1,339,895.84.
- Adquisición de 10 monitores desfibriladores por un monto estimado de B/. 295,000.00.
- Compra de 10 camillas, cinco sillas plegables de transporte de paciente y cinco bombas de succión portátiles por un monto estimado B/.72,500.00.
- Adquisición de instrumental médico: bombas de succión, reguladores de oxígeno, flujómetros, ambú, set de intubación, filtros bacteriológicos, doopler, kit de quemaduras, torniquetes, pistolas intraóseas por un monto de B/. 190,000.00.
- Adquisición de maniqués, simulador y capacitaciones por un monto de B/.84.000.00.

AAC

AUTORIDAD AERONÁUTICA CIVIL

PANAMÁ APRUEBA AUDITORÍA DE LA OACI Y SUPERA ALERTA DE SEGURIDAD OPERACIONAL

La Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) eliminó oficialmente la Preocupación Significativa de Seguridad sobre Panamá. El director general, Rafael Bárcenas Chiari, destacó que el trabajo conjunto con el Aeropuerto Internacional de Tocumen garantiza operaciones 100% seguras bajo el sistema One Stop Security. La implementación del punto de reinspección de pasajeros, el pasado 1 de enero de 2025, puso fin a más de una década de incumplimiento normativo.

NAVEGACIÓN AÉREA Y MODERNIZACIÓN

- **Tecnología:** Nuevo sistema de control de tránsito aéreo y reactivación del Centro de Control Alterno en Panamá Pacífico.
- **Chiriquí (David):** Nuevo sistema CVOR-DME y radar.
- **Taboga:** Remodelación de estación de radioayuda con energía automatizada.
- **Operatividad:** Implementación de nuevas rutas SIDs/STARs y aproximaciones RNP en Tocumen y David.
- **Capacitación:** Formación de 52 controladores

(graduación en 2026) y selección de 93 nuevos candidatos de más de 5,000 aspirantes.

REESTRUCTURACIONES EN AEROPUERTOS

- **Panamá Centro (Marcos A. Gelabert):** Drenajes y calles de rodaje, mejoras de terminal y cercado perimetral.
- **Bocas del Toro (José Ezequiel Hall):** Adquisición de 13 hectáreas para la modernización de la infraestructura aeroportuaria. Principales obras: ampliación de pista, nueva calle de rodaje, plataforma de aeronaves y una nueva terminal.
- **Herrera (Alonso Valderrama):** Plataforma de viraje, nueva estación de bomberos SEI y mejoras a la terminal.
- **Santiago (Rubén Cantú):** Rehabilitación de pavimento de pista en tres tramos y rehabilitación de la estación de comunicación (torre, techo, baños y ventanales).
- **Isla Contadora (Raúl Arias Espinosa):** Plataforma y comunicaciones.
- **Coclé (Guillermo Palm):** Reparación de terminal y zona de giro.



IPACOOOP

INSTITUTO PANAMEÑO AUTÓNOMO COOPERATIVO



Crecimiento y registro del sector

- **Cooperativas activas:** 961 cooperativas activas en el país, que agrupan a más de 256,000 asociados.
- **Nuevas personerías jurídicas:** Más de 45 (destacan 10 juveniles, la primera cooperativa de futbolistas profesionales de la región y la de Productores de Panela en Chiriquí).
- **Modernización:** Tras 46 años, se implementó la segmentación y reclasificación de las cooperativas para mejorar su sostenibilidad financiera y capacidad de reinversión.

Impacto social y comunitario

- **Apoyo a la juventud:** El programa PASECOOP impactó a 1,500 jóvenes en áreas rurales y comarcas, con un presupuesto ejecutado de B/.350,000.
- **Apoyo comarcal e internacional:** Se atendió a más de 490 cooperativistas en la comarca Ngäbe Buglé y se impulsó un plan con la agencia japonesa (JICA) para expandir la producción agropecua-

ria en Veraguas.

- **Medio ambiente:** A través de cooperativas juveniles en Herrera, se recolectaron 80 toneladas de basura con el programa EDUCA VERDE.

Cumplimiento, finanzas y alianzas

- **Prevención y control:** 57 auditorías especiales y 122 jornadas de capacitación a 1,515 asociados para la prevención del blanqueo de capitales.
- **Inclusión financiera:** Se incorporó al Consejo de Coordinación Financiera (CCF) y participó en el lanzamiento del Hub de Innovación Financiera y el modelo Fintech.
- **Educación:** Se firmaron 10 convenios de cooperación para el fortalecimiento educativo de asociados y colaboradores.

Posicionamiento internacional

- **Sede mundial:** Elección de Panamá como sede de la Asamblea Mundial de la ACI (sept. 2026), que reunirá a más de 1,500 cooperativistas de 106 países.

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

Visitas diplomáticas de alto nivel:

- **Jefes de Estado:** Recibió a los mandatarios de Costa Rica (Rodrigo Chaves), Paraguay (Santiago Peña), Uruguay (Yamandú Orsi) y Colombia (Gustavo Petro).
- **Estados Unidos:** Fue el único país de la región visitado por tres secretarios de Estado estadounidenses: Marco Rubio, Pete Hegseth y Kristi Noem.

Hitos de política exterior y posicionamiento global

- **Consejo de Seguridad de la ONU:** Participación como miembro no permanente para el periodo 2025-2026, enfocado en la paz mundial.
- **Integración regional:** Ingreso de Panamá como Estado Asociado al MERCOSUR, obteniendo acceso a un mercado de más de 271 millones de personas.
- **Estrategia internacional y listas:**
 - Obtención de la recomendación de la Comisión Europea para excluir a Panamá de las listas discriminatorias.
 - Presentación formal de la solicitud de ingreso del país a la OCDE para mejorar la



imagen fiscal internacional.

- **Inmigración:** Ejecución del cierre ordenado de la inmigración ilegal a través de la selva del Darién, bajo el Derecho Internacional y Humanitario.

Liderazgo Multilateral (Presidencias Temporales)

- Panamá asumió múltiples presidencias en organismos clave durante el periodo 2024-2025:
- Comité contra el Terrorismo de la Comisión Interamericana de la OEA.

- Comisión de Seguridad Hemisférica de la OEA.
- Asociación de Estados del Caribe.
- Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

Diplomacia Comercial e Infraestructura

- **Financiamiento histórico:** Obtención de una línea de crédito de £5,000 millones de libras esterlinas por parte del Reino Unido.
- **Proyecto estratégico:** Estos fondos se destinarán al desarrollo de infraestructura crítica, específicamente para la construcción del Ferrocarril Panamá – Paso Canoas.

AGENDA INTERNACIONAL SEGUNDO AÑO DE GOBIERNO / VISITAS A PALACIO

JOSÉ RAÚL MULINO
PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ



Grecia (1 de junio 2026)

- Acuerdo para promover el desarrollo turístico en los sectores público y privado.
- Acuerdo de consultas públicas con la finalidad de fortalecer y consolidar las relaciones bilaterales existentes y la cooperación para activar diferentes áreas entre ambos países.
- Inauguración de la feria marítima internacional Posidonia 2026.
- Reunión con miembros de la comunidad de armadores griegos.
- Nuevas oportunidades de empleo para marinos panameños a través de la naviera Tsakos Shipping Trading.

Costa Rica (8 de mayo de 2026)

- Toma de posesión de la nueva mandataria costarricense, Laura Fernández Delgado.
- Reunión con el rey de España, quien prometió consolidar la cooperación a favor de Panamá. Chile (10 y 11 de marzo de 2026)
- Trasmisión de mando del presidente José Antonio Kast.
- Encuentro para el fortalecimiento de la integración económica entre ambos países y la consolidación de Chile como socio estratégico.
- Se propuso el establecimiento de una

comisión bilateral como mecanismo institucionalizado de cooperación entre ambos países.

Estados Unidos (6 y 7 de marzo 2026)

- Cumbre de jefes de Estado convocada por el presidente Donald Trump.
- Reunión con los secretarios de Comercio (Howard Lutnick) y Energía (Chris Wright) de EE. UU. para evaluar proyectos que consoliden a Panamá como centro energético de Latinoamérica.
- Panamá se sumó a la estrategia multilateral “Escudo de las Américas”, promovida por el presidente estadounidense.
- Reunión con el secretario de Estado de EE. UU., Marco Rubio. Se reafirmó el respeto de la administración Trump hacia la relación bilateral y se reiteró la posición de Panamá como país aliado.



Suiza (19-21 de enero 2026)

- Foro Económico de Davos. La agenda se centró en reposicionar a Panamá como el principal nodo logístico, energético y digital de América Latina.

ACUERDOS BILATERALES Y DIPLOMACIA

- Suiza: Se estrecharon lazos con el tercer mayor inversionista en Panamá (con una inversión de \$5,500 millones) y se gestio-

nó su apoyo para la adhesión al Tratado de Neutralidad del Canal.

- Singapur: Alianza para el desarrollo de la industria de semiconductores y reactivación de operaciones aéreas.
- Países Bajos: Cooperación técnica para la automatización de puertos (modelo Rotterdam) y apoyo para la salida definitiva de listas fiscales.

Paraguay (16-17 de enero 2026)

- Firma del Acuerdo de Asociación entre el Mercosur y la Unión Europea: Panamá se posicionará como la plataforma de conexión clave para este acuerdo, respaldado por la eficiencia del Canal, un sistema portuario que movilizó casi 10 millones de contenedores en 2025 y una conectividad aérea de 576 frecuencias semanales con la región.



Brasil (19-20 de diciembre 2025)

- Presentación formal de la ley de ratificación del Acuerdo de Complementación Económica (ACE-76), paso fundamental para la incorporación oficial del país al Mercosur (Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay).
- El mandatario panameño y su homólogo brasileño, Luiz Inácio ‘Lula’ da Silva, revisaron los avances para la adhesión de Brasil al Tratado de Neutralidad del Canal.

Noruega (8-10 de diciembre 2025)

- Ceremonia del Nobel de la Paz
- Reunión con el primer ministro de Noruega, Jonas Gahr Store, para estrechar relaciones comerciales, especialmente en el sector marítimo. Noruega expresó interés en invertir en proyectos públicos y en el Canal de Panamá
- Reunión con su par de Paraguay para avanzar en la meta de Panamá de convertirse en miembro pleno del Mercosur.

Costa Rica (21 de noviembre 2025)

- Visita para reunirse con su homólogo Rodrigo Chaves, con el objetivo de reforzar la cooperación bilateral. Acordaron impulsar la colaboración en áreas como comercio, agricultura, logística, turismo, seguridad y migración, agilización del transporte de carga terrestre y la integración aduanera.



Estados Unidos (21-24 septiembre 2025)

- Debate General del 80° periodo de sesiones de la Asamblea General de la ONU.
- Caja de Ahorros y Mastercard firman acuerdo para digitalizar el pago de becas escolares.
- **Panama Day:** Exitoso evento organizado por el BID, con el respaldo del Foro Concordia, para promocionar a Panamá ante más de 60 empresarios e inversionistas.
- Encuentro con el presidente de la tercera naviera más grande del mundo, CMA CGM S.A., que manifestó su interés de tener una operación portuaria en Panamá.
- Con Natasa Pirc (presidenta de Eslovenia), se acordó fortalecer relaciones y cooperación en temas como medio am-

biente y logística.

- Con el príncipe de Kuwait, Sabah Al-Khalid Al-Hamad, Mulino invitó a Kuwait a establecer una embajada en Panamá y a invertir en megaproyectos de infraestructura.

Japón (2- 7 de septiembre 2025)

- Gira de promoción de inversiones, con avances significativos en áreas clave como la conectividad, la infraestructura y el comercio.
- Se anunció el establecimiento de un futuro vuelo directo entre la ciudad de Panamá y Tokio a través de la aerolínea All Nippon Airways.
- Reunión con grupos navieros, la Asociación de Armadores de Japón, empresas del sector energético y el organismo estatal de comercio exterior JETRO.
- Reunión con los ejecutivos del Mizuho Bank.
- Se selló un acuerdo para un programa de intercambio laboral entre empresas.
- Compañías japonesas como Sumitomo y KN Trading Co. LTD interesadas en el gasoducto por el Canal de Panamá, la Línea 3 del Metro y el tren Panamá-David-Frontera.
- La AMP firmó un memorando de entendimiento en materia portuaria, y se enfatizó la relevancia del registro de naves panameño, uno de los mayores del mundo.

Brasil (27-29 de agosto 2025)

- Mandatarios coinciden en la necesidad de mayor cooperación bilateral y regional en Latinoamérica, expresaron su preocupación por el agravamiento de las tensiones políticas globales y reafirmaron su compromiso de trabajar por la integración regional.
- Se concreta el rescate de la actividad bananera en Bocas del Toro, tras la firma de un acuerdo que reinicia las operaciones de la empresa Chiquita.

Estados Unidos (8-11 agosto 2025)

- Agenda en la ONU
- Encabezó una reunión de alto nivel sobre seguridad marítima internacional, enfatizando la contribución de Panamá a la paz

mundial a través del Canal y su estructura marítima.

- El sistema de registro naval panameño se ha fortalecido con rigurosos controles de debida diligencia.
- Panamá ha adoptado medidas contundentes para excluir de su flota a cualquier embarcación o propietario vinculado a listas internacionales de sanciones, explicó el mandatario ante los representantes de 72 países invitados y 15 Estados miembros del Consejo de Seguridad.

Argentina (2-4 de julio 2025)

- Panamá participa por primera vez como Estado Asociado al Mercosur, donde se destacó su rol integracionista y sus ventajas económicas y logísticas.
- Con el presidente Javier Milei, se acordó promover la cooperación en la experiencia agrícola, aumentar el transporte aéreo, y explorar un acuerdo en seguridad.

VISITAS DE ALTO NIVEL DE MANDATARIOS A PANAMÁ



Luis Abinader, presidente de Rep. Dominicana (13 de mayo 2026)

- Reforzamiento de las relaciones diplomáticas y comerciales, y la agilidad migratoria.
- Se conversó sobre migración y seguridad, la próxima elección de un nuevo secretario general de Naciones Unidas, la situación actual del Sistema de Integración Centroamericana (SICA), e incentivos para que los turistas dominicanos visiten Panamá.

Isaac Herzog, presidente del Estado de Israel (6 de mayo 2026)

- Los Gobiernos de Panamá e Israel se comprometieron a ampliar y reforzar su Tratado de Libre Comercio y pactar acuerdos de cooperación y asesorías en temas de manejo y tratamiento de agua, ciberseguridad, medicina, logística, tecnología agrícola y turismo.
- Es la primera vez que un presidente israelí visita Panamá.

Frank-Walter Steinmeier, presidente de Alemania (16 de marzo 2026)

- Anunciaron el relanzamiento de sus relaciones diplomáticas y comerciales.
- Se abordaron temas de geopolítica, la importancia del Canal de Panamá para el comercio mundial, la lucha contra el narcotráfico y los grupos criminales.
- El presidente alemán reconoció que Panamá se ha convertido en un “hub” internacional muy importante en logística y servicios.

Mohamed Irfaan Ali, presidente de Guyana (3 de febrero 2026)

- Acordaron estrechar los vínculos bilaterales en áreas como cooperación, inversión y seguridad.
- Se confirmó la apertura de la Embajada de Panamá en Guyana.

José Antonio Kast, presidente electo de Chile(29 de enero 2026)

- Se acordó establecer una comisión binacional con mesas de trabajo permanentes, para abordar temas clave como economía, educación, comercio y seguridad, con el fin de desarrollar iniciativas que generen bienestar para los pueblos de ambas naciones.
- Coincidieron en que es necesario lograr una América unida y coherente para enfrentar retos geopolíticos, comerciales y tecnológicos de la era actual.

Albert Ramdin, secretario General de la OEA (29 de enero 2026)

- Seguimiento a la coyuntura geopolítica y el estado de las democracias del continente.
- La visita se dio en el marco del Foro Eco-



nómico Internacional de América Latina y el Caribe – CAF.

Rodrigo Paz, presidente de Bolivia (28 de enero 2026)

- El encuentro marcó una etapa de fortalecimiento y relanzamiento de las relaciones entre ambas naciones.
- Acordaron iniciar un proceso de apoyo e intercambio en temas económicos, turismo, ambientales, seguridad, aeronavegación y migración ilegal, como una sola visión regional y con miras a fortalecer el desarrollo económico de ambos países.

Andrew Holness, primer ministro de Jamaica (28 de enero 2026)

- Destacó el desarrollo del sector construcción en Panamá y el impacto de sus megaobras.
- Manifestó interés en estudiar los estándares y procedimientos constructivos panameños para aplicarlos en la recuperación de la infraestructura crítica de



Jamaica, tras los daños causados por el huracán Melisa.

Bernardo Arévalo, presidente de Guatemala (28 de enero 2026)

- Coincidieron en la importancia de reactivar un mecanismo de diálogo en Centroamericana frente a los desafíos comunes, priorizando la seguridad y el combate a la migración ilegal.

Luiz Inácio “Lula” da Silva, presidente de Brasil (28 de enero 2026)

- Inicio de una nueva etapa en la relación bilateral mediante un acuerdo de facilitación de inversiones.
- Coordinación entre equipos técnicos de ambos países (en áreas fiscal, marítima y turística) para dinamizar el intercambio comercial a través de un mecanismo más rápido y eficiente.
- Consolidación de este acuerdo como un puente de conexión estratégico hacia Brasil y el bloque del Mercosur.

Rodrigo Paz, presidente electo de Bolivia (3 de noviembre 2025)

- Elogio por parte del mandatario electo al modelo económico de Panamá.
- Compromiso mutuo de estrechar las relaciones económicas y diplomáticas entre ambos países.
- Coordinación enfocada en el proceso de integración de ambas naciones hacia el Mercosur como miembros plenos.

Santiago Peña Palacios, presidente de Paraguay (20 de octubre 2025)

- Desarrollo de conversaciones para fortalecer la integración bilateral.
- Compromiso de Paraguay para apoyar y agilizar la fase final del proceso de incorporación de Panamá al Mercosur.

Carlos Ramiro Martínez, canciller de Guatemala (30 de julio 2025)

- Enfoque en el fortalecimiento de la cooperación bilateral en seguridad y migración.
- Firma de un Memorando de Entendimiento junto al canciller panameño Javier Martínez-Acha para formalizar el Grupo de Alto Nivel de Seguridad (GANSEG).



2 AÑOS
* CON PASO FIRME *